



**ISO 9001**

U-C (Certification)



Acreditación Institucional  
**de Alta Calidad**

Resolución 4752 del 16 de mayo de 2019



UNIVERSIDAD DE  
**MANIZALES**

# **Informe de Gestión**

## **La Universidad en cifras 2019**







**Informe de Gestión  
2019  
La Universidad en cifras**

**Equipo de Edición:**  
Guillermo Arias Ostos  
Carlos Betancourt Correa

**Diseño y Fotografía:**  
Gonzalo Gallego González

**Fondo Editorial**  
Manizales, Marzo de 2020

## Miembros del Consejo Superior

**Diego Hernández García**

Presidente

Representante de Profesores

### **Representantes Decanos**

Período 24 de septiembre de 2018 – 23 de septiembre 2020

**Nestor Jaime Castaño Pérez**

Principal

**Duván Emilio Ramírez Ospina**

Principal

**Gonzalo Tamayo Giraldo**

Suplente

### **Representantes Profesores**

Período 5 de junio de 2018 – 4 de junio 2020

**Jhon Fredy Betancur Pérez**

Principal

**Beatriz Mejía Serna**

Suplente

**Diego Hernández García**

Principal

**Diego Enrique Ocampo Loaiza**

Suplente

**Diego López Cardona**

Principal

### **Representantes Administrativos**

Período 26 de agosto de 2019 – 25 de agosto 2021

**María Isabel Urrego Pérez**

Principal

**Yon Alexander Salazar Osorio**

Suplente

### **Representante Graduados**

Período 9 de diciembre 2019 – 8 de diciembre 2021

**Carlos Arturo Buriticá Atehortua**

Principal

**Arinzon Riascos Torres**

Suplente

### **Representantes Estudiantes**

Período 29 de octubre del 2018 – 28 de octubre 2020

**Nicolás Quintero Duque**

Principal

**Yira Juliana Loaiza Giraldo**

Suplente

**Mateo Rodríguez Riaño**

Principal

**Luis Alfonso Delgadillo Londoño**

Suplente



## Miembros del Consejo Académico

**Guillermo Orlando Sierra Sierra**

Rector - Presidente

**Jorge Iván Jurado Salgado**

Vice Rector

**Édgar Gracia López**

Asesor de Rectoría en Planeación

### Representantes Profesores

Período: enero 27 de 2020 - enero 26 de 2022

**Richard Millán Torres**

Principal

**José Fernando Mejía Correa**

Suplente

**Luís Guillermo Valencia Osorio**

Principal

**Rocío del Socorro Tabares Hoyoz**

Suplente

### Representante Graduados

Período: julio 3 de 2019 - julio 2 de 2021

**Jhon Berto Sánchez Giraldo**

Principal

**Claudia María Bedoya Flórez**

Suplente

### Representantes Estudiantes

Período: abril 30 de 2019 - abril 29 de 2021

**José Luis Rojas Salazar**

Principal

**Miguel Fernando Valenzuela Díaz**

Suplente

**Edgar Fernando Pérez Gaviria**

Principal

**Luisa Fernanda García González**

Suplente

## Directivos

**Guillermo Orlando Sierra Sierra**  
Rector

**Jorge Iván Jurado Salgado**  
Vicerrector

**Jhon Jairo Botello Jaimes**  
Decano Facultad Ciencias de la Salud

**Denis Rincón Grajales**  
Secretaria General

**María Teresa Carreño Bustamante**  
Decana Facultad de Ciencias Jurídicas

**Édgar Gracia López**  
Asesor de Rectoría en Planeación

**Gregorio Calderón Hernández**  
Director Investigaciones y Posgrados

**César Augusto Sepúlveda Ortiz**  
Director División Desarrollo Humano

**Kelly Lizbeth Romero García**  
Directora Proyección Social

**Duván Emilio Ramírez Ospina**  
Decano Facultad Ciencias Contables,  
Económicas y Administrativas

**Jhon Jairo Madrid Velázquez**  
Director  
Dirección Administrativa y Financiera

**Gonzalo Tamayo Giraldo**  
Decano Facultad Ciencias Sociales y  
Humanas

**María Piedad Marín Gutiérrez**  
Dirección Docencia

**Néstor Jaime Castaño Pérez**  
Decano Facultad Ciencias e Ingeniería

**Julio César Castellanos Llano**  
Dirección de Comunicaciones y  
Mercadeo



## Contenido

|                                                               |    |                                                              |     |
|---------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Presentación</b> .....                                     | 7  | Observatorio de Graduados .....                              | 67  |
| <b>1- Misión y Proyecto Institucional</b> .....               | 11 | Acompañamiento a prácticas estudiantiles .....               | 69  |
| Políticas.....                                                | 14 | <b>8- Autoevaluación Autorregulación</b> .....               | 70  |
| Políticas de Calidad de la Universidad.....                   | 16 | Modelo de Aseguramiento de la Calidad.....                   | 74  |
| <b>2- Estudiantes</b> .....                                   | 18 | Plan de Desarrollo 2018 - 2022.....                          | 76  |
| <b>3- Profesores</b> .....                                    | 25 | <b>9- Bienestar Institucional</b> .....                      | 79  |
| Plan de vida académico .....                                  | 26 | Estructura orgánica de la                                    |     |
| Planta docente .....                                          | 29 | División de Desarrollo Humano.....                           | 80  |
| Puntos académicos por investigación .....                     | 34 | Insentivos y becas.....                                      | 83  |
| <b>4 - Procesos Académicos</b> .....                          | 37 | Beneficios económicos Programa Ser Pilo Paga.....            | 88  |
| Oferta académica de la Universidad .....                      | 40 | Participación en actividades de Extensión Cultural.....      | 89  |
| <b>5- Visibilidad Nacional e Internacional</b> .....          | 46 | Participación en actividades deportivas .....                | 90  |
| Estructura del Sistema de Relaciones                          |    | <b>10 Organización, Administración y Gestión</b> .....       | 93  |
| Interinstitucionales e Internacionales .....                  | 48 | Estructura orgánica de la Universidad .....                  | 94  |
| Alianzas o convenios internacionales .....                    | 50 | Mapa de Procesos .....                                       | 96  |
| <b>6- Investigación y creación artística y cultural</b> ..... | 59 | Modelo de Gestión .....                                      | 97  |
| Sistema de Investigaciones de la Universidad.....             | 55 | Gestión de Comunicaciones y Mercadeo.....                    | 98  |
| Estructura de Investigaciones y Posgrados .....               | 56 | <b>11- Planta física y recursos de apoyo académico</b> ..... | 100 |
| <b>7- Pertinencia e Impacto Social</b> .....                  | 61 | Desarrollo de infraestructura física.....                    | 102 |
| Líneas de Proyección Social.....                              | 62 | Desarrollo de infraestructura tecnológica y aplicativos..... | 103 |
| Contratos y Convenios .....                                   | 64 | Biblioteca y Centro de Recursos .....                        | 104 |
| Participación de la Universidad con Manizales Más .....       | 67 | CEDUM .....                                                  | 109 |
|                                                               |    | <b>12- Recursos Financieros</b> .....                        | 114 |
|                                                               |    | Indicadores.....                                             | 116 |

## Presentación

*Conforme pasan los años, sentimos que la duración entre uno y otro transcurre más rápido, porque al parecer, como enseña la psicología, nuestra percepción temporal no funciona con una escala natural, donde la distancia de un número al siguiente es igual, sino con escalas logarítmicas, en las cuales la distancia entre un número y el siguiente se acorta progresivamente. Pues bien, este preámbulo sólo para señalar que con nuestra Universidad sentimos esa misma impresión: ¿Qué hace que inauguramos la Torre Emblemática Multifuncional que transformó nuestro panorama universitario? ¡Un año fugaz! Un breve espacio temporal durante el cual, sin embargo, hemos realizado consolidaciones y avances tan significativos en lo académico y funcional, como lo fue nuestra Torre para la dimensión física, docente y administrativa de la Universidad. Mencionemos algunos, ya destacados por los pares académicos que nos han visitado y evaluado en el transcurso del año y constatables en los textos y tablas del presente informe.*

- Hemos fortalecido en la práctica la Visión, Misión, Valores y el Proyecto Institucional, ya apropiados por todos los estamentos, los cuales orientan los procesos de continua autoevaluación y los planes de acción de la Universidad.
- En este marco normativo se destaca la participación activa de los estudiantes en la vida institucional, en especial en los órganos de decisión y gobierno de la Universidad.
- Se ha robustecido la planta docente en cantidad y calificación, mediante programas de formación y estímulo como: “Me gusta ser profe”, “Plan de vida académico”, Plan “mentor-pupilo” (programa para



*la formación docente y el relevo generacional), participación en el programa Vocacional Teacher Education de Finlandia (dirigido a la formación vocacional de los docentes) y el Programa de formación de profesores de alto potencial (PAP) en alianza con Manizales Más y el Sistema Universitario de Manizales SUMA.*

- *En el ámbito estudiantil hemos diversificado las opciones de grado optimizando los observatorios de mercado del trabajo, los proyectos de investigación con proyección social, la emisora, el consultorio jurídico y el Centro para el Desarrollo del Potencial Humano. Un efecto de estos avances los demuestra el desempeño de la institución en las Pruebas Saber Pro en las cuales los resultados en dos de las cinco competencias genéricas, comunicación escrita y competencias ciudadanas, se ubicaron por encima de la media nacional; los demás, similares a la media nacional, y la deserción estudiantil ha sido inferior al promedio nacional.*
- *La oferta académica se ha ampliado y diversificado notablemente desde la formación técnica y tecnológica hasta el doctorado en las metodologías presencial, virtual y a distancia. Hoy ofrecemos a la comunidad 17 programas de pregrado (que incluyen cuatro tecnológicos y cinco virtuales), 38 programas de posgrados (16 especializaciones, 19 maestrías y 3 doctorados), que representan el 56.6% de la actividad académica.*
- *Destacamos las acreditaciones de un programa de doctorado, tres maestrías y las acreditaciones permanentes de los programas de pregrado. Desde la última acreditación la Universidad ha incrementado la cobertura en un 47%, con 8250 estudiantes actuales en sus diferentes niveles y modalidades.*
- *La presencia e intercambio internacional con nuevos convenios activos se ha reactivado en el año anterior, con más profesores y estudiantes visitantes y salientes, además de una mayor contribución en*



*proyectos de investigación en redes internacionales, y participación de la institución en ferias internacionales como NASA (Boston), CAEI (Quito), CONAHEC (México), EAIE (España) NAFSA (Filadelfia).*

- *Una formación de excelencia requiere nutrirse de la investigación, innovación y la divulgación de los resultados. En cuanto a lo primero, ya trabajan 15 grupos de investigación clasificados por Colciencias, más nuevos semilleros de investigación. Hoy llegamos al gran público y sectores especializado con ediciones periódicas físicas, virtuales y la nueva Revista Eureka.*
- *A nivel local, la Universidad participa en la gestión y ejecución del programa “Startup +” y el programa “AddVenture +” de la Alianza Universidad-Empresa y participa en el programa de Transferencia de Metodologías de Pensamiento y Acción Emprendedora con el Babson College de Boston.*
- *Están en marcha nuevos programas de proyección social como “La universidad en tu colegio” y “La universidad en el campo” y otros para facilitar el estudio de artistas y deportistas de alto rendimiento. También hemos incrementado el Programa “Becas BIEN”, de inclusión para las personas que trabajan, y en programas nocturnos “Becas de inclusión educativa”.*
- *Comprometidos con los egresados, el Observatorio de Graduados ha promovido nuevas estrategias para lograr sus objetivos de intermediación laboral, pertinencia institucional, sistemas de información, educación continuada, procesos de autoevaluación y actualización permanente de las estadísticas.*
- *Respecto al bienestar institucional, hemos ampliado los servicios y coberturas a estudiantes, docentes, trabajadores, administrativos, pensionados y sus familiares, quienes además participan en equipos de dirección y gobierno.*
- *Otros avances, tan discretos como costosos, han sido los nuevos espacios y modernos equipos de laboratorio e investigación.*

- *Como anotamos, y tenemos la autoridad moral para reiterarlo, ha sido ejemplar la administración pulcra, y transparente y eficiente de nuestros recursos como lo muestran las tablas anexas. La Universidad dispone de proyecciones financieras para el periodo del PDI 2022, y puede documentar a futuro la proyección prospectiva mucho más allá de su medio siglo de existencia*

*Ha sido un año de sistemática implementación de los informes de autoevaluación interna y evaluación externa, para continuar en el esfuerzo de avanzar en todas las dimensiones que componen su ya compleja estructura y funcionamiento.*

*En esta presentación he repetido deliberadamente la palabra “hemos”, no en el sentido mayestático propio del Santo Padre, sino para destacar que el esfuerzo de construcción y avance institucional ha sido un producto de toda la comunidad universitaria, y encausado con responsabilidad y dedicación tanto de las directivas actuales como de las precedentes durante este casi medio siglo de existencia.*





An aerial photograph of a modern university courtyard. A long, white building with large glass windows and columns runs along the top and left sides. The courtyard is filled with green lawns, red brick paths, and several large green umbrellas. People are walking and sitting on benches throughout the area. The text "1 - Misión y Proyecto Institucional" is overlaid on the right side of the image in a large, bold, blue font with a white outline.

# 1 - Misión y Proyecto Institucional





### Armonización entre Misión - Visión



Es importante tener en cuenta desdoblar las gestiones de la Universidad en función del Sistema de Planificación, con acciones cada vez más ordenadas, con mejores sentidos de: coherencia, colaboración y corresponsabilidad; potenciando permanentemente la participación de la comunidad Universitaria. Establecer referencias de estrategia y sentido de actuación de la Universidad, en función de las nuevas condiciones demandadas por el entorno: local, regional, nacional e internacional. Continuar con la formación integral; fomentando la integración, articulación, la confianza, y los niveles de apropiación de los ideales de Universidad basados en sus principios de “Razonabilidad” y “Racionalidad”.

- *Una Visión y una Misión claramente formuladas y coherentes con el Sistema de Planificación o Proyecto Institucional (PI) que se desarrollan mediante planes específicos. Los procesos de auto-evaluación, las políticas y valores, se orientan desde los ideales institucionales de razonabilidad y racionalidad.*
- *La apropiación social de los valores y principios institucionales por parte de todos los estamentos.*

Resolución 4792 - Mayo15/2019 MEN.



## Políticas

Dentro del **Sistema de Planificación** adquiere gran relevancia el establecimiento de las **Políticas**, que se convierten en referentes para la acción. Literalmente hablando las políticas institucionales corresponden a decisiones escritas que sirven de marco de orientación para todos los miembros de una organización y que facilitan las actuaciones en diferentes asuntos; con otras palabras, son una guía de acción lógica y consistente, que evita que la administración central tenga que estar decidiendo sobre asuntos de rutina una y otra vez en desmedro de la eficiencia.

En cualquier organización, con las **políticas generales** se manifiestan los comportamientos que se esperan de cualquier miembro de la misma, y su principal función es la de evitar que aparezcan comportamientos injustos, poco razonables, entre sus co-



laboradores; con otras palabras, se deja claro lo que se espera de las personas en sus diversos roles. Así, se busca consolidar un trabajo más organizado, responsable e incluyente. Así, toda **política** institucional se fundamenta y refleja los valores de la **Institución**, a la vez que sirve de reflexión cultural de sus respectivas creencias y principios.

Las **Políticas** orientan la estructuración, implementación y acciones de los procesos y funciones administrativas. Es decir, son la expresión formal de los compromisos de la **Institución** hacia sus partes interesadas y grupos sociales objetivo; y se definen a partir de las necesidades (objetivas) y expectativas (subjetivas) de dichas partes. Es importante tener en cuenta que el concepto de **política** en el contexto de algunas normas tiene una doble connotación: puede ser la expresión del compromiso hacia las partes o el establecimiento de normas, reglas o restricciones como controles, para asegurar el logro de los procesos de la organización.

Como propósito de este documento que tiene la intención de hacer claridad y buscar la apropiación del **Sistema de Planificación**, se insiste en el concepto de **política**, por lo que se podría expresar de la siguiente manera: **Marco de referencia y actuación que debe orientar los planes, programas, proyectos y la puesta en práctica de la misma, además de construir una herramienta de base para la consolidación de cualquier sistema de gestión.**

A continuación he aquí las diferentes políticas establecidas por la **Universidad de Manizales** en el marco del **Sistema de Planificación**, y que su aplicación facilitará el desarrollo del **Sistema de Gestión**:

## Políticas de Calidad de la Universidad

### Sistema de Planificación:

- Excelencia académica y administrativa.
- Articulación de los procesos.
- Participación permanente.
- Preservación de los valores institucionales.
- Participación de los estamentos.
- Autoevaluación.



### Políticas de Calidad del Sistema de Gestión:

- Capacidad de evaluarse y autoevaluarse.
- Capacidad para estar siempre en Texto y Contexto
- Capacidad de proteger la cultura y la **Institución**.
- Prácticas modernas académicas y administrativas: articulación, integración, coherencia, colaboración, corresponsabilidad, unidad.



### Políticas de Desarrollo Institucional:

- El Conocimiento como medio para consolidar el desarrollo y convivencia ciudadana.
- Acciones y programas en medio ambiente y desarrollo en función del desarrollo sostenible.
- Ambientes de aprendizaje agradables y amigables.
- Construcción de coherencias entre el Proyecto Institucional (PI) y los proyectos de vida de los autores de la **Universidad**.
- Mecanismos de comunicación efectivas.
- Administración fundamentada en la gerencia del servicio.
- Modernización de la administración desde la horizontalidad; participación e integración de toda la sociedad universitaria.

### Políticas de Gestión:

- Optimizar los recursos humanos, administrativos, financieros.
- Información de calidad, oportuna, veraz, estructurada, transparente.
- Procesos organizados en función del **Proyecto Institucional** (PI), los planes y programas de desarrollo.
- Potenciar la calificación del talento humano.



2

# Estudiantes



La Universidad de Manizales ha desarrollado esfuerzos y destinado recursos para que los estudiantes tengan las mejores condiciones para su ingreso, permanencia y culminación de sus estudios de formación profesional.

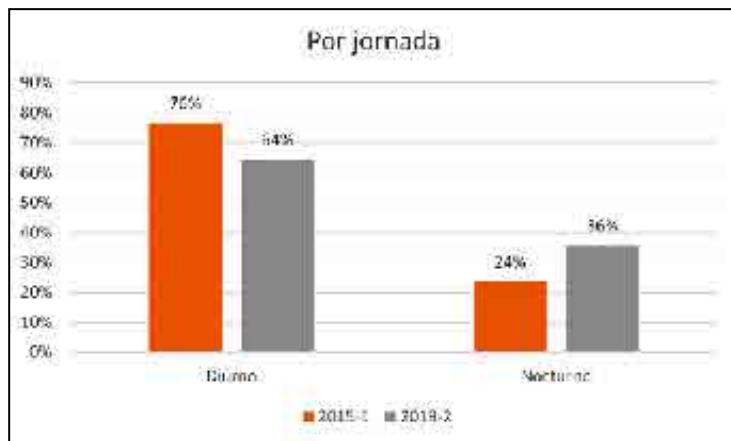
Entre los años 2015 a 2019 la Universidad ha incrementado significativamente en número de estudiantes en la modalidad presencial y en la modalidad virtual, tanto en pregrado como en programas de posgrado. Los derechos y deberes de los estudiantes están claramente explicitados en los Reglamentos Generales, en el Reglamento Estudiantil y en el Reglamento General de Posgrados; los procesos de admisión son transparentes y la Universidad ha favorecido la permanencia de los estudiantes; a través de programas de acompañamiento, estímulos y becas basados en el rendimiento y desempeño académico, en la participación de los estudiantes en actividades culturales y deportivas y en su participación en la vida institucional; beneficios que se han incrementado tanto en términos de estudiantes favorecidos como en términos de los recursos invertidos por la Universidad.

- La participación activa de los estudiantes en la vida institucional, en especial en los órganos de decisión y gobierno de la Universidad, a partir de la aplicación transparente del marco normativo

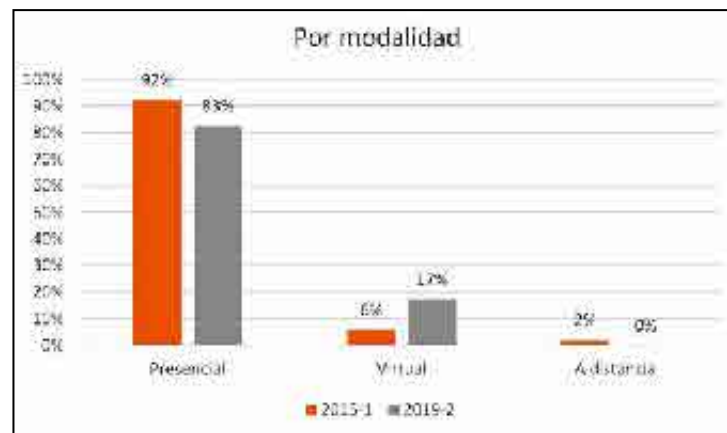
Resolución 4792 - Mayo15/2019 MEN.

### Evolución de la población estudiantil por jornada y por modalidad

| PREGRADO | 2015-1 | 2019-2 |
|----------|--------|--------|
| Diurno   | 76%    | 64%    |
| Nocturno | 24%    | 36%    |



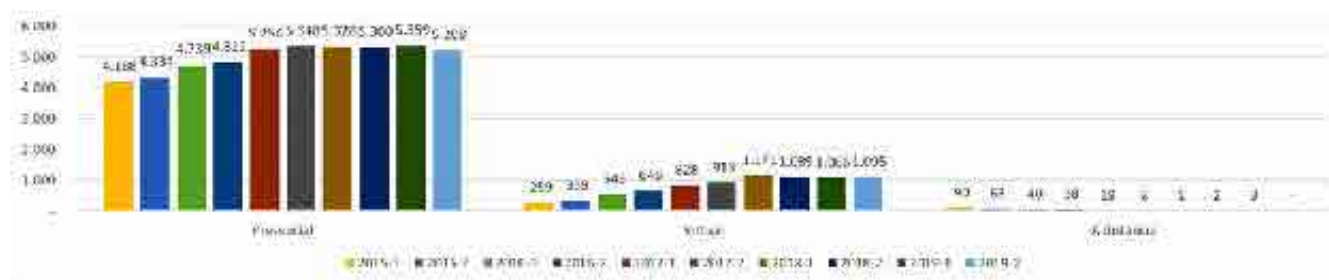
| POSGRADO    | 2015-1 | 2019-2 |
|-------------|--------|--------|
| Presencial  | 92%    | 83%    |
| Virtual     | 6%     | 17%    |
| A distancia | 2%     | 0%     |





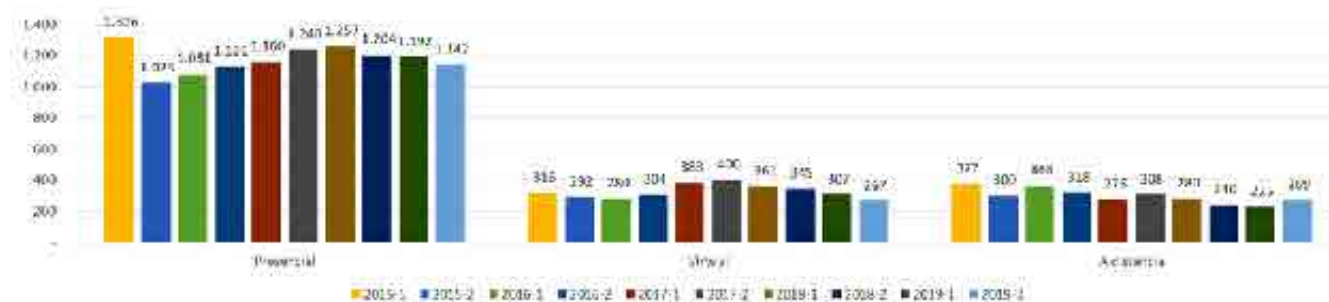
## Evolución de la población estudiantil de pregrados, en sus tres modalidades - 2015-2019

| PREGRADO    | 2015-1 | 2015-2 | 2016-1 | 2016-2 | 2017-1 | 2017-2 | 2018-1 | 2018-2 | 2019-1 | 2019-2 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Presencial  | 4.188  | 4.334  | 4.739  | 4.812  | 5.254  | 5.348  | 5.328  | 5.300  | 5.359  | 5.208  |
| Virtual     | 259    | 339    | 543    | 646    | 828    | 913    | 1.171  | 1.089  | 1.066  | 1.095  |
| A distancia | 90     | 63     | 40     | 38     | 19     | 2      | 1      | 2      | 3      | -      |



## Evolución de la población estudiantil de posgrados, en sus tres modalidades - 2015-2019

| POSGRADO    | 2015-1 | 2015-2 | 2016-1 | 2016-2 | 2017-1 | 2017-2 | 2018-1 | 2018-2 | 2019-1 | 2019-2 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Presencial  | 1.316  | 1.023  | 1.081  | 1.131  | 1.160  | 1.240  | 1.257  | 1.204  | 1.192  | 1.142  |
| Virtual     | 316    | 292    | 280    | 304    | 383    | 400    | 361    | 345    | 307    | 267    |
| A distancia | 377    | 300    | 363    | 318    | 276    | 308    | 280    | 240    | 225    | 269    |



### Histórico de la población estudiantil 2015-2019

| TOTAL UNIVERSIDAD | 2015-1 | 2015-2 | 2016-1 | 2016-2 | 2017-1 | 2017-2 | 2018-1 | 2018-2 | 2019-1 | 2019-2 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Pregrado          | 4.537  | 4.736  | 5.322  | 5.496  | 6.101  | 6.263  | 6.438  | 6.334  | 6.393  | 6.270  |
| Especialización   | 373    | 239    | 248    | 256    | 254    | 321    | 333    | 318    | 287    | 350    |
| Maestría          | 1.134  | 955    | 1.026  | 1.037  | 1.112  | 1.108  | 1.098  | 1.015  | 1.023  | 869    |
| Doctorado         | 125    | 121    | 87     | 142    | 177    | 211    | 187    | 216    | 189    | 190    |



### Evolución de la población estudiantil de pregrado por jornada 2015 - 2019

| PREGRADO | 2015-1 | 2015-2 | 2016-1 | 2016-2 | 2017-1 | 2017-2 | 2018-1 | 2018-2 | 2019-1 | 2019-2 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Diurno   | 3.470  | 3.434  | 3.786  | 3.747  | 4.221  | 4.188  | 4.327  | 4.126  | 4.134  | 4.055  |
| Nocturno | 1.067  | 1.302  | 1.536  | 1.749  | 1.880  | 2.075  | 2.173  | 2.265  | 2.294  | 2.248  |

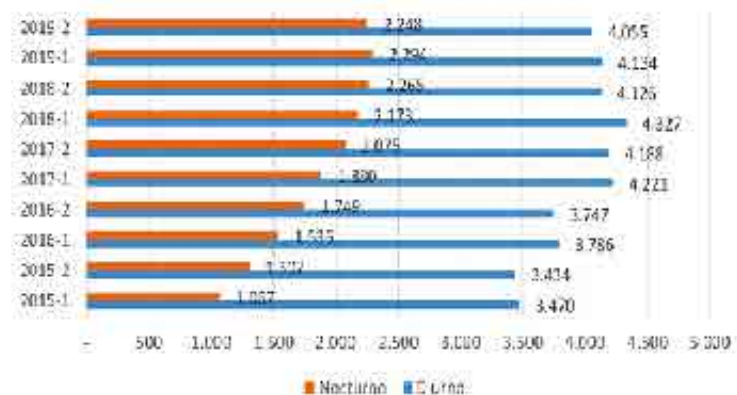
## Evolución de la población estudiantil de pregrado por modalidad 2015 - 2019

| PREGRADO    | 2015-1 | 2015-2 | 2016-1 | 2016-2 | 2017-1 | 2017-2 | 2018-1 | 2018-2 | 2019-1 | 2019-2 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Presencial  | 4.188  | 4.334  | 4.739  | 4.812  | 5.254  | 5.348  | 5.328  | 5.300  | 5.359  | 5.208  |
| Virtual     | 259    | 339    | 543    | 646    | 828    | 913    | 1.171  | 1.089  | 1.066  | 1.095  |
| A distancia | 90     | 63     | 40     | 38     | 19     | 2      | 1      | 2      | 3      | -      |

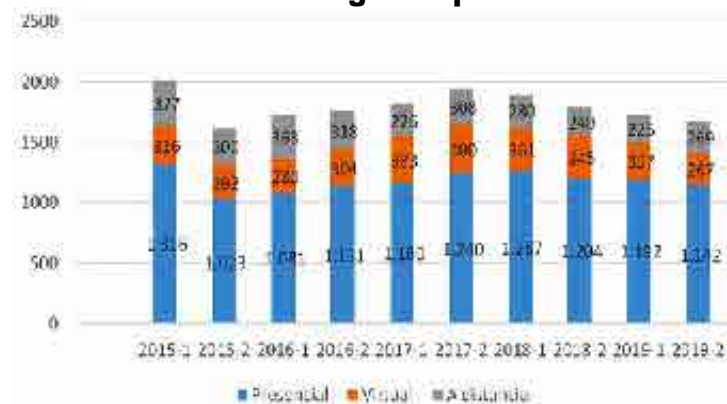
## Evolución de la población estudiantil de posgrados por modalidad 2015- 2019

| POSGRADO    | 2015-1 | 2015-2 | 2016-1 | 2016-2 | 2017-1 | 2017-2 | 2018-1 | 2018-2 | 2019-1 | 2019-2 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Presencial  | 1.316  | 1.023  | 1.081  | 1.131  | 1.160  | 1.240  | 1.257  | 1.204  | 1.192  | 1.142  |
| Virtual     | 316    | 292    | 280    | 304    | 383    | 400    | 361    | 345    | 307    | 267    |
| A distancia | 377    | 300    | 363    | 318    | 276    | 308    | 280    | 240    | 225    | 269    |

## Población de Pregrado por jornada



## Población de Posgrado por modalidad





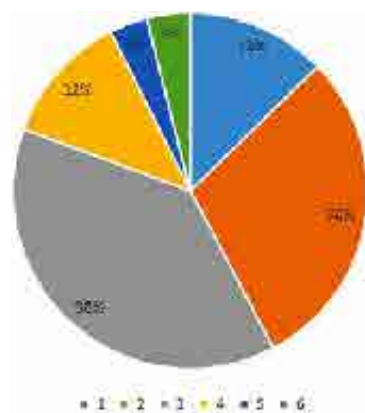
### Población estudiantil 2019

| TOTAL UNIVERSIDAD | 2019-2 | %    |
|-------------------|--------|------|
| Pregrado          | 6.270  | 82 % |
| Especialización   | 350    | 5 %  |
| Maestría          | 869    | 11 % |
| Doctorado         | 190    | 2 %  |

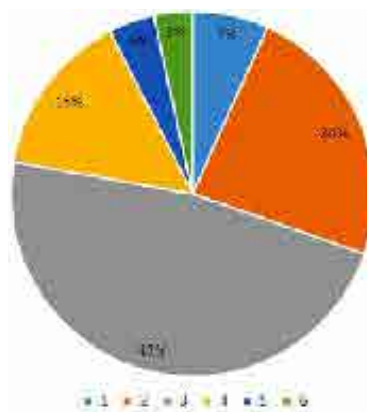


### Participación de la población estudiantil 2019 por estratificación

#### Pregrados

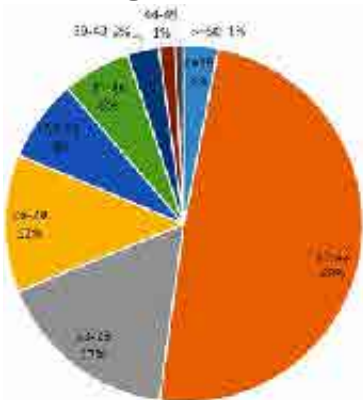


#### Posgrados

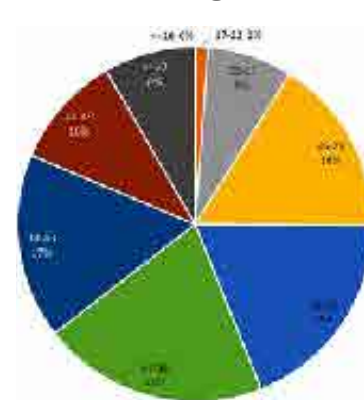


### Participación de la población estudiantil 2019 por edades

#### Pregrados



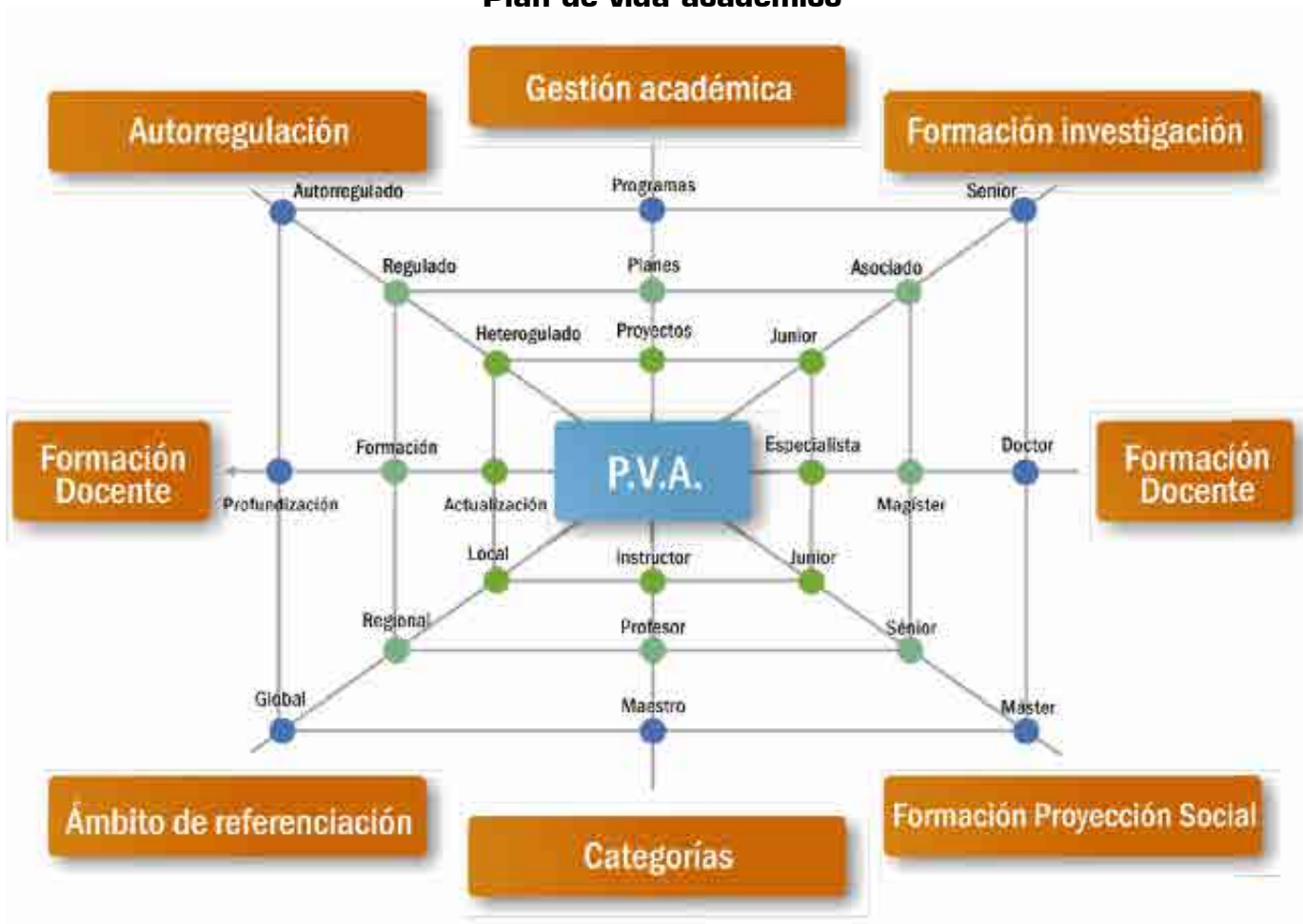
#### Posgrados



# 3 - Profesores



## Plan de vida académico



La institución realiza esfuerzos permanentes por contar con una planta docente de alto nivel, con pertenencia a la institución y con buenos niveles de estabilidad. Los docentes cuentan con estímulos para el desarrollo profesoral como el plan de capacitación docente, reconocimientos a la docencia calificada, un escalafón que reconoce los méritos para su ascenso y criterios académicos para la asignación salarial y beneficios de puntos por productividad académica. Los profesores se destacan por sus aportes y conocimientos en su área de desempeño y se está fortaleciendo la interacción académica en el ámbito nacional e internacional.





- *El fortalecimiento de la planta docente en cantidad y calificación.*
- *La Institución desarrolla diversos programas de apoyo a la formación y estímulo a la labor docente con la finalidad de consolidar el quehacer de los mismos. Entre estas acciones se mencionan: programa, “Me gusta Ser Profe”, consiste en un proceso de inducción y reinducción de los profesores para cimentar la apropiación de los principios institucionales: de igual manera, la consolidación del “Plan de vida Académico-PVA”, para alinear el proyecto de carrera de los profesores y el ‘Programa Integral de Formación PIF” para apoyar la formación de los docentes en maestrías y doctorados, Plan “Mentor-Pupilo’, estrategia de formación docente y relevo generacional. participación en el programa Vocacional Teacher Education de Finlandia, dirigido a la formación vocacional de los docentes y el Programa de formación de profesores de alto potencial PAP en alianza con Manizales Mas y el Sistema Universitario de Manizales SUMA.*

Resolución 4792 - Mayo15/2019 MEN.

## Planta docente según escalafón

| ESCALAFÓN                    | 2015       |            | 2016       |            | 2017       |            | 2018       |            | 2019       |            |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                              | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         |
| Docente en comisión          | 23         | 23         | 24         | 22         | 22         | 22         | 22         | 23         | 23         | 25         |
| Docente especial/profesional | 7          | 7          | 7          | 13         | 3          | 2          | 2          | 12         | 16         | 16         |
| Instructor asistente         | 219        | 114        | 249        | 64         | 287        | 282        | 271        | 271        | 281        | 261        |
| Instructor asociado          | 96         | 75         | 94         | 59         | 97         | 97         | 85         | 85         | 85         | 82         |
| Profesor asistente           | 39         | 35         | 43         | 36         | 50         | 48         | 52         | 56         | 59         | 61         |
| Profesor asociado            | 57         | 48         | 53         | 38         | 57         | 57         | 59         | 59         | 56         | 56         |
| Profesor titular             | 43         | 38         | 43         | 38         | 47         | 47         | 48         | 48         | 49         | 46         |
| <b>Total general</b>         | <b>484</b> | <b>340</b> | <b>513</b> | <b>270</b> | <b>563</b> | <b>555</b> | <b>539</b> | <b>554</b> | <b>569</b> | <b>547</b> |

## Participación porcentual

|                              |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Docente en comisión          | 4,8%  | 6,8%  | 4,7%  | 8,1%  | 3,9%  | 4,0%  | 4,1%  | 4,2%  | 4,0%  | 4,6%  |
| Docente especial/profesional | 1,4%  | 2,1%  | 1,4%  | 4,8%  | 0,5%  | 0,4%  | 0,4%  | 2,2%  | 2,8%  | 2,9%  |
| Instructor asistente         | 45,2% | 33,5% | 48,5% | 23,7% | 51,0% | 50,8% | 50,3% | 48,9% | 49,4% | 47,7% |
| Instructor asociado          | 19,8% | 22,1% | 18,3% | 21,9% | 17,2% | 17,5% | 15,8% | 15,3% | 14,9% | 15,0% |
| Profesor asistente           | 8,1%  | 10,3% | 8,4%  | 13,3% | 8,9%  | 8,6%  | 9,6%  | 10,1% | 10,4% | 11,2% |
| Profesor asociado            | 11,8% | 14,1% | 10,3% | 14,1% | 10,1% | 10,3% | 10,9% | 10,6% | 9,8%  | 10,2% |
| Profesor titular             | 8,9%  | 11,2% | 8,4%  | 14,1% | 8,3%  | 8,5%  | 8,9%  | 8,7%  | 8,6%  | 8,4%  |

## Docentes en comisión



## Docente especial/profesional



### Instructor asistente



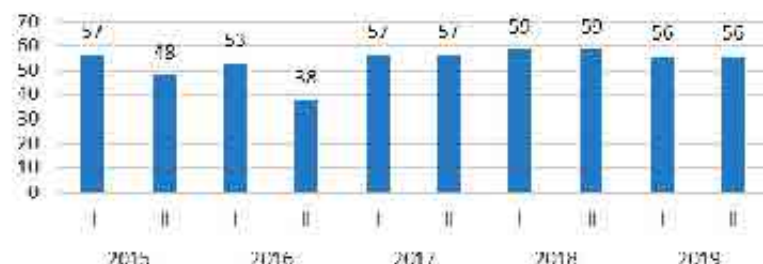
### Instructor Asociado



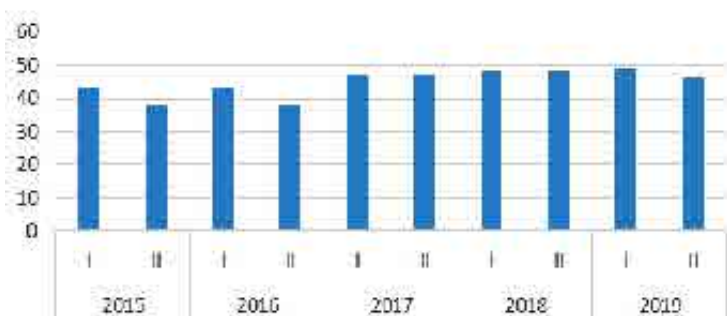
### Profesor asistente



### Profesor Asociado



### Profesor titular



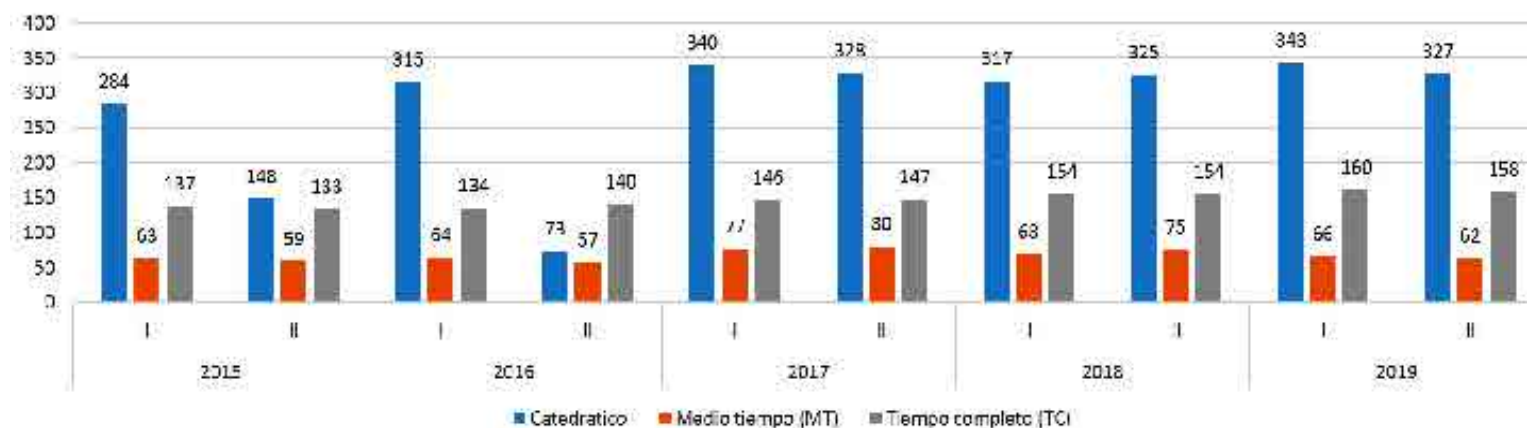
### Total Profesores



## Evolución planta docente

|            | 2015 |     | 2016 |     | 2017 |     | 2018 |     | 2019 |     |
|------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|
|            | I    | II  | I    | II  | I    | II  | I    | II  | I    | II  |
| Profesores | 484  | 340 | 513  | 270 | 563  | 555 | 539  | 554 | 569  | 547 |

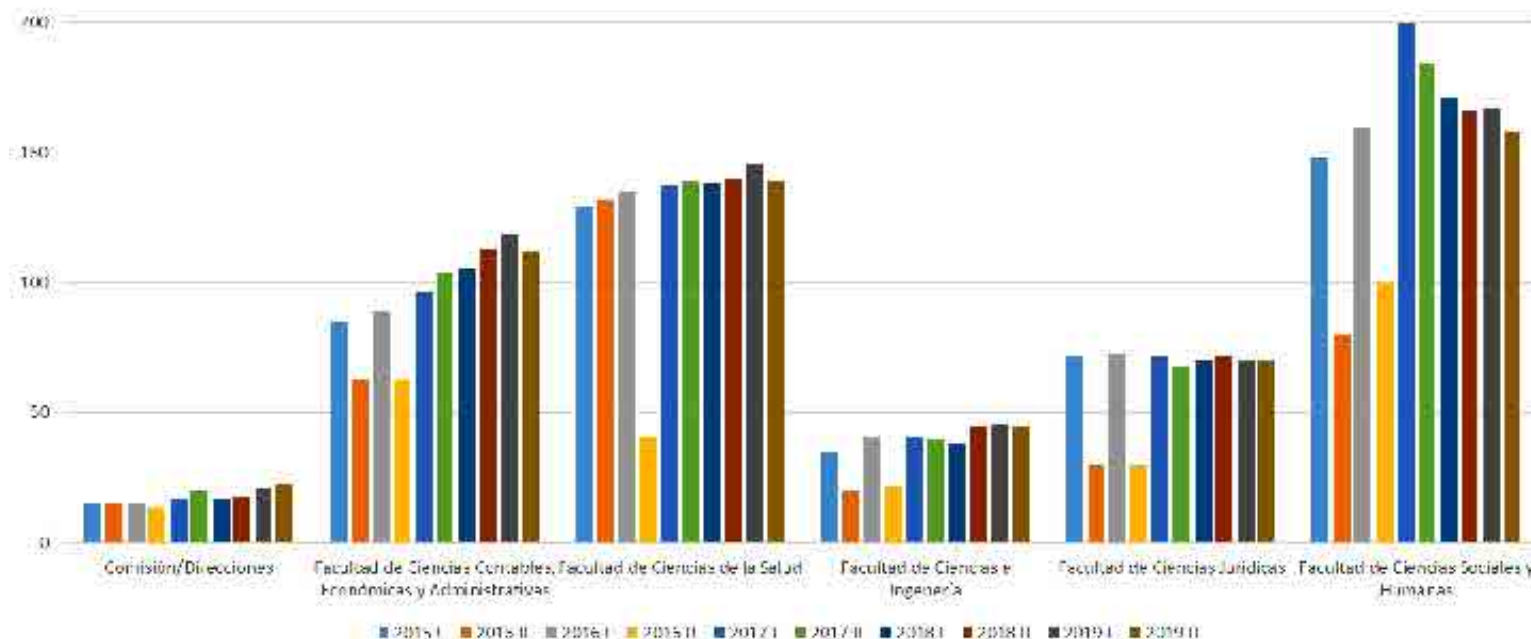
## Planta docente según dedicación



|                                | 2015       |            | 2016       |            | 2017       |            | 2018       |            | 2019       |            |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         |
| Catedrático                    | 264        | 129        | 298        |            |            |            |            |            |            |            |
| Docente catedrático            |            |            |            | 57         | 321        | 308        | 299        | 307        | 325        | 310        |
| Medio tiempo                   | 63         | 59         | 64         | 57         | 77         | 80         | 68         | 75         | 66         | 62         |
| Tiempo completo                | 137        | 133        | 134        | 140        | 146        | 147        | 154        | 154        | 160        | 158        |
| Tiempo parcial 25 horas semana | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          |
| Tres cuartos de tiempo 30 hora | 7          | 6          | 6          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          |
| Un cuarto de tiempo 1/4        | 6          | 6          | 4          | 4          | 7          | 8          | 6          | 6          | 6          | 5          |
| <b>Total general</b>           | <b>484</b> | <b>340</b> | <b>513</b> | <b>270</b> | <b>563</b> | <b>555</b> | <b>539</b> | <b>554</b> | <b>569</b> | <b>547</b> |



### Evolución planta docente por Facultades y en Dirección

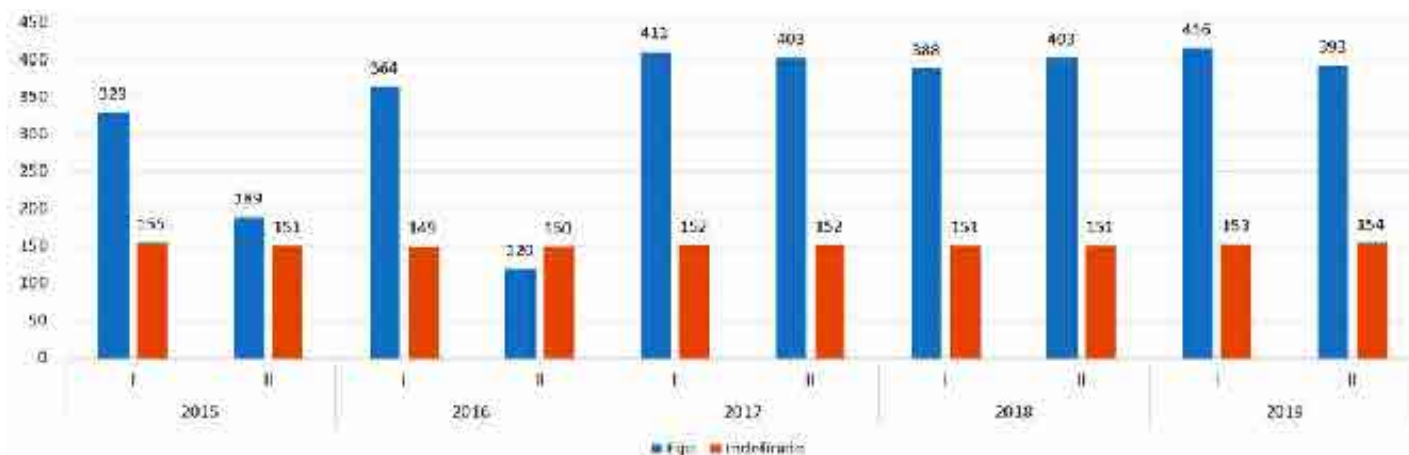


| FACULTAD                                                     | 2015       |            | 2016       |            | 2017       |            | 2018       |            | 2019       |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                              | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         |
| En comisión/Direcciones                                      | 15         | 15         | 15         | 14         | 17         | 20         | 17         | 18         | 21         | 23         |
| Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 85         | 63         | 89         | 63         | 96         | 104        | 105        | 113        | 119        | 112        |
| Facultad de Ciencias de la Salud                             | 129        | 132        | 135        | 41         | 137        | 139        | 138        | 140        | 146        | 139        |
| Facultad de Ciencias e Ingeniería                            | 35         | 20         | 41         | 22         | 41         | 40         | 38         | 45         | 46         | 45         |
| Facultad de Ciencias Jurídicas                               | 72         | 30         | 73         | 30         | 72         | 68         | 70         | 72         | 70         | 70         |
| Facultad de Ciencias Sociales y Humanas                      | 148        | 80         | 160        | 100        | 200        | 184        | 171        | 166        | 167        | 158        |
| <b>Total general</b>                                         | <b>484</b> | <b>340</b> | <b>513</b> | <b>270</b> | <b>563</b> | <b>555</b> | <b>539</b> | <b>554</b> | <b>569</b> | <b>547</b> |

## Participación planta docente por Facultades y en Dirección

| FACULTAD                                                     | 2015  |       | 2016  |       | 2017  |       | 2018  |       | 2019  |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                              | I     | II    | I     | II    | I     | II    | I     | II    | I     | II    |
| En comisión/Direcciones                                      | 3,1%  | 4,4%  | 2,9%  | 5,2%  | 3,0%  | 3,6%  | 3,2%  | 3,2%  | 3,7%  | 4,2%  |
| Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 17,6% | 18,5% | 17,3% | 23,3% | 17,1% | 18,7% | 19,5% | 20,4% | 20,9% | 20,5% |
| Facultad de Ciencias de la Salud                             | 26,7% | 38,8% | 26,3% | 15,2% | 24,3% | 25,0% | 25,6% | 25,3% | 25,7% | 25,4% |
| Facultad de Ciencias e Ingeniería                            | 7,2%  | 5,9%  | 8,0%  | 8,1%  | 7,3%  | 7,2%  | 7,1%  | 8,1%  | 8,1%  | 8,2%  |
| Facultad de Ciencias Jurídicas                               | 14,9% | 8,8%  | 14,2% | 11,1% | 12,8% | 12,3% | 13,0% | 13,0% | 12,3% | 12,8% |
| Facultad de Ciencias Sociales y Humanas                      | 30,6% | 23,5% | 31,2% | 37,0% | 35,5% | 33,2% | 31,7% | 30,0% | 29,3% | 28,9% |

## Evolución de la planta docente por tipo de contrato

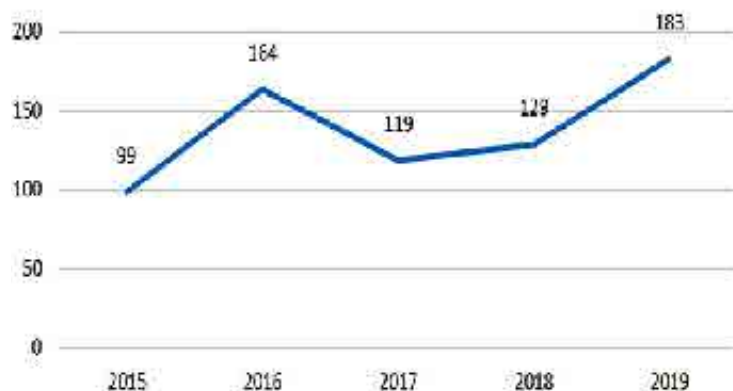


| TIPO DE CONTRATO     | 2015       |            | 2016       |            | 2017       |            | 2018       |            | 2019       |            |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                      | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         |
| Fijo                 | 329        | 189        | 364        | 120        | 411        | 403        | 388        | 403        | 416        | 393        |
| Indefinido           | 155        | 151        | 149        | 150        | 152        | 152        | 151        | 151        | 153        | 154        |
| <b>Total general</b> | <b>484</b> | <b>340</b> | <b>513</b> | <b>270</b> | <b>563</b> | <b>555</b> | <b>539</b> | <b>554</b> | <b>569</b> | <b>547</b> |

### Puntos académicos pagados por investigación

|                                                              | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Comisión/Direcciones                                         | 0             | 800           | 50            | 400           | 200           |
| Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 4.312         | 6.088         | 3.898         | 2.112         | 8.266         |
| Facultad de Ciencias de la Salud                             | 2.099         | 3.852         | 1.687         | 1.865         | 5.728         |
| Facultad de Ciencias e Ingeniería                            | 722           | 1.458         | 1.400         | 2.125         | 1.750         |
| Facultad de Ciencias Jurídicas                               | 1.119         | 3.385         | 2.900         | 2.913         | 2.088         |
| Facultad de Ciencias Sociales y Humanas                      | 5.532         | 8.642         | 7.924         | 6.036         | 14.462        |
|                                                              | <b>13.784</b> | <b>24.226</b> | <b>17.859</b> | <b>15.450</b> | <b>32.493</b> |

### Solicitudes de puntos académicos por investigación, aprobadas de 2015 a 2019



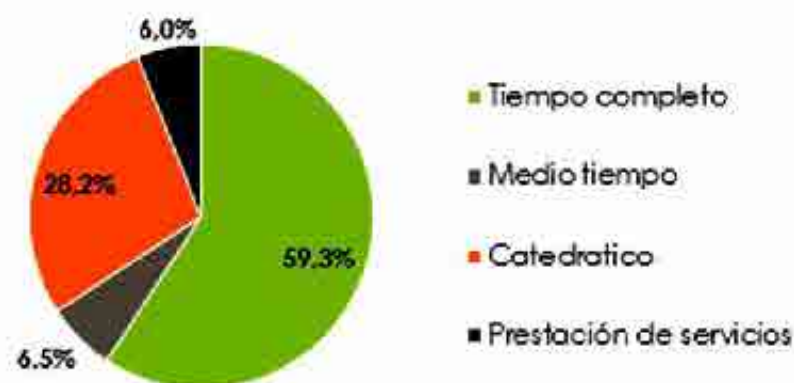
### Montos pagados por puntos académicos por investigación, de 2015 a 2019



**Participación de puntos por producción académica según escalafón**



**Participación de puntos por producción académica según dedicación**



**Participación de puntos por producción académica según tipo de contrato**

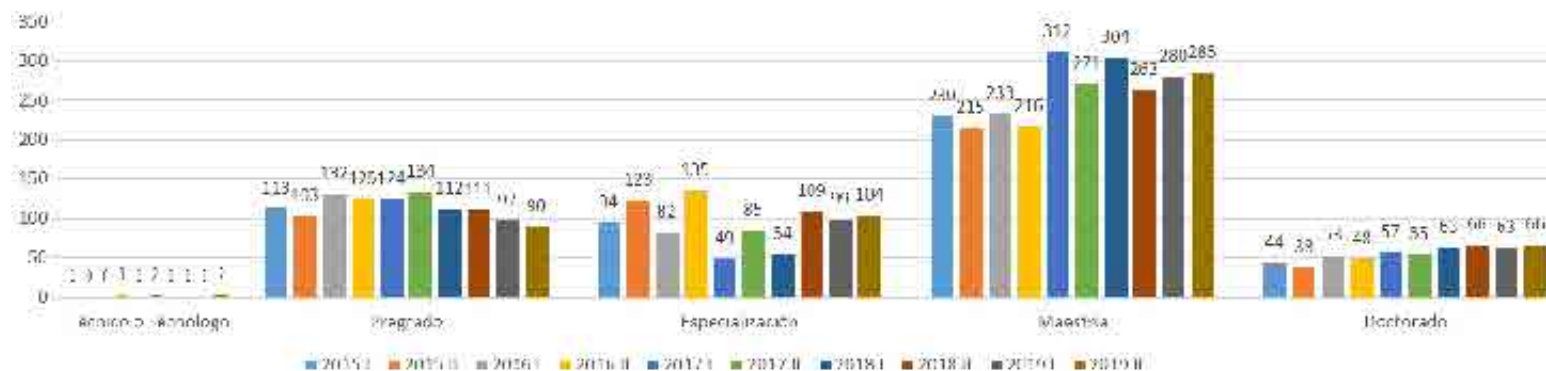


**Participación de puntos por producción académica según formación**





### Histórico docentes de planta por nivel de formación



|                     | 2015       |            | 2016       |            | 2017       |            | 2018       |            | 2019       |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         | I          | II         |
| Técnico o Tecnólogo | 1          | 0          | 0          | 3          | 1          | 2          | 1          | 1          | 1          | 2          |
| Pregrado            | 113        | 103        | 132        | 125        | 124        | 134        | 112        | 111        | 97         | 90         |
| Especialización     | 94         | 123        | 82         | 135        | 49         | 85         | 54         | 109        | 99         | 104        |
| Maestría            | 230        | 215        | 233        | 216        | 312        | 271        | 304        | 263        | 280        | 285        |
| Doctorado           | 44         | 38         | 53         | 48         | 57         | 55         | 63         | 66         | 63         | 66         |
| <b>Total</b>        | <b>482</b> | <b>479</b> | <b>500</b> | <b>527</b> | <b>543</b> | <b>547</b> | <b>534</b> | <b>550</b> | <b>540</b> | <b>547</b> |



# **4** **Procesos** **Académicos**

La universidad garantiza y fortalece permanentemente procesos formativos integrales centrados en el currículo, estrategias de acompañamiento académico de los estudiantes, mecanismos de mejoramiento continuo de los procesos en aula, dinámicas permanentes de acreditación de sus programas, procedimientos orgánicamente articulados de creación, modificación y extensión de los programas, y amplias oportunidades de movilidad interinstitucional para los estudiantes. Todo ello se surte asegurando flexibilidad, interdisciplinarietà y pertinencia social, en el marco de compromisos institucionales con un mayor acceso a procesos virtuales de formación, mayor investigación formativa y más altas competencias en inglés.

- *La flexibilidad e interdisciplinariadad curricular se evidencia a partir de las electivas y complementarias distribuidas en las cuatro áreas formativas; diversificación en las opciones de grado, la articulación de los procesos formativos de oportunidades que se ofrecen desde el bienestar universitario, tales como: observatorios de mercado del trabajo, medios, juventud y niñez, riesgo psicosocial y graduados; y los proyectos de investigación con proyección social, la emisora, el consultorio jurídico y el centro para el desarrollo del potencial humano. Los procesos de modernización curricular forman parte sustancial de la formación del estudiante hasta un 45% de los créditos académicos en áreas no disciplinares.*

- *El desempeño de la institución en las Pruebas Saber Pro en las cuales los resultados han sido similares a la media nacional y en dos de las cinco competencias genéricas, Comunicación escrita y Competencias ciudadanas, se ubicaron por encima de la media nacional.*
- *El esfuerzo por mantener baja la deserción estudiantil la cual se encuentra en 7,66% siendo inferior al promedio nacional.*
- *Una oferta académica amplia y diversa que abarca desde la formación técnica y tecnológica hasta el doctorado y las metodologías presencial, virtual y a distancia. La oferta está compuesta por 17 programas de pregrado. los cuales incluyen 4 técnicos tecnológicos, 5 en modalidad virtual y 41 programas de posgrados (14 especializaciones, 23 maestrías y 4 doctorados): los programas de posgrados representan el 56.6%. En los últimos 4 años ha fortalecido la formación de posgrado con dos nuevas maestrías y un doctorado presencial. Se destacan las acreditaciones de un programa de doctorado 3 maestrías y las acreditaciones permanentes de los programas de pregrado. La Universidad ha logrado una cobertura de 8250 estudiantes en sus diferentes niveles y modalidades, incrementando ésta en un 47% desde su última acreditación.*



## Oferta académica de la Universidad

### Programas Técnicos

#### Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                       | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                            | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 105059          | Técnica Profesional en Atención al Cliente | Presencial          | 21477      | 16/11/2016 | 7 Años   |              |

### Programas Tecnológicos

#### Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS            | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|---------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                 | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 105050          | Tecnología en Gestión Comercial | Presencial          | 21478      | 16/11/2016 | 7 Años   |              |

### Programas Profesionales

#### Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                     | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 14190           | Administración de Empresas          | Presencial          | 9227       | 07/06/2018 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 1403            | Contaduría Pública                  | Presencial          | 8949       | 31/05/2018 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 1402            | Mercadeo Nacional e Internacional   | Presencial          | 9230       | 07/06/2018 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 103444          | Contaduría Pública                  | Virtual             | 10636      | 09/07/2014 | 7 Años   |              |
| 103215          | Administración de Empresas          | Virtual             | 4908       | 07/04/2014 | 7 Años   |              |
| 103058          | Economía                            | Virtual             | 8089       | 30/05/2014 | 7 Años   |              |
| 103057          | Mercadeo                            | Virtual             | 908        | 24/01/2014 | 7 Años   |              |
| 103059          | Finanzas y Negocios Internacionales | Virtual             | 911        | 24/01/2014 | 7 Años   |              |

**Facultad de Ciencias Sociales y Humanas**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                   | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                        | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 2731            | Comunicación Social y Periodismo                       | Presencial          | 8948       | 31/05/2018 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 1399            | Psicología                                             | Presencial          | 3297       | 14/03/2014 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 90913           | Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Inglés | A distancia         | 10230      | 22/11/2010 | 7 Años   |              |

**Facultad de Ciencias e Ingeniería**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                        | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                             | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 12967           | Ingeniería de Sistemas y Telecomunicaciones | Presencial          | 158        | 16/01/2017 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 108430          | Ingeniería en Analítica de Datos            | Presencial          | 11701      | 07/11/2019 | 7 Años   |              |
| 108431          | Ingeniería Logística                        | Presencial          | 11702      | 07/11/2019 | 7 Años   |              |

**Facultad de Ciencias Jurídicas**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|----------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                      | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 11505           | Derecho              | Presencial          | 9228       | 07/06/2018 | 7 Años   | ACREDITADA   |

**Facultad de Ciencias de la Salud**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|----------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                      | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 7238            | Medicina             | Presencial          | 101        | 03/01/2014 | 7 Años   | ACREDITADA   |

### Programas de Especialización

#### Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                                                                            | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                                                                                 | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 7031            | Especialización en Mercadeo y Ventas                                                                            | Presencial          | 907        | 24/01/2014 | 7 Años   |              |
| 103056          | Especialización en Gestión de Estándares Internacionales de Información Financiera                              | Presencial          | 906        | 24/01/2014 | 7 Años   |              |
| 106311          | Especialización en Gestión de Estándares de Información Financiera Convenio Universidad Surcolombia Neiva Huila | Presencial          | 11410      | 08/06/2017 | 7 Años   |              |
| 106495          | Especialización en Gestión de la Innovación                                                                     | Presencial          | 19666      | 28/09/2017 | 7 Años   |              |

#### Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                              | REGISTRO CALIFICADO |            |             |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-------------|----------|--------------|
|                 |                                                                   | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN  | VIGENCIA |              |
| 6633            | Especialización en Gerencia del Talento Humano                    | Presencial          | 1559       | 26/02/2014  | 7 Años   |              |
| 52709           | Especialización en Neuropsicopedagogía                            | Presencial          | 3928       | 20/03/2014  | 7 Años   |              |
| 53599           | Especialización en Psicoterapia y Consultoría Sistémica           | Presencial          | 13805      | 03/09/2015  | 7 Años   |              |
| 106144          | Especialización en Gerencia de la Seguridad y Salud en el Trabajo | Presencia           | 3100       | 03/03//2017 | 7 Años   |              |
| 107048          | Especialización en Gerencia de la Comunicación Digital            | Presencial          | 8089       | 17/05/2018  | 7 Años   |              |

#### Facultad de Ciencias e Ingeniería

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                  | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                       | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 52398           | Especialización Tecnológica en Redes                  | Presencial          | 14495      | 16/10/2013 | 7 Años   |              |
| 7817            | Especialización en Sistemas de Información Geográfica | Presencial          | 20339      | 28/11/2014 | 7 Años   |              |

**Facultad de Ciencias Jurídicas**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                    | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-----------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                         | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 53147           | Especialización en Seguridad Social     | Presencial          | 17730      | 22/10/2014 | 7 Años   |              |
| 105714          | Especialización en Contratación Pública | Presencial          | 14952      | 22/07/2016 | 7 Años   |              |

**Facultad de Ciencias de la Salud**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                      | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                           | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 105626          | Especialización en Medicina Crítica y Cuidados Intensivos | Presencial          | 10866      | 01/06/2016 | 7 Años   |              |

**Programas de Maestría en Investigación y Profundización****Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas**

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                                                               | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                                                                    | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 53353           | Maestría en Economía                                                                               | Presencial          | 539        | 09/01/2015 | 7 Años   |              |
| 20919           | Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente                                                 | Presencial          | 10281      | 27/06/2018 | 7 Años   | ACREDITABLE  |
| 53955           | Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente                                                 | Virtual             | 16952      | 27/12/2019 | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 102244          | Maestría en Tributación                                                                            | Presencial          | 407        | 23/01/2013 | 7 Años   |              |
| 102258          | Maestría en Economía Villavicencio (Meta)                                                          | Presencial          | 406        | 23/01/2013 | 7 Años   |              |
| 102257          | Maestría en Mercadeo Villavicencio (Meta)                                                          | Presencial          | 405        | 23/01/2013 | 7 Años   |              |
| 102549          | Maestría en Mercadeo                                                                               | Virtual             | 16045      | 18/12/2019 | 7 años   |              |
| 105833          | Maestría en Economía (Neiva/Huila)                                                                 | Presencial          | 17422      | 30/08/2016 | 7 años   |              |
| 106145          | Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente<br>Convenio Universidad Surcolombia Neiva Huila | Presencial          | 3101       | 03/03/2017 | 7 Años   |              |
| 106496          | Maestría en Tributación Convenio Universidad<br>Surcolombia Neiva Huila                            | Presencial          | 19667      | 28/09/2017 | 7 Años   |              |
| 106589          | Maestría en Tributación Convenio UNICONFACAUCA                                                     | Presencial          | 26787      | 29/11/2017 | 7 Años   |              |



### Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                             | REGISTRO CALIFICADO |            |             |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-------------|----------|--------------|
|                 |                                                                  | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN  | VIGENCIA |              |
| 13541           | Maestría en Gerencia del Talento Humano                          | Presencial          | 9229       | 07/06/2018  | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 90808           | Maestría en Educación desde la Diversidad                        | A distancia         | 20515      | 04-Oct-2017 | 7 Años   | ACREDITABLE  |
| 52670           | Maestría en Desarrollo Infantil                                  | Presencial          | 14377      | 07/09/2015  | 7 Años   | ACREDITABLE  |
| 4551            | Maestría en Educación y Desarrollo Humano – Manizales            | Presencial          | 3689       | 02/03/2018  | 7 Años   | ACREDITADA   |
| 11474           | Maestría en Educación y Desarrollo Humano - Sabaneta (Antioquia) | Presencial          | 3490       | 01/03/2018  | 7 Años   | ACREDITABLE  |
| 108133          | Maestría en Psicología Clínica                                   | Presencial          | 6941       | 03/07/2019  | 7 Años   |              |
| 108763          | Maestría en Comunicación                                         | Presencial          | 15678      | 18/12/2019  | 7 Años   |              |



### Facultad de Ciencias Jurídicas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS          | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|-------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                               | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 53666           | Maestría en Derecho           | Presencial          | 14173      | 07/09/2015 | 7 Años   | ACREDITABLE  |
| 106580          | Maestría en Ciencias Forenses | Presencial          | 20532      | 04/10/2017 | 7 Años   |              |

### Facultad de Ciencias e Ingeniería

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                              | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                   | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 102462          | Maestría en Tecnologías de Información Geográfica | Presencial          | 15401      | 18/12/2019 | 7 Años   |              |
| 107283          | Maestría en Gestión Estratégica de la Información | Presencial          | 13371      | 14/08/2018 | 7 Años   |              |
| 107284          | Maestría en Seguridad de la Información           | Presencial          | 13372      | 14/08/2018 | 7 Años   |              |

### Programas de Doctorado

#### Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS               | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                    | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 102157          | Doctorado en Desarrollo Sostenible | Presencial          | 17162      | 27/12/2012 | 7 Años   |              |
| 108429          | Doctorado en Administración        | Presencial          | 11700      | 07/11/2019 | 7 Años   |              |

### Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

| CÓDIGO<br>SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                             | REGISTRO CALIFICADO |            |            |          | ACREDITACIÓN |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|--------------|
|                 |                                                  | MODALIDAD           | RESOLUCIÓN | EXPEDICIÓN | VIGENCIA |              |
| 10415           | Doctorado en Ciencias Sociales. Niñez y Juventud | Presencial          | 5466       | 24/04/2015 | 7 Años   |              |
| 105185          | Doctorado Formación en Diversidad                | Presencia           | 371        | 14/01/2016 | 7 años   |              |

A photograph of a modern architectural structure featuring a glass and steel frame. The structure consists of vertical steel columns and horizontal glass panels, with diagonal steel beams providing support. Through the glass, a city skyline is visible, including a prominent building with a pointed roof. The sky is clear and blue. The text "5 - Visibilidad" is overlaid in the lower-left corner.

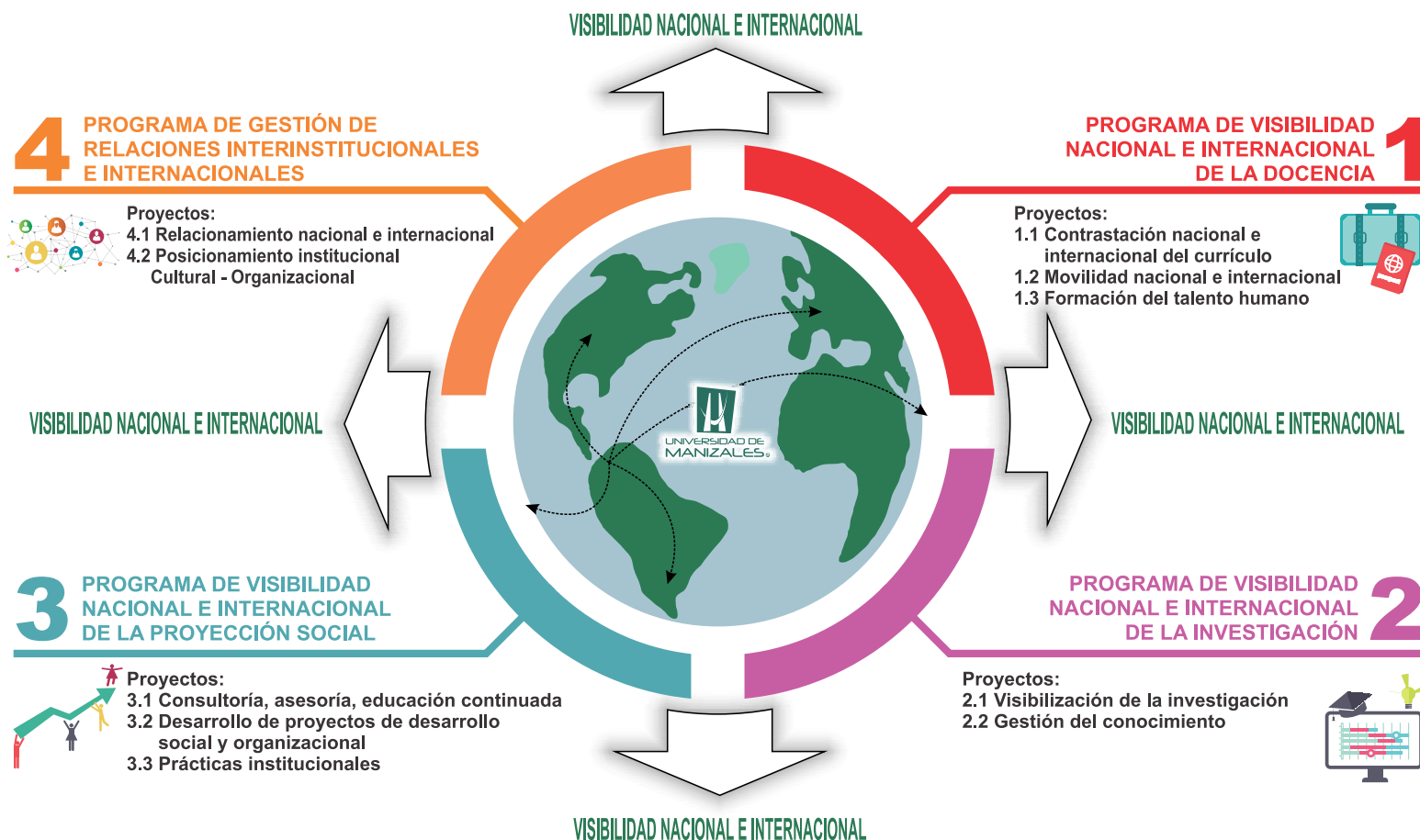
**5 - Visibilidad**

**Nacional e Internacional**

Se observa un avance en este factor caracterizado por acciones orientadas a la internacionalización de la investigación, currículo, movilidad docente y estudiantes. Es importante destacar como fortaleza en este factor que su desarrollo en los últimos cuatro años lo han llevado a tener un alto nivel de cumplimiento ubicándolo en el área de orientarse a la consolidación del mismo.

- *El fortalecimiento a la internacionalización con el incremento en número de convenios activos; en profesores visitantes; en profesores salientes; en estudiantes visitantes; en estudiantes salientes de y la realización de proyectos de investigación con redes internacionales, de igual manera, la participación de la universidad en ferias internacionales como NAFSA (Boston), CAEI (Quito), CONAHEC (México), EAIE (España) NAFSA (Filadelfia).*

## Estructura del Sistema de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales - S.R.I.I.





**Movilidad Docentes**

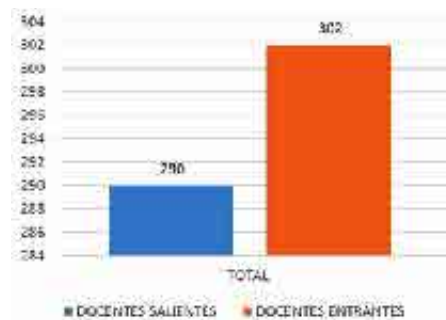
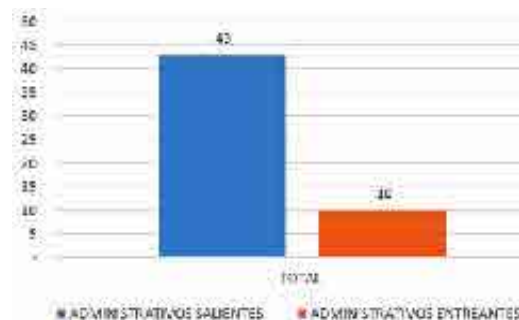
| AÑOS               | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTAL |
|--------------------|------|------|------|------|------|-------|
| DOCENTES SALIENTES | 27   | 49   | 64   | 92   | 58   | 290   |
| DOCENTES ENTRANTES | 14   | 27   | 41   | 147  | 73   | 302   |

**Movilidad Estudiantes**

| AÑOS                  | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTAL |
|-----------------------|------|------|------|------|------|-------|
| ESTUDIANTES SALIENTES | 17   | 17   | 23   | 45   | 34   | 136   |
| ESTUDIANTES ENTRANTES | 29   | 124  | 36   | 70   | 56   | 315   |

**Movilidad Administrativos**

| AÑOS                       | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTAL |
|----------------------------|------|------|------|------|------|-------|
| ADMINISTRATIVOS SALIENTES  |      |      |      | 17   | 26   | 43    |
| ADMINISTRATIVOS ENTREANTES |      |      |      | 7    | 3    | 10    |

**Movilidad Docentes 2015-2019****Movilidad Estudiantes 2015-2019****Movilidad Administrativos 2018-2019**

## Alianzas o Convenios Internacionales

| PAIS / ENTIDAD                                                                                                 | N° |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>ARGENTINA</b>                                                                                               |    |
| Asociacion Colombiana de Universidades y Consejo Internuniversitario Nacional de la Republica Argentina (Maca) | 1  |
| Escuela Argentina de Neurociencias Cognitivas                                                                  | 1  |
| Universidad Abierta Interamericana                                                                             | 1  |
| Universidad de Flores                                                                                          | 1  |
| Universidad Nacional Lanús                                                                                     | 1  |
| Universidad Nacional de Catamarca                                                                              | 1  |
| Universidad Nacional de La Plata                                                                               | 1  |
| Universidad Nacional de Lujan                                                                                  | 1  |
| Universidad Nacional de Quilmes                                                                                | 1  |
| Universidad Nacional de Villa Maria                                                                            | 1  |
| Universidad Nacional del Cuyo                                                                                  | 1  |
| Universidad Nacional del Mar del Plata                                                                         | 1  |
| <b>BRASIL</b>                                                                                                  |    |
| Asociacion Colombiana de Universidades (Grupo Coimbra)                                                         | 2  |
| Instituto De Psicología da Universidad de Sao Paulo                                                            | 1  |
| Universidad Estadual de Campinas                                                                               | 1  |
| Universidad Federal de Integración Latino Americana                                                            | 1  |
| Universidade Federal de Integracao Latino-Americana                                                            | 1  |

|                                                                        |   |
|------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>CANADA</b>                                                          |   |
| Universidad de Victoria                                                | 1 |
| <b>CHILE</b>                                                           |   |
| Corporacion Centro de Estudios Latinoamericanos de Educacion Inclusiva | 1 |
| Universidad Bernardo O'Higgins                                         | 2 |
| Universidad Bio-Bio                                                    | 1 |
| Universidad Catolica Silva Henriquez                                   | 1 |
| Universidad Central de Chile                                           | 1 |
| Universidad de La Frontera                                             | 1 |
| Universidad de Valparaiso                                              | 1 |
| Universidad Diego Portales                                             | 2 |
| Universidad Mayor de Chile                                             | 1 |
| <b>CUBA</b>                                                            |   |
| Universidad de La Habana                                               | 2 |
| <b>ECUADOR</b>                                                         |   |
| Universidad Andina Simon Bolivar                                       | 1 |
| Universidad Casa Grande                                                | 1 |
| Universidad Catolica de Santiago de Guayaquil                          | 1 |
| <b>EL SALVADOR</b>                                                     |   |
| Universidad Salvadoreña Alberto Masferrer                              | 1 |

| ESPAÑA                                                                                    |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Universidad de Cadiz                                                                      | 2 |
| Universidad de Granada                                                                    | 1 |
| Universidad de Las Islas Baleares                                                         | 1 |
| Universidad de Salamanca                                                                  | 1 |
| Universidad de Sevilla                                                                    | 1 |
| Universidad de Valencia                                                                   | 1 |
| Universidad Internacional de La Rioja                                                     | 1 |
| ESTADOS UNIDOS DE AMERICA                                                                 |   |
| Ohio University                                                                           | 1 |
| Organización de Los Estados Americanos                                                    | 1 |
| FRANCIA                                                                                   |   |
| Instituto Nacional de Investigación Para el Desarrollo                                    | 1 |
| GUATEMALA                                                                                 |   |
| Universidad del Valle                                                                     | 1 |
| ITALIA                                                                                    |   |
| Universita Degli Studi Genova                                                             | 1 |
| Universita Degli Studi Roma Tre                                                           | 1 |
| Universita Digli Studi di Roms la Sapienza                                                | 1 |
| MÉXICO                                                                                    |   |
| Asociacion Colombiana de Universidades (Anuis)                                            | 1 |
| Benemerita Universidad Autonoma de Puebla                                                 | 1 |
| Centro de Cooperación Regional Para la Educación de Adultos en América Latina y el Caribe | 1 |

| Instituto Politécnico Nacional de los Estados Unidos Mexicanos    | 1 |
|-------------------------------------------------------------------|---|
| Colegio de la Frontera del Norte.                                 | 1 |
| Red Mexicana de Investigadores en Estudios Organizacionales.      | 1 |
| Universidad Autonoma Baja California                              | 1 |
| Universidad Autonoma de Aguas Calientes                           | 2 |
| Universidad Autonoma de Baja California                           | 1 |
| Universidad Autónoma de Chiapas                                   | 1 |
| Universidad Autónoma de Querétaro de Los Estados Unidos de Mexico | 1 |
| Universidad Autonoma de Sinaloa                                   | 2 |
| Universidad Autonoma Metropolitana                                | 1 |
| Universidad Autonoma Yucatán                                      | 2 |
| Universidad de Guadalajara                                        | 2 |
| Universidad de Sonora                                             | 1 |
| Universidad La Salle                                              | 2 |
| Universidad Veracruzana                                           | 1 |
| PERU                                                              |   |
| Universidad Nacional de San Martin - Tarapoto                     | 1 |
| Universidad San Ignacio de Loyola S.A.                            | 1 |
| POLONIA                                                           |   |
| Universidad de Varsovia                                           | 1 |



6

# Investigación y creación artística y cultural



Los desarrollos y realizaciones progresivas de la universidad en materia de investigación y creación artística y cultural se confirman en una estructura institucional robusta y participativa para orientar el desarrollo de la investigación y la creación artística; la dirección atinada de los diversos procesos que tejen estos procesos en la universidad; el aseguramiento y promoción de acciones de formación investigativa en diversos niveles; el mayor reconocimiento de los grupos; el crecimiento en el número, la calidad y la pertinencia de los proyectos; los avances en publicaciones, patentes y otras acciones de incidencia en el entorno académico y social; y la consolidación de centros de investigación e investigadores de la universidad.

- *Los 15 grupos de investigación clasificados por Colciencias, cuatro de ellos están en categoría A1, cinco en categoría A, cinco en categoría B, uno en C y dos registrados. Se observa un proceso de fortalecimiento de los grupos de investigación en los últimos cuatro años: las categorías superiores (A1 y A) pasaron de ser el 31% en 2014 a 53% en 2017. Los grupos en la categoría A1 investigan en temáticas de Administración y Gerencia de Talento Humano; Medio Ambiente y Desarrollo; Economía Internacional y Pedagogía.*



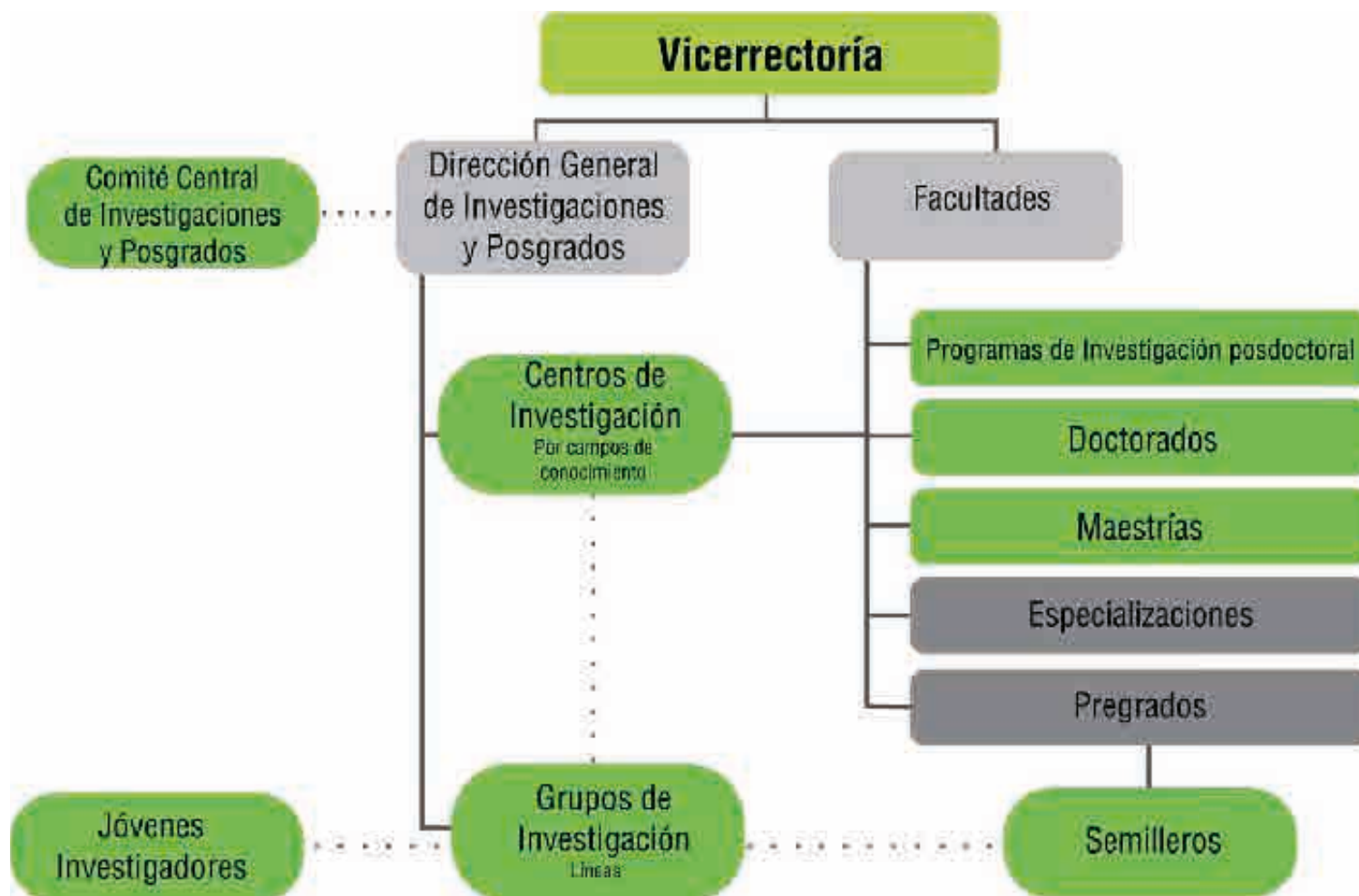
- *Los grupos en categoría A investigan en Niñez y Juventud; Comunicaciones; Jóvenes y Poderes; Derecho y Sociedad; Informática y telecomunicaciones. Cuenta con 68 investigadores clasificados en Colciencias 3 Eméritos, 8 Sénior, 33 Asociados y 25 Junior. Los grupos han incrementado su visibilidad especialmente en Scopus que en los últimos 4 años han registrado 138 productos de los cuales el 30% en los cuartiles 1 y 2.*
- *Los 34 semilleros de investigación en los cuales participan 282 estudiantes. La reglamentación de los semilleros es del año 2015 y desde el año 2016 se participa en el Programa Delfin que permite la movilidad de estudiantes en pasantías de investigación. En 2017 se recibieron 17 estudiantes en los grupos de investigación de la Universidad y se financió el desplazamiento de 6 estudiantes a universidades de México.*

### Sistema de Investigación de la Universidad de Manizales



Fuente: Elaborado a partir del SPU.

### Estructura de Investigaciones y Posgrados



### Cualificación de los grupos de investigación

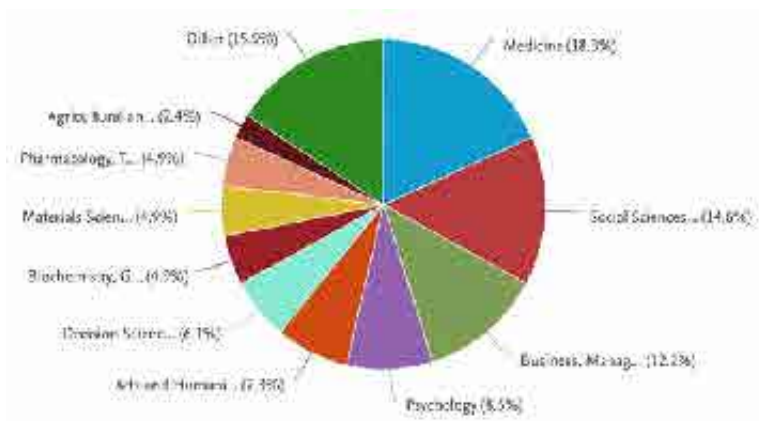
| GRUPO DE INVESTIGACIÓN                                                  | CATEGORÍA  | FORTALEZA                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------|
| Administración y Gerencia del Talento Humano                            | A1         | Gerencia estratégica de talento humano, innovación y emprendimiento |
| Educación y Pedagogía: Saberes, Imaginarios e Intersubjetividades       | A1         | Educación, pedagogía y desarrollo humano                            |
| Perspectivas Políticas, Éticas y Morales de la Niñez y la Juventud      | A1         | Primera infancia, niñez y juventud                                  |
| Centro de Investigaciones en Medio Ambiente y Desarrollo                | A1         | Desarrollo sostenible y medio ambiente                              |
| Grupo de Investigaciones de la Comunicación                             | A          | Medios de comunicación                                              |
| Jóvenes, Culturas y Poderes                                             | A          | Políticas y programas en juventud y desarrollo social               |
| Psicología del Desarrollo                                               | A          | Desarrollo en los contextos clínico, educativo y social             |
| Psicología Clínica y Procesos de Salud                                  | A          | Suicidio, Gestión social del riesgo                                 |
| Grupo de Investigación Médica                                           | A          | RAM                                                                 |
| Derechos Humanos y Conflicto                                            | A          | Constitucionalismo popular                                          |
| CECCAL                                                                  | A          | Pensamiento Latinoamericano                                         |
| Investigación en Mercadeo                                               | A          | Negocios digitales                                                  |
| Teoría Contable                                                         | B          | NIIF                                                                |
| Grupo de Investigación y Desarrollo en Informática y Telecomunicaciones | C          | Desarrollos tecnológicos en TI                                      |
| Economía Internacional                                                  | Reconocido | Economía regional y mercado laboral                                 |
| Derecho y Sociedad                                                      | Reconocido | Derecho a la alimentación                                           |

### Investigadores por categoría

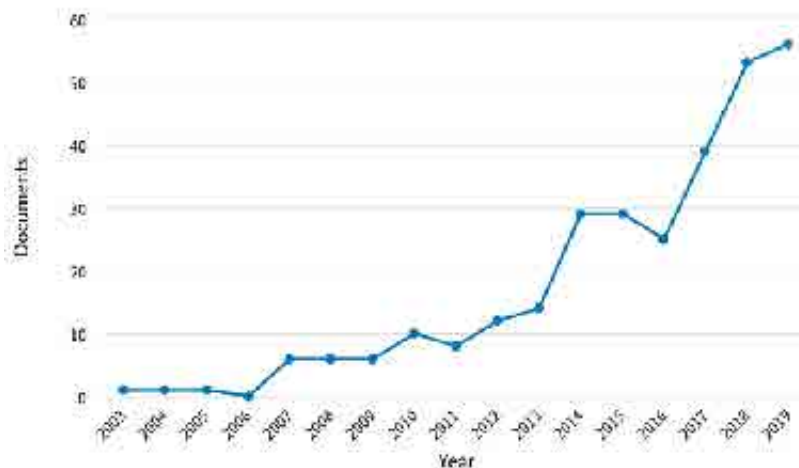


| CATEGORÍA      | AÑO 2018   | AÑO 2019   | VARIACIÓN  |
|----------------|------------|------------|------------|
| Emérito        | 3          | 3          | 0 %        |
| Sénior         | 8          | 19         | 138 %      |
| Asociado       | 33         | 24         | -27 %      |
| Junior         | 25         | 30         | 20 %       |
| No clasificado | 116        | 113        | -3 %       |
| <b>Total</b>   | <b>185</b> | <b>188</b> | <b>2 %</b> |

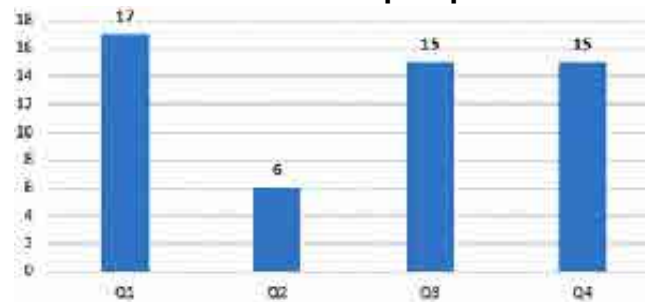
### Producción Scopus



### Histórico de la Producción Scopus



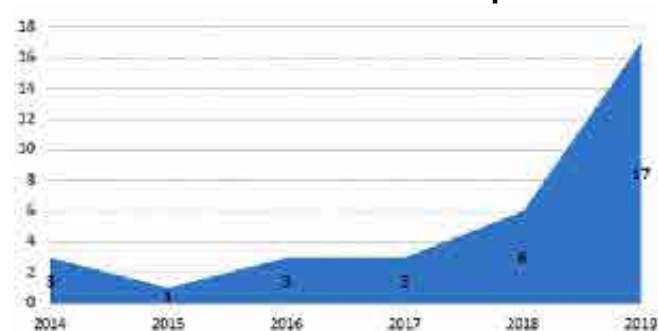
### Producción Scopus por Q



### Producción Q por año



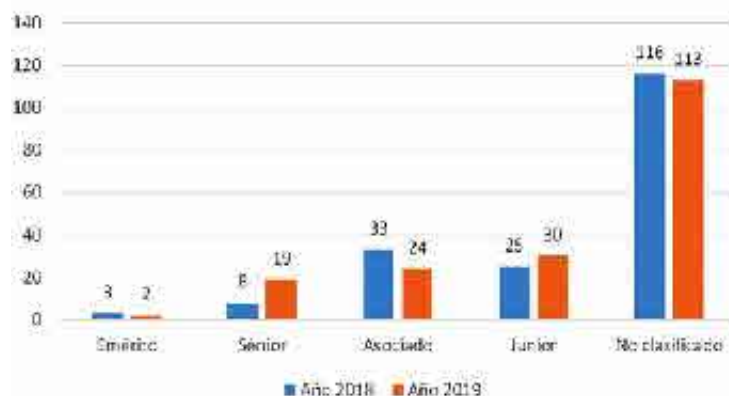
### Producción académica Scopus Q1





## Categorización de los grupos

| CATEGORÍA      | AÑO 2018   | AÑO 2019   | VARIACIÓN |
|----------------|------------|------------|-----------|
| Emérito        | 3          | 2          | -33%      |
| Sénior         | 8          | 19         | 138%      |
| Asociado       | 33         | 24         | -27%      |
| Junior         | 25         | 30         | 20%       |
| No clasificado | 116        | 113        | -3%       |
| <b>Total</b>   | <b>185</b> | <b>188</b> | <b>2%</b> |



## Indicadores de Innovación, desarrollo y transformación



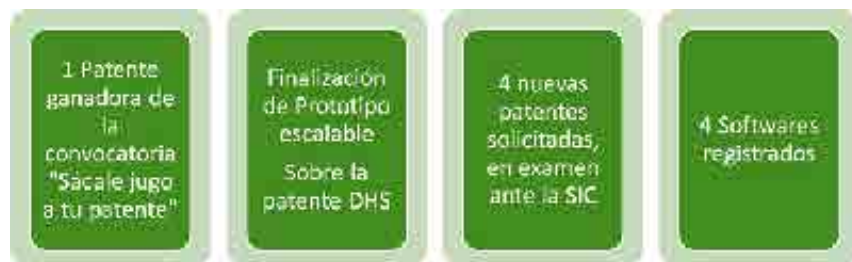
## Proyectos por tipo de convocatoria

| TIPO CONVOCATORIA          | 2014      | 2015-1    | 2015-2    | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Convocatoria interna       | 15        | 25        | 26        | 23        | 13        | 27        | 33        |
| Investigación creación     | -         | -         | -         | -         | -         | 5         |           |
| Legalización               | 7         | 5         | 4         | 2         | 11        | 10        | 11        |
| Permanente (contrapartida) | 8         | 4         | 7         | 5         | 4         | 1         | 8         |
| <b>Total</b>               | <b>30</b> | <b>34</b> | <b>37</b> | <b>30</b> | <b>28</b> | <b>43</b> | <b>52</b> |

### Indicadores de Formación y Desarrollo



### Indicadores de Desarrollo Tecnológico







# 7 - Pertinencia e Impacto Social



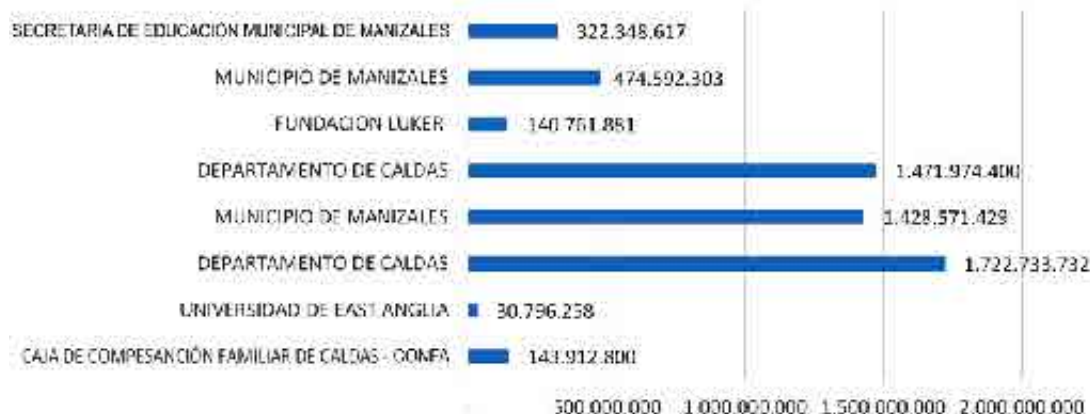
El desarrollo e importancia de la universidad de Manizales en el entorno con la participación en ambientes académicos, empresariales y de desarrollo sostenible para la comunidad no solo regional, sino nacional y en algunos casos de carácter internacional. Se observa una consolidación de este factor desde el proceso de primera acreditación.

- *La alianza Universidad-Empresa, que a través de la unidad de Emprendimiento y Empresarismo, ha tomado el liderazgo en la creación, gestión y ejecución del programa “Startup +” y el programa “AddVenture +”. Se resalta la participación de la Universidad en el programa de “Trasferencia de metodologías de pensamiento y acción emprendedora” con el Babson College de Boston.*
- *La proyección social la promueve la Universidad a partir de acciones como “La universidad en tu colegio” y “La Universidad en el Campo”. programas que ayudan a los estudiantes a concretar sus aspiraciones educativas, de igual manera, se otorga beneficio para posibilitar el acceso a los artistas y deportistas de alto rendimiento y el Programa Becas BIEN de Inclusión Educativa Nocturna para las personas que trabajan.*
- *La Universidad cuenta con el Observatorio de Graduados, desde el cual se promueven estrategias para el cumplimiento de los requerimientos de éste estamento, éstas son: Intermediación laboral, actividades de comunicación, pertinencia institucional, sistema de información, educación continuada, procesos de autoevaluación y actualización permanente de las estadísticas.*



## Contratos y Convenios

### Relación de Contratos y Convenios desarrollados durante 2019



## Convenios de Educación Continuada

### Población beneficiada por convenios de educación continuada

| DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN                                                                          | N° PERSONAS |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Docentes, estudiantes, ejecutivos y empresarios                                                      | 18          |
| Participantes de las Instituciones Oficiales de Manizales                                            | 60          |
| Docentes de las instituciones públicas de Manizales                                                  | 30          |
| Profesionales en psicología                                                                          | 25          |
| Docentes del municipio de Manizales                                                                  | 720         |
| Estudiantes de bachillerato, de pregrado de medicina, comunidades de Manizales, personal asistencial | 4700        |

### Contratos y convenios más representativos



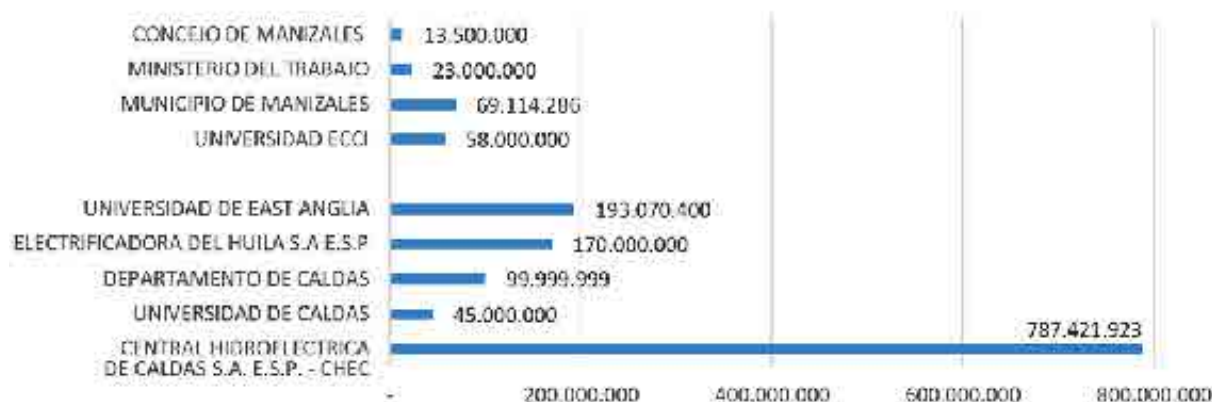
### Resultados y productos de los Contratos / Convenios

| Descripción de la población beneficiaria y cantidad                                                                                                                                     | N°<br>Personas |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Usuarios del servicio público de energía del departamento de Caldas                                                                                                                     | 45.500         |
| niños, niñas, jóvenes y adultos con discapacidad, beneficiarios del doble subsidio de CONFA                                                                                             | 207            |
| jóvenes y adultos de los municipios de la Dorada, Riosucio, Pueblo rico, Dosquebradas y Santa Rosa                                                                                      | 200            |
| Instituciones educativas con profesional de primera infancia del departamento de Caldas                                                                                                 | 54             |
| Instituciones educativas con gestores de Inclusión                                                                                                                                      | 65             |
| Instituciones Educativas Oficiales de la Ciudad de Manizales                                                                                                                            | 45             |
| Psicorientadores de las Instituciones Públicas del Departamento de Caldas                                                                                                               | 189            |
| Niños, niñas y jóvenes, adultos mayores y padres de familia                                                                                                                             | 5125           |
| Estudiantes de los colegios Fe y Alegría el Caribe, Colegio León de Greiff, Liceo Isabel La Católica y Marco Fidel Suárez                                                               | 99             |
| Estudiantes continuaron el proceso de formación del ciclo propedéutico en la Tecnología en Gestión Comercial                                                                            | 21             |
| estudiantes para el programa de Técnica Profesional en Producción Pecuaria, de las instituciones educativas La Linda, La Cabaña/Granada y Miguel Antonio Caro de la Cuchilla del Salado | 97             |
| estudiantes de la Tecnología en Desarrollo Pecuario, culminaron formación en los centros regionales: Samaná, La Merced, Pácora, Aguadas y Manizales                                     | 106            |
| reclusas de la cárcel de mujeres                                                                                                                                                        | 300            |

### Alianzas interinstitucionales (en las que tiene participación Proyección Social de Facultad o la dependencia a la cual pertenece)

|                                                                  |
|------------------------------------------------------------------|
| Caja De Compensación Familiar De Caldas - Confa                  |
| Universidad de East Anglia                                       |
| Central Hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P. - Chec              |
| Departamento de Caldas                                           |
| Universidad de Caldas                                            |
| Municipio de Manizales                                           |
| Fiduprevisora S.A - Colciencias - Fondo Francisco José de Caldas |
| Electrificadora del Huila S.A E.S.P                              |
| Fundación Luker                                                  |
| Asociación Colombiana De Universidades                           |
| Universidad ECCI                                                 |
| Fundación Luker                                                  |
| Ministerio del Trabajo                                           |
| Incubadora de Empresas de Base Tecnológica                       |
| Federación Nacional de Cafeteros                                 |
| Revive entrenamiento medico                                      |

### Relación de convenios de asesoría desarrollados durante 2019



### Emprendimiento

“Por su parte la Universidad de Manizales, con su unidad de emprendimiento, es un espacio conformado por un equipo interdisciplinario que busca promover la creación y fortalecimiento empresarial, fomentando la cultura de emprendimiento mediante procesos de sensibilización, capacitación, identificación de ideas de negocio y desarrollo de planes de negocio que contribuyan al fortalecimiento empresarial. Para ello ofrece diversos procesos de formación, asesoría y consultoría, impulsando la identificación regional de clústeres, cadenas, y mini cadenas productivas, para generar oportunidades de negocios en procura del crecimiento económico y el desarrollo social, el acompañamiento se realiza a emprendedores y empresarios, tanto internos como externos”. Mapeo Ecosistemas Regionales de Emprendimiento en Colombia

### Participación activa de la UM en programas y convenios con Manizales Más

- Empresas de Alto Potencial • Vender Más • Manizales • Anserma • Crecer Más
- Ruta del Emprendimiento • Profesores de Alto potencial • Growth Team • Convenio con APC



### Observatorio de Graduados

El Observatorio de Graduados de la Universidad de Manizales tiene como propósito fortalecer el vínculo de los graduados con la Institución, para que participen y aporten al desarrollo de actividades y procesos de transformación económica, social, política y cultural de la región y el país.



## Indicadores de actividades y procesos desarrollados desde el Observatorio de Graduados 2019



### Inserción laboral

110 nuevas empresas registradas  
 529 ofertas laborales exclusivas publicadas en el 2019.  
 590 ofertas laborales de la comunidad laboral Trabajando.com.  
 283 hojas de vida registradas en el 2019  
 Se realizó el seguimiento a 579 ofertas publicadas.  
 Se realizaron 7 talleres de inserción laboral, en los cuales participaron 361 estudiantes  
 Participaron 446 graduados de pregrado vinculados a 100 empresas.



### Pertenencia Institucional

12 sesiones del programa Graduado Regresa a la U  
 Participación en órganos de decisión: Consejo superior, Consejo Académico.  
 9 encuentros anuales de rituales de salida y cierre académico  
 8 visitas anuales en el marco del Programa La Universidad en tu Empresa  
 Mesa Institucional de Graduados con la participación de 21 graduados.



### Comunicación

29 Campañas de socialización, seguimiento y fidelización  
 Facebook: de 400 a 500 publicaciones. De 4.000 a 5.000 contactos.  
 Twitter: de 190 a 392 publicaciones  
 Instagram: de 138 a 284 publicaciones. 1.062 seguidores  
 LinkedIn: de 800 a 2.304 seguidores  
 Gestión estratégica de redes sociales Actualización de medios propios  
 Gestión de contenidos para medios institucionales



### Informes estadísticos

12 sesiones del programa Graduado Regresa a la U  
 Participación en órganos de decisión: Consejo superior, Consejo Académico.  
 9 encuentros anuales de rituales de salida y cierre académico  
 8 visitas anuales en el marco del Programa La Universidad en tu Empresa  
 Mesa Institucional de Graduados con la participación de 21 graduados.



### Procesos de Autoevaluación

Para la transferencia de la Ruta de Emprendimiento en tres Países: El Salvador, Costa Rica y República Dominicana a 9 universidades de estos Países



### Sistemas de Información

Participación en mesa de trabajo de la Red de Oficinas de Graduados Eje Cafetero  
 Participación en mesa de trabajo del Servicio Público de Empleo, SPE  
 Participación en la organización del Cuarto Encuentro Internacional de Oficinas de Graduados  
 Participación en la Red Nacional de Comunidades de Egresados, Renace, de Ascún  
 Participación en capacitación sobre inclusión laboral para víctimas del conflicto armado  
 Coordinación de la Red de Oficinas de Egresados de Manizales, Remas

### Acompañamiento a prácticas estudiantiles 2014 - 2019



Se incrementó el número de empresas que ofrecieron remuneración a los practicantes.



Se implementó el proceso de orientación al rol profesional, el test performance y la ruta de empleabilidad, trabajo articulado con el Observatorio de Graduados.



Proceso integral de planeación de actividades de práctica para estudiantes de programas técnicos profesionales.



Practicantes desarrollando acciones orientadas al desarrollo de software, bodega de datos, tableros de control, administración de servicios y servidores virtuales, aplicación de ISO 27002/2015 e ISO 27001/2013, análisis y propuesta de red inalámbrica, diseño de instrumentos de la metodología SCRUM.



Estudiantes apoyando procesos de capacitación a integrantes de las Juntas de Acción Comunal del Departamento de Caldas.



Aplicación del programa integral de acompañamiento a la vida laboral PIALV con la aplicación, interpretación y retro alimentación de la prueba Performance.



Aplicación del programa integral de acompañamiento a la vida laboral PIALV con la aplicación, interpretación y retro alimentación de la prueba Performance.



Integración de practicantes al proyecto de SUMA "Acompañamiento en la implementación de la estrategia de Atención Primaria Social en el Municipio de Villamaria.

#### N° Practicantes



# 8 - Autoevaluación Autorregulación



Se observa una institución sólida en sus procesos de autoevaluación y autorregulación con procedimientos claros, articulados a sus documentos misionales que definen el norte de la misma, en el proceso de autoevaluación realizado se observa que la ponderación de los factores traduce el peso o la importancia que la Universidad da a los diferentes componentes institucionales para ser coherente con lo que se expresa en su misión y visión, potenciando los procesos en el desarrollo humano, las funciones sustantivas de la educación y el componente de gestión como un pilar fundamental para la materialización de los objetivos institucionales.

En la metodología de autoevaluación se detalla minuciosamente la implementación del modelo de planeación que alimenta y direcciona todos los procesos de la universidad, evidenciándose una articulación y maximización de los procesos sustantivos con la parte administrativa y financiera de la universidad y materializando los planes específicos de cada una de las áreas de la institución.

Del proceso de autoevaluación y autorregulación es importante resaltar entre otras cosas, las siguientes:

- Desarrollo del sistema de planificación que se constituye en el documento rector para los desarrollos al interior de la universidad y el que se articula sobre cuatro ejes principales a los cuales confluyen los diferentes planes específicos

y son desarrollo humano, autoevaluación y autorregulación, gestión y entorno, permitiendo de esta manera la visualización de la universidad como un todo en relación con los actores internos y externos que participan en la generación del conocimiento.

- Desarrollo de planes de cada una de las direcciones y de los programas articulado a la planeación, lo que permite tener trazabilidad desde los postulados misionales hasta las actividades específicas manifestadas en el plan de mejoramiento y plan de desarrollo.
- La metodología aplicada en el modelo de autoevaluación y gestión da cuenta de una cultura de autoevaluación y autorregulación que ha permitido desde la puesta en escena de un modelo centrado en la planificación la acreditación de todos sus programas en aras de consolidar una cultura de calidad.
- El Sistema de Planificación de la Universidad de Manizales (SPL-UM) está compuesto por un conjunto de planes que cumplen el objetivo de participar en la organización, planeación y control de las actividades y desarrollos propuestos para la Institución. En general, el Sistema de Planificación es entendido como un macroproceso organizado de información que cumple el objetivo de potenciar la formulación de políticas, objetivos, seguimiento y control de todos los procesos desarrollados por la institución, Igualmente sus desarrollos y condiciones de operación se vigilan y monitorean a través de instrumentos y herramientas de

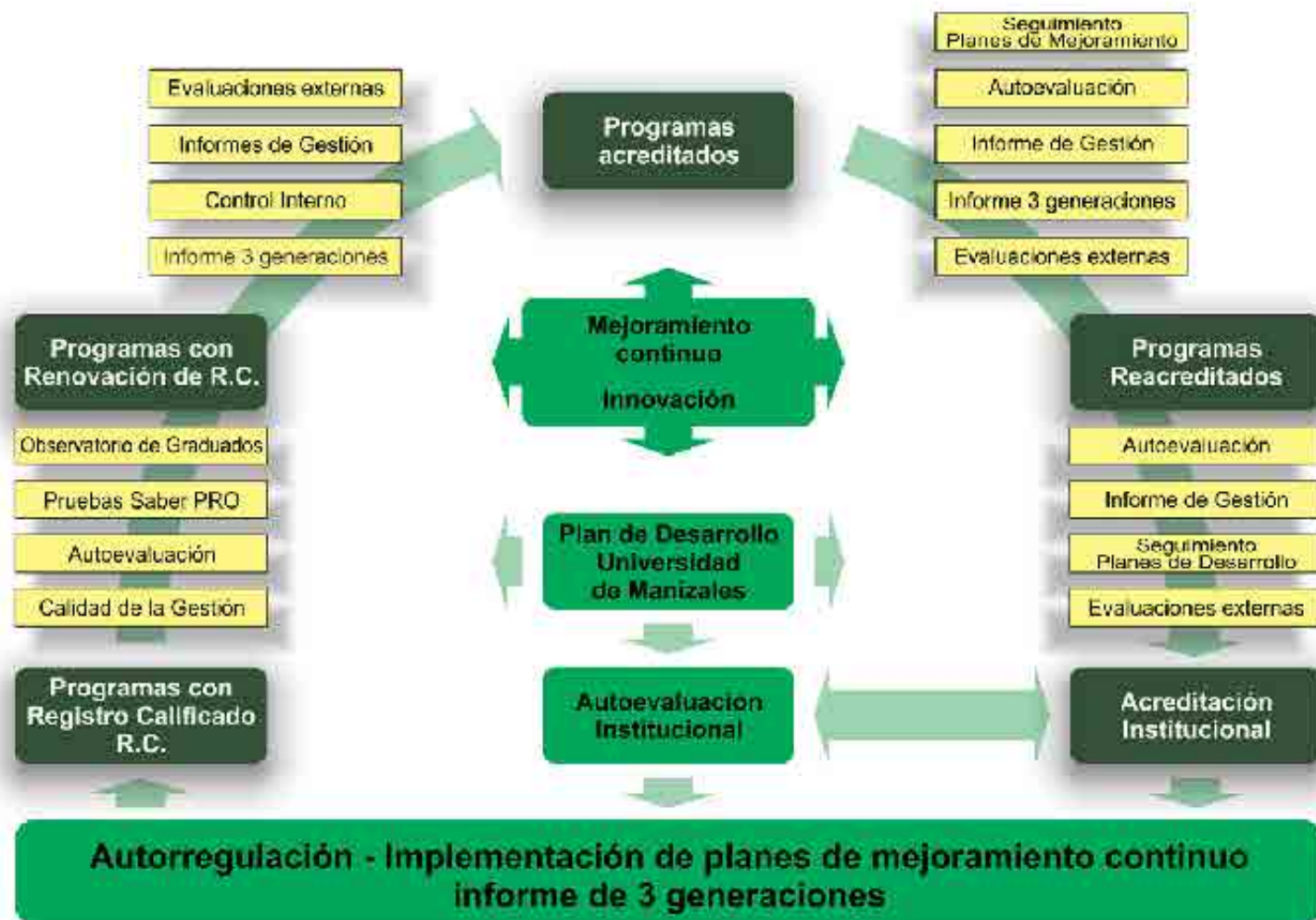


control indispensables para el establecimiento de ajustes y correcciones sobre los procesos que se adelantan.

- El Sistema de Planificación se comprende como un todo organizado con información estructurada, que también tiene por objetivo, servir de referente para la toma de decisiones vitales de la organización. Mediante el Sistema de Planificación, la Universidad accede a las observaciones y autoevaluaciones integrales de sus principales dimensiones. La planificación propiamente se entiende como un macroproceso y se concreta en planes de desarrollo. En este orden de ideas, se organiza desde la presencia de tres componentes fundamentales: El de autoevaluación y autorregulación; el institucional (de pensamiento); y el de información y control.

*El compromiso institucional con la autoevaluación y la acreditación como expresiones de un proceso de mejoramiento continuo. El informe de autoevaluación institucional y el de los pares académicos señalan los avances de la Universidad como resultado de la primera acreditación institucional de alta calidad en 2014.*

## MODELO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD



### Representación del Modelo de Gestión adaptado a CNA - ISO - AUIP



Interpretación y adaptación:  
Universidad de Navarra.es



**Programas acreditados**

| PREGRADOS    |                                             |            |            |          |
|--------------|---------------------------------------------|------------|------------|----------|
| CÓDIGO SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                        | RESOLUCIÓN | FECHA      | VIGENCIA |
| 1403         | Contaduría Pública                          | 23754      | 22-dic-16  | 4 Años   |
| 11505        | Derecho                                     | 17486      | 31/08/2017 | 6 Años   |
| 12967        | Ingeniería de Sistemas y Telecomunicaciones | 16114      | 04/08/2016 | 6 Años   |
| 1399         | Psicología                                  | 6759       | 28/06/2019 | 6 Años   |
| 14190        | Administración de Empresas                  | 1042       | 26/01/2015 | 6 Años   |
| 2731         | Comunicación Social y Periodismo            | 18797      | 08/09/2017 | 4 Años   |
| 1402         | Mercadeo Nacional e Internacional           | 4603       | 21/03/2018 | 4 Años   |
| 7238         | Medicina                                    | 6758       | 28/06/2019 | 4 Años   |

| POSGRADOS    |                                                              |            |            |          |
|--------------|--------------------------------------------------------------|------------|------------|----------|
| CÓDIGO SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                         | RESOLUCIÓN | FECHA      | VIGENCIA |
| 10415        | Doctorado en Ciencias Sociales. Niñez y Juventud             | 16199      | 30/09/2015 | 6 Años   |
| 4551         | Maestría en Educación y Desarrollo Humano – Manizales        | 27134      | 01/12/2017 | 6 Años   |
| 13541        | Maestría en Gerencia del Talento Humano                      | 3987       | 12/03/2018 | 6 Años   |
| 53955        | Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente - virtual | 6382       | 12/04/2018 | 4 Años   |

**Programas acreditables y en proceso de acreditación**

| CÓDIGO SNIES | PROGRAMAS ACADÉMICOS                                                        |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 20919        | Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente (presencial)             |
| 90808        | Maestría en Educación desde la Diversidad (a distancia)                     |
| 52670        | Maestría en Desarrollo Infantil (presencial)                                |
| 11474        | Maestría en Educación y Desarrollo Humano - Sabaneta (Antioquia-presencial) |
| 53666        | Maestría en Derecho (presencial)                                            |



## Logros



*“Los Pares Académicos consideran que la Universidad de Manizales CUMPLE EN ALTO GRADO con las condiciones de calidad planteadas en el modelo del CNA para la renovación de su Acreditación Institucional.”*

Fuente: Informe de Evaluación Externa



**PREMIOS  
AUIP**  
 A LA CALIDAD DEL POSTGRADO  
 EN IBEROAMÉRICA

**Doctorado en  
Ciencias Sociales Niñez y Juventud**

**Maestría en  
Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente**

**Maestría en  
Gerencia del Talento Humano**

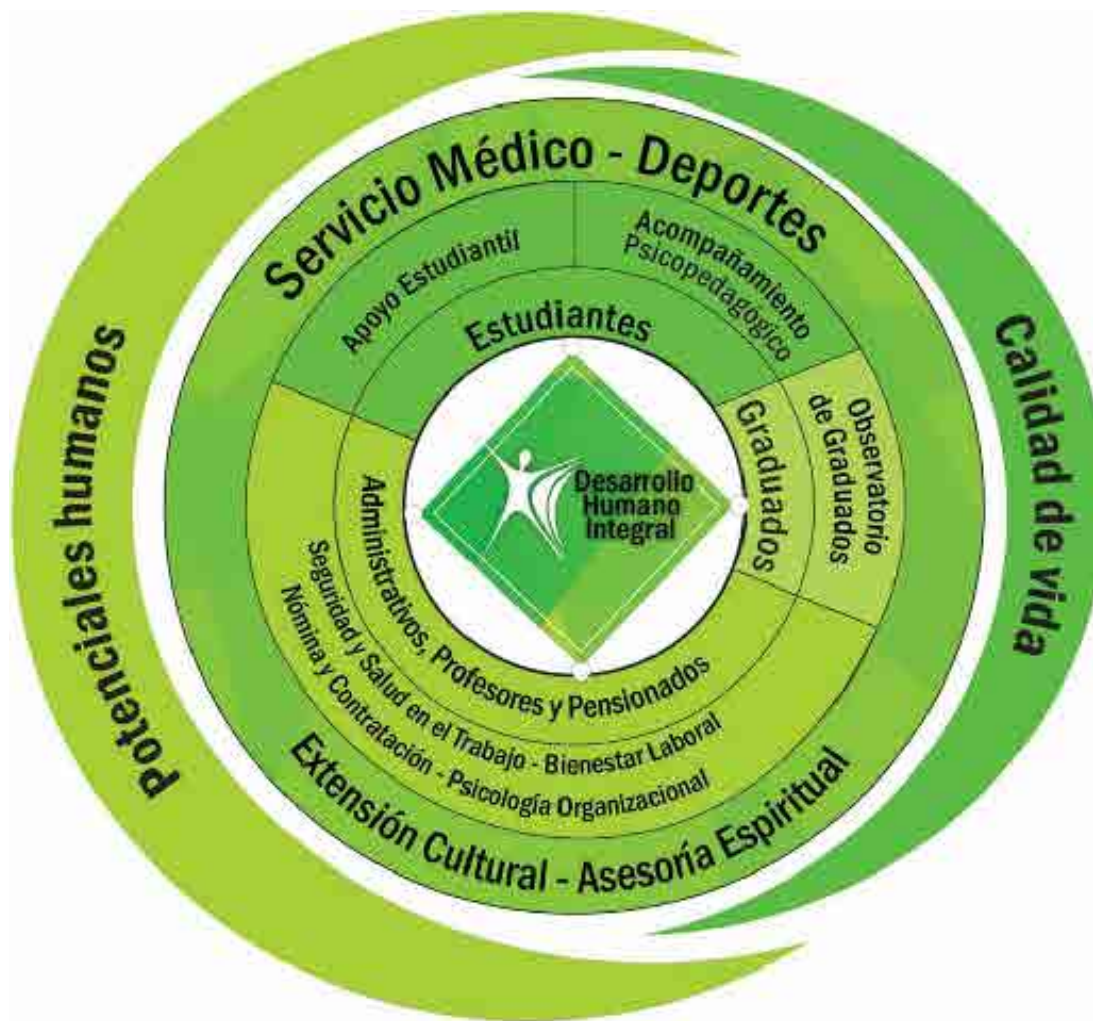

**Asociación  
Universitaria  
Iberoamericana  
de Postgrado**

# 9 - Bienestar Institucional





### Estructura orgánica de la División de Desarrollo Humano



La Universidad de Manizales tiene un amplio y diverso conjunto de servicios de Bienestar Institucional que tienen el propósito de generar y propiciar un ambiente de trabajo adecuado, con un clima organizacional propicio para el desarrollo personal de los miembros de su comunidad académica (estudiantes, docentes, personal administrativo), así como de la misma Institución. Los servicios que ofrece benefician también a pensionados, a los familiares de los trabajadores administrativos y de docentes, independientemente del tipo y tiempo de vinculación laboral.

La División de Desarrollo Humano, encargada de planificar, ejecutar y evaluar los servicios y programas del bienestar institucional, cuenta con personal convenientemente capacitado, con experiencia y calificado, pero sobretodo, con un profundo sentido humano. Sus servicios que van desde los de salud, de acompañamiento, apoyo socioeconómico, apoyo psicopedagógico, apoyo y estímulo a la práctica de actividades deportivas, culturales y recreacionales, entre otras.

Los Estatutos Generales y el Sistema de Planificación, la Estructura Organizacional de la Universidad y el Plan de Desarrollo de la División de Desarrollo Humano, son los instrumentos que norman y guían la relación, actividades y servicios de bienestar institucional; que además se sirven del Reglamento Estudiantil para definir los alcances y cobertura de los mismos.

Los datos e información facilitada sobre los servicios y programas de bienestar de la Universidad de Manizales, dan cuenta que este factor tiene un impacto relevante, especialmente en los estudiantes; tanto por su variedad, cobertura y calidad.

Para la prestación de los servicios de bienestar institucional la Universidad de Manizales, dispone de espacios físicos y equipamiento adecuados para la atender las necesidades de estudiantes, docentes, administrativos; así como a sus familiares; aunque es recomendable fortalecer la infraestructura y equipamiento para ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios.

El financiamiento de los servicios de bienestar institucional ha sido cubierto por la Universidad en el periodo de evaluación de manera suficiente, aún en situaciones en las que la ejecución ha sido mayor al presupuesto asignado, el cual se ha incrementado sustancialmente en el mismo periodo; lo que demuestra el compromiso de las autoridades y de la Institución con el bienestar de su comunidad académica. Los datos sobre el número de beneficiarios de los servicios de bienestar institucional, en términos generales, muestran una cobertura en crecimiento en los últimos años.

La Universidad dispone de medios para la difusión de los servicios de bienestar institucional, aunque es importante hacer los esfuerzos para lograr una mayor socialización, especialmente dirigida a los estudiantes en la modalidad virtual, cuya matrícula se ha incrementado sustancialmente en los últimos años.



- *La cobertura de los servicios de bienestar institucional alcanza a estudiantes, docentes, trabajadores administrativos y pensionados; así como a los familiares de éstos últimos. La participación de representantes docentes, estudiantes y de trabajadores administrativos en los órganos de dirección y gobierno son una garantía para el cumplimiento de las políticas de bienestar institucional.*
- *Se percibe un clima organizacional favorable para el desarrollo de los principios misionales en función del crecimiento personal e institucional.*

Resolución 4792 - Mayo15/2019 MEN.

### Incentivos para el personal de la institución

#### Personal administrativo, docentes de planta, catedráticos y beneficiarios

| AÑO                                                | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Empleados                                          | 134        | 50         | 6          | 5          | 8          | 50         |
| Beneficiarios (Conyuge Hijos) de Administrativos   | 134        | 165        | 110        | 73         | 78         | 99         |
| Catedráticos                                       | 3          | 3          | 5          | 3          | 1          | 32         |
| Beneficiarios (Cónyuge- Hijos) - Catedráticos      | 19         | 19         | 18         | 28         | 29         | 59         |
| Docentes de Planta                                 | 9          | 7          | 10         | 8          | 1          | 10         |
| Beneficiarios (Cónyuge- Hijos) - Doentes de Planta | 94         | 93         | 92         | 52         | 63         | 115        |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>393</b> | <b>337</b> | <b>241</b> | <b>169</b> | <b>180</b> | <b>365</b> |

## Bienestar Estudiantil 2014 - 2019

### Becas y actividades para el bienestar estudiantil, por Facultades

| BECAS DE<br>INCLUSIÓN<br>NOCTURNA   | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                     | Ciencias Contables                               | 132  | 892  | 1514 | 2040 | 2403 | 1503 |
|                                     | Ciencias Sociales                                | 23   | 161  | 166  | 210  | 183  | 139  |
|                                     | Ciencias de la Salud                             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
|                                     | Ciencias Jurídicas                               | 83   | 416  | 647  | 899  | 1086 | 1191 |
|                                     | Ciencias e Ingeniería                            | 110  | 520  | 734  | 720  | 753  | 754  |
|                                     | Total Participación Estudiantes                  | 348  | 1989 | 3061 | 3869 | 4425 | 3587 |
|                                     |                                                  |      |      |      |      |      |      |
| BECAS E<br>INCENTIVOS<br>DEPORTIVOS | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                                     | Ciencias Contables                               | 23   | 20   | 47   | 53   | 62   | 71   |
|                                     | Ciencias Sociales                                | 9    | 5    | 20   | 31   | 38   | 45   |
|                                     | Ciencias de la Salud                             | 17   | 6    | 10   | 14   | 15   | 19   |
|                                     | Ciencias Jurídicas                               | 4    | 4    | 11   | 15   | 19   | 26   |
|                                     | Ciencias e Ingeniería                            | 0    | 3    | 0    | 3    | 4    | 8    |
|                                     | Total Participación Estudiantes                  | 53   | 38   | 88   | 116  | 138  | 169  |
| BECAS E<br>INCENTIVOS<br>CULTURALES | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                                     | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 0    | 6    | 4    | 6    | 8    | 11   |
|                                     | Facultad Ciencias Sociales                       | 8    | 17   | 21   | 55   | 72   | 75   |
|                                     | Ciencias de la Salud                             | 3    | 3    | 7    | 9    | 13   | 16   |
|                                     | Ciencias Jurídicas                               | 2    | 5    | 6    | 15   | 22   | 21   |
|                                     | Ciencias e Ingeniería                            | 1    | 2    | 2    | 3    | 2    | 2    |
|                                     | Total Participación Estudiantes                  | 14   | 33   | 40   | 88   | 117  | 125  |

| INCENTIVOS POR<br>MONITORIAS | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|------------------------------|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                              | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 17   | 16   | 15   | 11   | 6    | 10   |
|                              | Ciencias Sociales                                | 71   | 70   | 66   | 64   | 58   | 78   |
|                              | Ciencias de la Salud                             | 19   | 19   | 24   | 33   | 37   | 36   |
|                              | Ciencias Jurídicas                               | 25   | 32   | 26   | 31   | 17   | 27   |
|                              | Ciencias e Ingeniería                            | 7    | 8    | 9    | 10   | 6    | 4    |
|                              | Total Participación Estudiantes                  | 139  | 145  | 140  | 149  | 124  | 155  |

| BECAS DE<br>ALIMENTACIÓN | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                          | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 3    | 4    | 0    | 11   | 50   | 52   |
|                          | Facultad Ciencias Sociales                       | 45   | 71   | 85   | 171  | 187  | 115  |
|                          | Ciencias de la Salud                             | 28   | 29   | 31   | 102  | 124  | 155  |
|                          | Ciencias Jurídicas                               | 7    | 7    | 8    | 41   | 60   | 60   |
|                          | Ciencias e Ingeniería                            | 2    | 0    | 28   | 84   | 62   | 76   |
|                          | Total Participación Estudiantes                  | 85   | 111  | 152  | 409  | 483  | 458  |

| BECAS<br>CONSEJEROS<br>ESTUDIANTILES | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                      | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 20   | 19   | 25   | 13   | 8    | 5    |
|                                      | Facultad Ciencias Sociales                       | 14   | 18   | 18   | 9    | 12   | 16   |
|                                      | Ciencias de la Salud                             | 8    | 12   | 18   | 11   | 18   | 17   |
|                                      | Ciencias Jurídicas                               | 7    | 8    | 8    | 3    | 9    | 8    |
|                                      | Ciencias e Ingeniería                            | 8    | 10   | 14   | 5    | 8    | 11   |
|                                      | Total Participación Estudiantes                  | 57   | 67   | 83   | 41   | 55   | 57   |

| BECAS<br>COMUNIDADES<br>INDÍGENAS Y AFRO                    | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                                             | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 3    | 2    | 4    | 3    | 0    | 1    |
|                                                             | Facultad Ciencias Sociales                       | 1    | 1    | 4    | 4    | 6    | 5    |
|                                                             | Ciencias de la Salud                             | 1    | 3    | 6    | 5    | 6    | 9    |
|                                                             | Ciencias Jurídicas                               | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 5    |
|                                                             | Ciencias e Ingeniería                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 2    | 2    |
|                                                             | Total Participación Estudiantes                  | 7    | 8    | 17   | 15   | 16   | 22   |
|                                                             |                                                  |      |      |      |      |      |      |
| ESTUDIANTES<br>CON BECA<br>SOCIOECONOMICA                   | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                                                             | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 7    | 5    | 4    | 6    | 6    | 2    |
|                                                             | Facultad Ciencias Sociales                       | 17   | 21   | 22   | 24   | 22   | 7    |
|                                                             | Ciencias de la Salud                             | 4    | 1    | 1    | 4    | 4    | 2    |
|                                                             | Ciencias Jurídicas                               | 11   | 11   | 13   | 6    | 6    | 6    |
|                                                             | Ciencias e Ingeniería                            | 1    | 2    | 0    | 0    | 0    | 1    |
|                                                             | Total Participación Estudiantes                  | 40   | 40   | 40   | 40   | 38   | 18   |
|                                                             |                                                  |      |      |      |      |      |      |
| ESTUDIANTES<br>CON BENEFICIOS<br>POR CONVENIOS<br>ENTIDADES | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                                                             | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 8    | 39   | 68   | 157  | 243  | 905  |
|                                                             | Facultad Ciencias Sociales                       | 9    | 6    | 427  | 623  | 579  | 499  |
|                                                             | Ciencias de la Salud                             | 0    | 3    | 0    | 0    | 0    | 0    |
|                                                             | Ciencias Jurídicas                               | 2    | 5    | 198  | 188  | 191  | 123  |
|                                                             | Ciencias e Ingeniería                            | 2    | 1    | 183  | 7    | 11   | 310  |
|                                                             | Total Participación Estudiantes                  | 21   | 54   | 876  | 975  | 1024 | 1837 |
|                                                             |                                                  |      |      |      |      |      |      |

| ESTUDIANTES<br>EN DEPORTE<br>FORMATIVO                 | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                                        | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 235  | 241  | 393  | 217  | 396  | 189  |
|                                                        | Facultad Ciencias Sociales                       | 244  | 367  | 242  | 120  | 404  | 87   |
|                                                        | Ciencias de la Salud                             | 117  | 83   | 139  | 73   | 126  | 57   |
|                                                        | Ciencias Jurídicas                               | 220  | 130  | 309  | 160  | 241  | 167  |
|                                                        | Ciencias e Ingeniería                            | 114  | 129  | 244  | 75   | 248  | 73   |
|                                                        | Total Participación Estudiantes                  | 930  | 950  | 1327 | 645  | 1415 | 573  |
|                                                        |                                                  |      |      |      |      |      |      |
| ESTUDIANTES BECA<br>EXCELENCIA                         | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                                                        | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 9    | 8    | 28   | 30   | 26   | 15   |
|                                                        | Facultad Ciencias Sociales                       | 6    | 6    | 18   | 18   | 18   | 9    |
|                                                        | Ciencias de la Salud                             | 2    | 2    | 6    | 6    | 6    | 3    |
|                                                        | Ciencias Jurídicas                               | 2    | 2    | 6    | 6    | 6    | 3    |
|                                                        | Ciencias e Ingeniería                            | 2    | 4    | 12   | 8    | 6    | 3    |
|                                                        | Total Participación Estudiantes                  | 21   | 22   | 70   | 68   | 62   | 33   |
|                                                        |                                                  |      |      |      |      |      |      |
| ESTUDIANTES<br>CERTIFICADOS<br>EXCELENCIA<br>ACADEMICA | FACULTADES / AÑO                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                                                        | Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 50   | 87   | 111  | 151  | 131  | 116  |
|                                                        | Facultad Ciencias Sociales                       | 38   | 62   | 54   | 62   | 137  | 91   |
|                                                        | Ciencias de la Salud                             | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 2    |
|                                                        | Ciencias Jurídicas                               | 50   | 94   | 102  | 154  | 150  | 58   |
|                                                        | Ciencias e Ingeniería                            | 19   | 23   | 41   | 24   | 9    | 4    |
|                                                        | Total Participación Estudiantes                  | 157  | 266  | 308  | 391  | 428  | 271  |
|                                                        |                                                  |      |      |      |      |      |      |



**Histórico consolidado de becas**

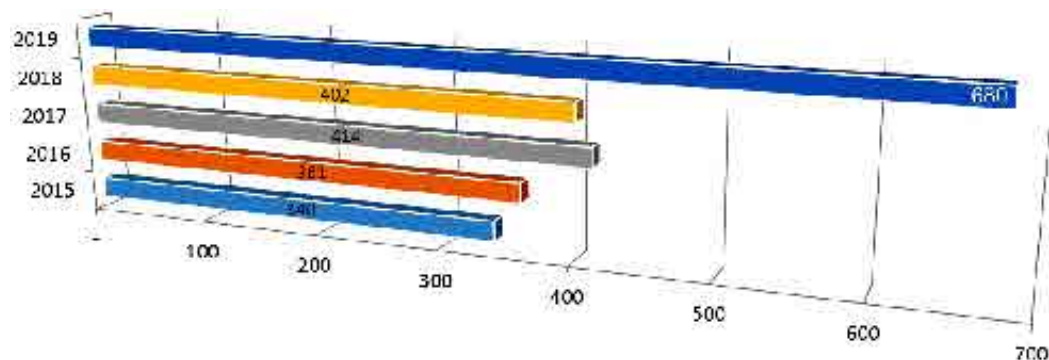
| <b>BECAS</b>                                       | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| BECAS DE INCLUSIÓN NOCTURNA                        | 1.989       | 3.061       | 3.869       | 4.425       | 3.587       |
| BECAS E INCENTIVOS DEPORTIVOS                      | 38          | 88          | 116         | 138         | 169         |
| BECAS E INCENTIVOS CULTURALES                      | 33          | 40          | 88          | 117         | 125         |
| INCENTIVOS POR MONITORIAS                          | 145         | 140         | 149         | 124         | 155         |
| BECAS DE ALIMENTACIÓN                              | 111         | 152         | 409         | 483         | 458         |
| BECAS CONSEJEROS ESTUDIANTILES                     | 67          | 83          | 41          | 55          | 57          |
| BECAS COMUNIDADES INDIGENAS Y AFRO                 | 8           | 17          | 15          | 16          | 22          |
| ESTUDIANTES CON BECA SOCIOECONOMICA                | 40          | 40          | 40          | 38          | 18          |
| ESTUDIANTES CON BENEFICIOS POR CONVENIOS ENTIDADES | 54          | 876         | 975         | 1.024       | 1.837       |
| ESTUDIANTES EN DEPORTE FORMATIVO                   | 950         | 1.327       | 645         | 1.415       | 573         |
| ESTUDIANTES BECA EXCELENCIA                        | 22          | 70          | 68          | 62          | 33          |
| ESTUDIANTES CERTIFICADOS EXCELENCIA ACADEMICA      | 266         | 308         | 391         | 428         | 271         |

**Beneficios Económicos Programa Ser Pilo Paga**

| <b>FACULTADES</b>                                | <b>2016 II</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| Ciencias Contables, Económicas y Administrativas | 800.000        | 3.200.000   | -           | -           |
| Ciencias Sociales y Humanas                      | 5.600.000      | 19.200.000  | 24.000.000  | 24.000.000  |
| Ciencias de la Salud                             | 6.000.000      | 31.200.000  | 51.200.000  | 51.200.000  |
| Ciencias Jurídicas                               | 4.000.000      | 20.000.000  | 24.000.000  | 40.000.000  |
| Ciencias e Ingeniería                            | 400.000        | 2.400.000   | 3.200.000   | 3.200.000   |

## Participación en actividades de Extensión Cultural 2015 - 2019

| FACULTADES Y/O ESTAMENTOS                       | 2015       |            |            | 2016       |           |            | 2017       |           |            | 2018      |           |            | 2019      |            |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|
|                                                 | GRUPOS     | TALLERES   | SEMILLEROS | GRUPOS     | TALLERES  | SEMILLEROS | GRUPOS     | TALLERES  | SEMILLEROS | GRUPOS    | TALLERES  | SEMILLEROS | GRUPOS    | TALLERES   | SEMILLEROS |
| Ciencias Contables, Económicas y Administrativa | 7          | 14         | 18         | 5          | 11        | 6          | 8          | 3         | 26         | 7         | 12        | 32         | 6         | 28         | 80         |
| Ciencias Sociales y Humanas                     | 44         | 39         | 47         | 53         | 14        | 90         | 69         | 27        | 98         | 53        | 22        | 90         | 36        | 47         | 178        |
| Ciencias de la Salud                            | 16         | 22         | 24         | 17         | 10        | 24         | 34         | 8         | 30         | 9         | 7         | 62         | 13        | 19         | 96         |
| Ciencias Jurídicas                              | 20         | 28         | 27         | 23         | 19        | 25         | 25         | 11        | 13         | 18        | 8         | 31         | 16        | 14         | 53         |
| Ciencias e Ingeniería                           | 4          | 3          | 3          | 10         | 7         | 16         | 15         | 5         | 11         | 7         | -         | 9          | 9         | 2          | 18         |
| <b>Total participación facultades</b>           | <b>91</b>  | <b>106</b> | <b>119</b> | <b>108</b> | <b>61</b> | <b>161</b> | <b>151</b> | <b>54</b> | <b>178</b> | <b>94</b> | <b>49</b> | <b>224</b> | <b>80</b> | <b>110</b> | <b>425</b> |
| Personal directivo y docente                    |            | 4          |            |            | 4         | 5          | 1          |           |            |           |           | 2          | -         | -          | 3          |
| Graduados                                       | 1          | 2          | 1          | 5          |           |            | 5          |           |            | 1         |           |            | 2         | -          | 5          |
| Personal administrativo y servicios generales   | 3          | 3          | 5          | 1          |           | 2          | 3          | 2         | 7          |           |           | 23         | 1         | 3          | 40         |
| Particulares                                    | 5          |            |            | 6          | 6         | 2          | 8          | 3         | 2          | 3         | 4         | 2          | 2         | -          | 9          |
| <b>Total otros estamentos</b>                   | <b>9</b>   | <b>9</b>   | <b>6</b>   | <b>12</b>  | <b>10</b> | <b>9</b>   | <b>17</b>  | <b>5</b>  | <b>9</b>   | <b>4</b>  | <b>4</b>  | <b>27</b>  | <b>5</b>  | <b>3</b>   | <b>57</b>  |
| <b>TOTAL Facultades y otros estamentos</b>      | <b>100</b> | <b>115</b> | <b>125</b> | <b>120</b> | <b>71</b> | <b>170</b> | <b>168</b> | <b>59</b> | <b>187</b> | <b>98</b> | <b>53</b> | <b>251</b> | <b>85</b> | <b>113</b> | <b>482</b> |



## Deportes 2014 - 2019

## Actividades deportivas y participación

| FACULTADES                                               |                                                 | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PARTICIPACIÓN<br>EN EL GIMNASIO Y<br>MEJORAMIENTO FÍSICO | Ciencias Contables, Económicas y Administrativa | 131         | 327         | 77          | 185         | 282         | 193         |
|                                                          | Ciencias Sociales y Humanas                     | 90          | 200         | 80          | 264         | 323         | 207         |
|                                                          | Ciencias de la Salud                            | 68          | 240         | 76          | 273         | 325         | 228         |
|                                                          | Ciencias Jurídicas                              | 63          | 154         | 59          | 211         | 306         | 195         |
|                                                          | Ciencias e Ingeniería                           | 40          | 75          | 81          | 174         | 183         | 91          |
|                                                          | <b>Otros Estamentos</b>                         |             |             |             |             |             |             |
|                                                          | Egresados                                       | 6           | 32          | 12          | 22          | 16          | 19          |
|                                                          | Particulares                                    | 13          | 38          | 16          | 58          | 36          | 80          |
|                                                          | Personal Docente                                | 7           | 0           | 0           | 17          | 0           | 0           |
|                                                          | Personal Administrativos                        | 13          | 48          | 15          | 40          | 25          | 25          |
|                                                          | <b>Totales</b>                                  | <b>431</b>  | <b>1114</b> | <b>416</b>  | <b>1244</b> | <b>1496</b> | <b>1038</b> |
| FACULTADES                                               |                                                 | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        |
| PARTICIPACIÓN DEPORTE<br>RECREATIVO                      | Ciencias Contables, Económicas y Administrativa | 425         | 170         | 245         | 225         | 144         | 236         |
|                                                          | Ciencias Sociales y Humanas                     | 344         | 124         | 308         | 270         | 97          | 112         |
|                                                          | Ciencias de la Salud                            | 70          | 164         | 183         | 190         | 103         | 124         |
|                                                          | Ciencias Jurídicas                              | 364         | 176         | 181         | 175         | 151         | 187         |
|                                                          | Ciencias e Ingeniería                           | 47          | 132         | 58          | 68          | 139         | 212         |
|                                                          | <b>Otros estamentos</b>                         |             |             |             |             |             |             |
|                                                          | Egresados                                       | 0           | 5           | 10          | 5           | 2           | 12          |
|                                                          | Personal Docente                                | 6           | 43          | 5           | 18          | 3           | 10          |
|                                                          | Personal Administrativo                         | 40          | 113         | 86          | 39          | 37          | 15          |
|                                                          | <b>Totales</b>                                  | <b>1296</b> | <b>927</b>  | <b>1076</b> | <b>990</b>  | <b>676</b>  | <b>908</b>  |

| FACULTADES                           |                                                 | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| PARTICIPACIÓN DEPORTE<br>COMPETITIVO | Ciencias Contables, Económicas y Administrativa | 29         | 61         | 51         | 40         | 47         | 39         |
|                                      | Ciencias Sociales y Humanas                     | 30         | 23         | 20         | 20         | 35         | 18         |
|                                      | Ciencias de la Salud                            | 35         | 20         | 22         | 22         | 34         | 20         |
|                                      | Ciencias Jurídicas                              | 15         | 11         | 20         | 25         | 29         | 26         |
|                                      | Ciencias e Ingeniería                           | 6          | 7          | 11         | 11         | 17         | 11         |
|                                      | <b>Otros estamentos</b>                         |            |            |            |            |            |            |
|                                      | Egresados                                       | 15         | 18         | 14         | 15         | 14         | 12         |
|                                      | Personal Docente                                | 30         | 30         | 28         | 28         | 10         | 15         |
|                                      | Personal Administrativo                         | 35         | 32         | 30         | 27         | 22         | 20         |
| <b>Totales</b>                       |                                                 | <b>195</b> | <b>202</b> | <b>196</b> | <b>188</b> | <b>208</b> | <b>161</b> |

### Participación en futbol sala Liga profesional colombiana

| FACULTADES                                      | 2018      | 2019      |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Ciencias Contables, Económicas y Administrativa | 8         | 9         |
| Ciencias Sociales y Humanas                     | 2         | 5         |
| Ciencias de la Salud                            | 1         | 1         |
| Ciencias Jurídicas                              | 0         | 1         |
| Ciencias e Ingeniería                           | 2         | 1         |
| Egresados                                       | 5         | 3         |
| Particulares                                    | 6         | 2         |
| Personal Docente                                | 1         | 1         |
| Personal Administrativo                         | 4         | 5         |
| <b>Total Equipo</b>                             | <b>29</b> | <b>28</b> |

### Logros deportivos 2019 y N° Participantes

| TORNEOS Y ZONALES                                       | N° |
|---------------------------------------------------------|----|
| Campeon Nacional Universitario futsala - Barranquilla   | 12 |
| Campeon Zonal Universitario Futsala - Espinal - Tol     | 12 |
| Campeon Universitario Futsala masculino - Manizales     | 15 |
| Campeon Universitario Voleibol Femenino - Manizales     | 12 |
| Campeon Copa Ciudad de Villamaraia de futbol            | 30 |
| Campeon tenis de Mesa equipos Zonal universitario       | 4  |
| Medalla de Bronce JNU individual tenis de mesa          | 1  |
| Subcampeon Nal. baloncesto masc funcionarios - Cali     | 11 |
| Tercer Lugar Nal. futbol sala masc funcionarios - Cali  | 12 |
| Campeon Gral Universitario tenis de mesa - Manizales    | 4  |
| Campeon Zonal Universitario Futbol Funcionarios-Pereira | 20 |
| Campeon Zonal Universitario futsala Funcionarios- Mzles | 12 |
| Semifinal Liga nacional de futbol Sala FCF              | 26 |

### Bienestar en línea

| ACTIVIDADES                                       | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Taller en línea presentación servicios            | -    | -    | -    | 177  |
| Taller en línea Resolución creativa de conflictos | -    | -    | -    | 300  |
| Taller técnicas y hábitos de estudio              | 21   | 43   | 127  | -    |
| Taller Comunicación Asertiva                      | -    | 24   | -    | 264  |
| Consultorio psicológico virtual                   | 19   | 43   | 13   | 7    |
| Chat en línea                                     | 21   | 74   | 74   | 58   |
| Encuesta de caracterización estudiantes virtuales | 333  | 285  | 79   | 177  |
| Liderazgo de Impacto                              | 17   | -    | -    | -    |

### Servicio Médico

| SERVICIO                        | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Consulta médica general         | 2.307 | 2.315 | 2.117 | 7.144 | 2.419 |
| Actividades de enfermería       | 1.700 | 1.625 | 1.298 | 956   | 1.087 |
| Consulta planificación familiar | 152   | 165   | 162   | 253   | 180   |
| Consulta riesgo cardiovascular  | 244   | 182   | 179   | 179   | 121   |
| Semana de la salud              | 832   | 832   | 2.428 | 1.016 | 1.007 |

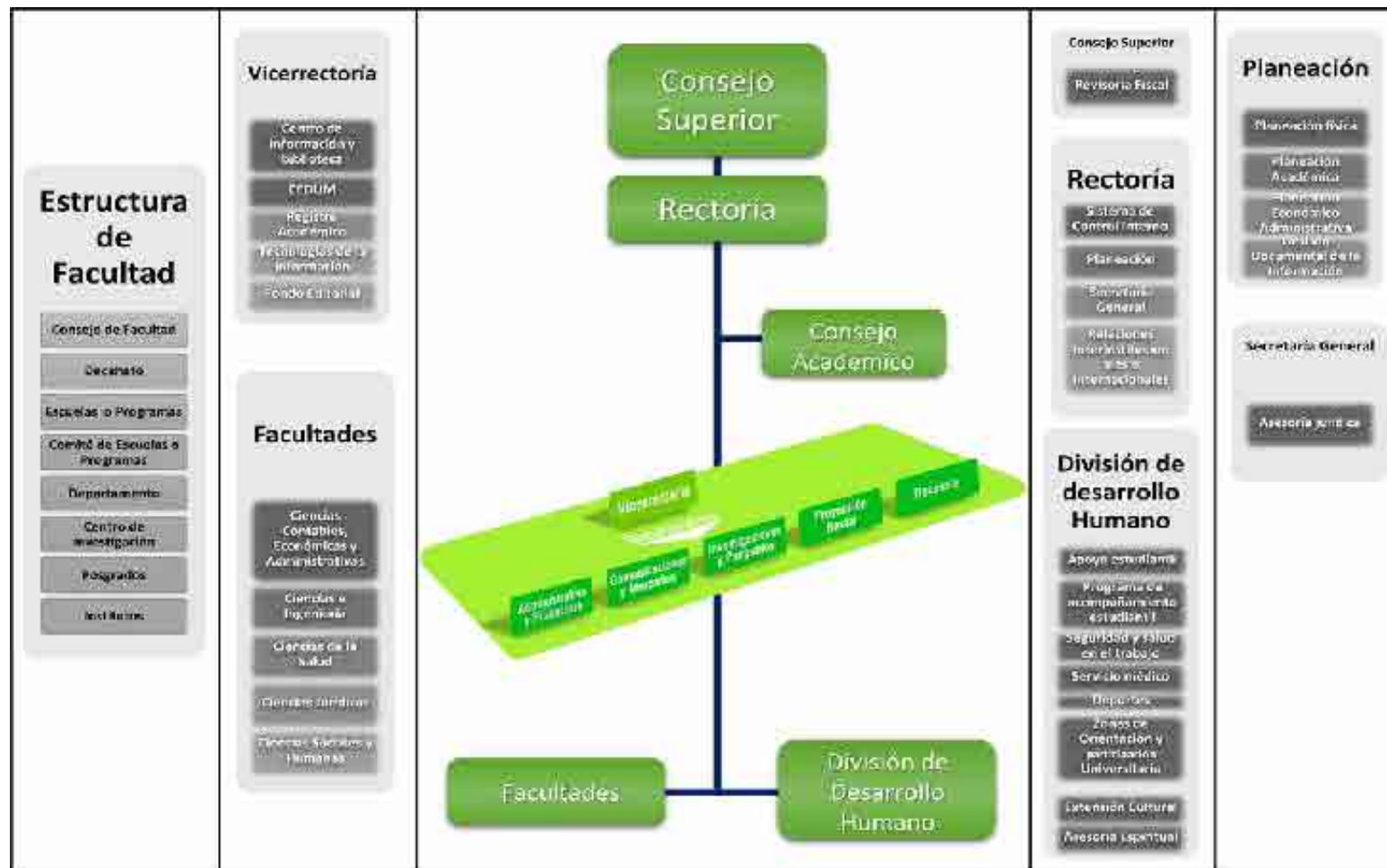






# **10 - Organización Administración y Gestión**

## Estructura orgánica de la Universidad



Fuente: Dirección de Planeación

La institución ha desarrollado una dinámica de Mejoramiento Continuo y que los instrumentos Institucionales están articulados con un manejo racional de la Administración Institucional, como parte de los procesos estratégicos y de apoyo que soportan la Misión Institucional centrada en la Docencia, Investigación y Extensión y Proyección Social.

Adicionalmente es importante señalar que para este Factor fueron revisadas las Fortalezas y los Aspectos para Mejorar incluidos en el Informe de Autoevaluación, y se concluye que la misma fue realizada sistemáticamente por la Institución y con criterios objetivos, por lo cual se ratifican dichas fortalezas y se evidencia una asunción de los Aspectos a Mejorar dentro de la Planeación Institucional.

La estructura institucional debe seguir facilitando la atención a las Necesidades Internas y Externas de los diversos Grupos de Interés y generar la conexión de la Comunidad Universitaria y de las Capacidades Institucionales con el Entramado Institucional de la Región.

En relación con los procesos de comunicación y mercadeo, debe priorizar el foco de los estudiantes y del entorno, y para ello es vital

que se sigan fortaleciendo los medios virtuales, actualizando y dinamizando la Web, los correos Institucionales y el Manejo de Contenidos en las Redes Sociales.

Las Capacidades Institucionales deben generar un mayor impacto en la región, uniendo la prospectiva a la estrategia y a la visualización a 40 años, para lo cual debe identificarse la articulación institucio-

### Mapa de procesos de la Universidad





nal desde el Consejo Superior, pasando por la Rectoría, el Consejo Académico, los Docentes, los Empleados y por supuesto enfocados en los Estudiantes, para el desarrollo de Planes, Programas y Proyectos, y facilitar el acceso pleno a la información institucional para los diversos grupos de interés.

### Modelo de Gestión





## Gestión de Comunicación y Mercadeo

Desde sus orígenes la Universidad de Manizales ha visto en la educación una posibilidad de promoción social que debe ser democratizada para que cada vez llegue a más personas. Este año, la Institución recibió la Renovación de la Acreditación Institucional, hito histórico que llevó al Consejo Superior a compartir esta satisfacción con la sociedad colombiana y como muestra de ello, se diseñaron las Becas MEMO (Mejores Estudiantes, Mejores Oportunidades), con el fin de posibilitar a más personas el acceso a una educación superior de calidad, en una universidad acreditada.

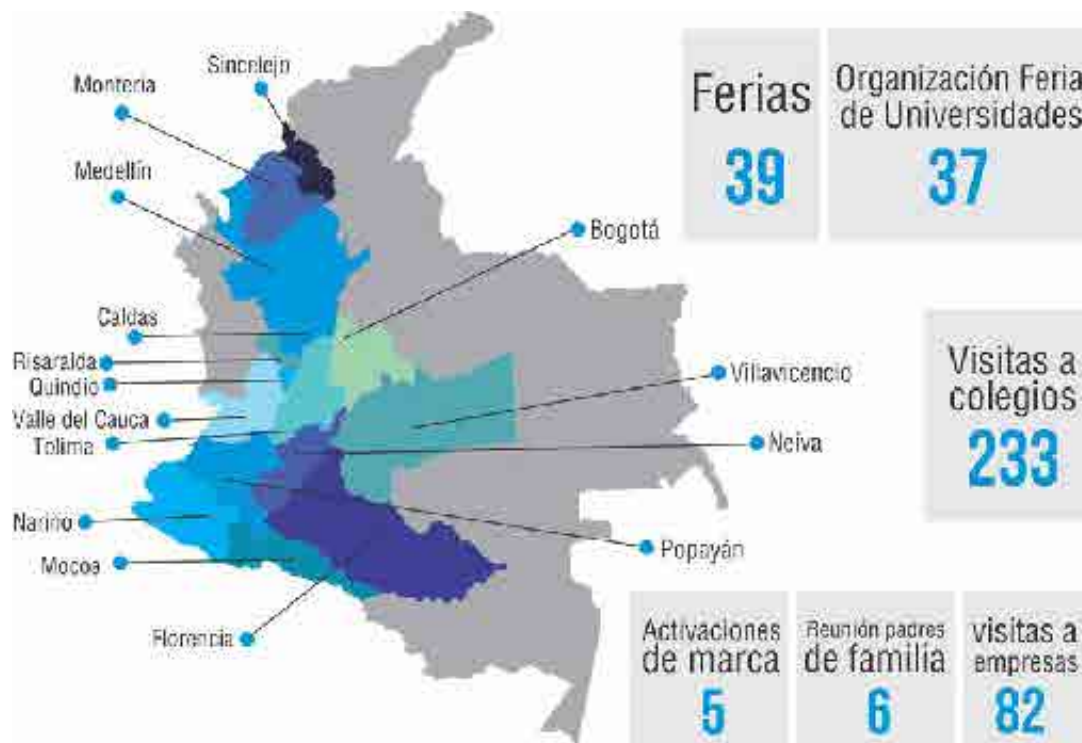
Para dar mayor visibilidad a este beneficio se hizo un recorrido por todos los colegios de la ciudad y en los municipios de mayor influencia en el departamento de Caldas.

Se adelantaron visitas empresariales en diferentes municipios del país con el propósito de dar a conocer toda la oferta institucional.

Como estrategia de cobertura nacional se visitaron (ferias y visitas colegios) localidades por primera vez, tales como Sincelejo, Montería y algunos municipios de Risaralda.

Con respecto a la gestión de posgrados se realizó la promoción de 3 posgrados nuevos y la Participación en 8 ferias y visita a 64 empresas, teniendo como resultados 2.060 registros de potenciales estudiantes.

Adicionalmente, la Universidad de Manizales ha transitado un camino hacia la calidad con compromiso social; y durante el 2019 en el departamento del Huila, se dió apertura al Centro de Atención Regional (CAR), para propiciar nuevas posibilidades que permitan forjar futuro para la región. En el mes de marzo se realizó el lanzamiento del Centro donde fueron invitadas entidades públicas, privadas y medios de comunicación de la región.



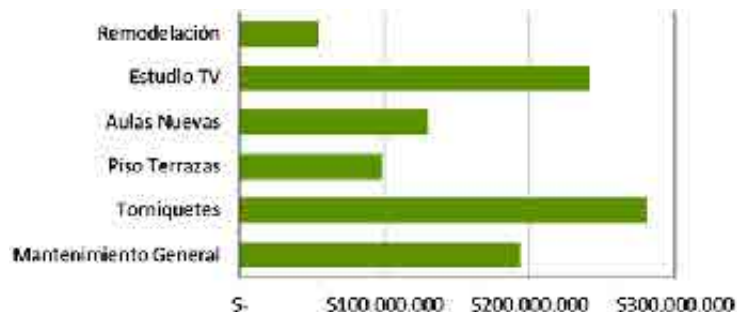
# 11 - Planta física y recursos de apoyo académico



Es de resaltar la inversión en infraestructura realizada por la institución en los últimos 4 años, materializada en la construcción y puesta en funcionamiento de su Torre Emblemática Institucional que se ha constituido en un referente urbanístico en la ciudad de Manizales, así como la construcción y puesta al servicio de la clínica de simulación médica para la facultad de Ciencias de la Salud. La Institución cuenta con los recursos suficientes para el apoyo de las actividades académicas, dentro de los cuales debe destacarse la nueva biblioteca con los espacios de consulta y estudio; la suscripción a bases de datos como Science Direct y Scopus que permiten el desarrollo de procesos como el de investigación y extensión. Los laboratorios están dotados para el desarrollo de las diferentes prácticas, además sus espacios e infraestructura permiten que los procesos de formación sean los adecuados en una universidad moderna.

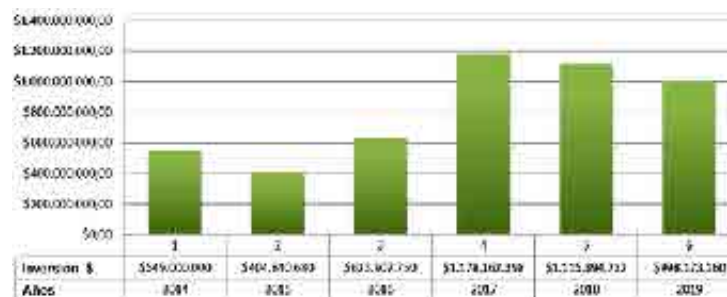
- Los laboratorios de investigación y de docencia están dotados para el apoyo a la investigación de los grupos y para el desarrollo de las diferentes prácticas de los estudiantes. Los espacios y la infraestructura permiten que los procesos de formación sean los adecuados en una universidad moderna.

### Inversiones más representativas 2019



| PROYECTO                                                          | INVERSIÓN             |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Mantenimiento general del Campus                                  | \$ 193.483.047        |
| Accesos electronicos - Torniquetes                                | \$ 280.564.284        |
| Remodelación de pisos de las terrazas del edificio BIC piso 2 y 3 | \$ 97.962.910         |
| Construcción aulas B301, B302, B303                               | \$ 130.217.521        |
| Acondicionamiento del estudio de televisión - TEM                 | \$ 241.690.132        |
| Remodelación de aulas D101, D102, Laboratorios C202, C203         | \$ 54.255.266         |
| <b>Total inversión</b>                                            | <b>\$ 998.173.160</b> |

### Histórico de remodelaciones y mantenimiento



### Área en m² remodelación y mantenimiento





## Desarrollo en aplicativos



## Desarrollo Infraestructura tecnologica



## Biblioteca y Centro de Recursos

### Proporción de estudiantes por programa de pregrado que prestan libros



### Proporción de estudiantes por programa de posgrados que prestan libros



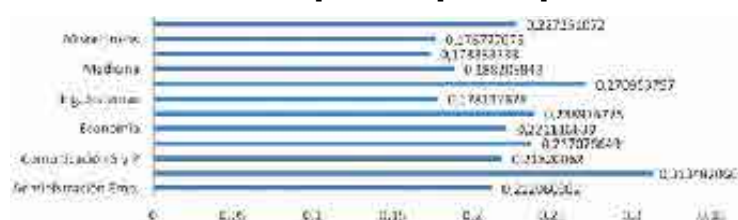
### Uso de libros impresos según su adquisición



### Promedio de docentes, por facultad, que prestan libros



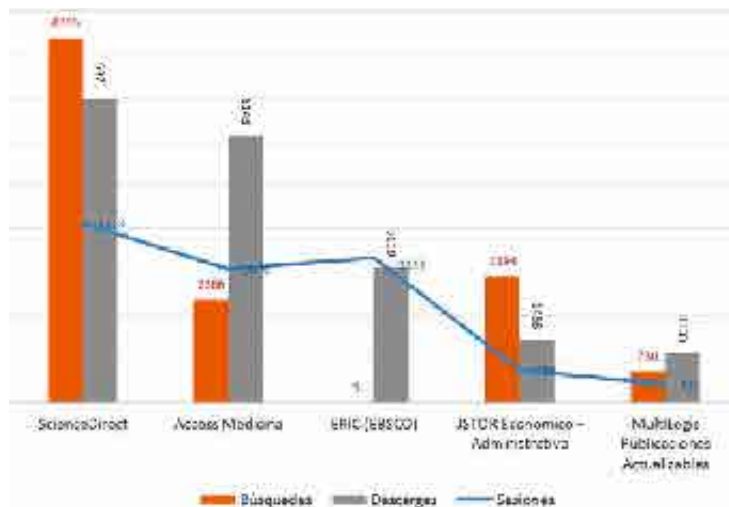
### Uso de libros impresos por especialidad



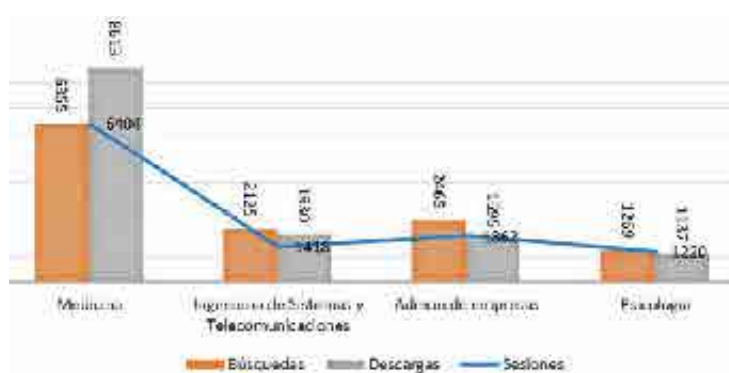
| Especialidad        | Uso         |
|---------------------|-------------|
| Administración      | 0,227151672 |
| Administración      | 0,176777073 |
| Matemática          | 0,173453133 |
| Matemática          | 0,188205843 |
| Biología            | 0,270953757 |
| Biología            | 0,193175578 |
| Economía            | 0,300000000 |
| Economía            | 0,221111111 |
| Comunicación y P.   | 0,257077649 |
| Comunicación y P.   | 0,219200000 |
| Administración Emp. | 0,222000000 |

## Estadísticas de uso Bases de Datos

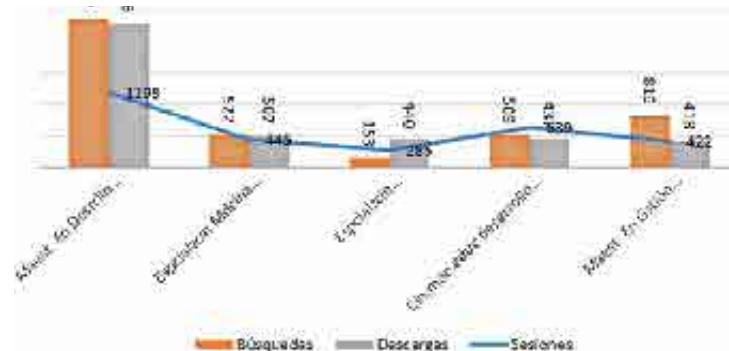
### Ranking Bases de Datos más usadas



### Pregrados que más usan Bases de Datos



### Posgrados que más usan Bases de Datos



### Uso de las Bases de Datos por forma de acceso



### Uso de las Bases de Datos Vs. libros impresos



## Centro de Escritura

### Asesorías por tipo de usuario

| TIPO          | CANTIDAD |
|---------------|----------|
| Docente       | 31       |
| Estudiante    | 8        |
| Total general | 39       |

### Asesorías por programa

| PROGRAMA       | CANTIDAD |
|----------------|----------|
| Administración | 1        |
| Comunicación   | 26       |
| Derecho        | 12       |
| Mercadeo       |          |
| Psicología     |          |
| Total general  | 39       |

### Asesorías por tema

| TEMA                            | CANTIDAD |
|---------------------------------|----------|
| Acentuación                     | 3        |
| Escritura                       | 1        |
| Escritura académica             | 14       |
| Escritura académica - El ensayo | 2        |
| Escritura periodística          | 2        |
| Escritura texto expositivo      | 1        |
| La oración                      | 2        |
| Puntuación                      | 10       |
| Texto argumentativo             | 3        |
| (en blanco)                     | 1        |
| Total general                   | 39       |

### Talleres por tipo de usuario

| TIPO           | CANTIDAD |
|----------------|----------|
| Administrativo | 9        |
| Docente        | 75       |
| Egresado       | 9        |
| Estudiante     | 111      |
| Otros          | 12       |
| (en blanco)    | 216      |
| Total general  | 432      |

### Talleres por tipo de capacitación

| TIPO                                            | CANTIDAD |
|-------------------------------------------------|----------|
| Escritura académica                             | 5        |
| Escritura académica - Antecedentes              | 3        |
| Información servicios Centro de Escritura       | 46       |
| Taller acentuación                              | 4        |
| Taller de acentuación                           | 19       |
| Taller de escritura académica                   | 6        |
| Taller de puntuación                            | 6        |
| Taller de redacción                             | 3        |
| Taller el texto argumentativo                   | 21       |
| Taller el verbo                                 | 5        |
| Taller escritura - Marco teórico                | 3        |
| Taller escritura creativa - Prof. Paula Jiménez | 21       |
| Taller texto argumentativo                      | 51       |
| Taller texto expositivo                         | 23       |
| (en blanco)                                     | 216      |
| Total general                                   | 432      |

### Talleres por Programa

| PROGRAMA                   | CANTIDAD   |
|----------------------------|------------|
| Administración de Empresas | 28         |
| Comunicación               | 14         |
| Contaduría Pública         | 21         |
| Derecho                    | 79         |
| Lic. Artes escénicas       | 12         |
| Psicología                 | 62         |
| (en blanco)                | 216        |
| <b>Total general</b>       | <b>432</b> |

### Capacitación de usuarios Biblioteca

#### Usaurios capacitados por programa

| PROGRAMA                                            | CANTIDAD |
|-----------------------------------------------------|----------|
| Maestría en Derecho                                 | 20       |
| Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente  | 20       |
| Administración de empresas                          | 45       |
| Comunicación social y periodismo                    | 50       |
| Contaduría Pública                                  | 223      |
| Derecho                                             | 185      |
| Doctorado en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente | 5        |
| Doctorado en Niñez y Juventud                       |          |
| Educación                                           | 41       |
| Especialización Neuropsicopedagogía                 | 25       |
| Especialización en Gerencia del Talento Humano      | 24       |
| Especialización en Sistemas de Información Geográf. | 82       |
| Ingeniería de Sistemas y Telecomunicaciones         | 225      |
| Maestría en Educación desde la Diversidad           | 5        |

|                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| Maestría en Educación y Desrrollo Humano | 27          |
| Medicina                                 | 178         |
| Mercadeo Nacional e Internacional        | 173         |
| Psicología                               | 48          |
| (en blanco)                              | 597         |
| <b>Total general</b>                     | <b>1973</b> |

### Horas invertidas en capacitación por programa

| PROGRAMA                                            | CANTIDAD     |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Maestría en Derecho                                 | 2            |
| Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente  | 2            |
| Administración de empresas                          | 2            |
| Comunicación social y periodismo                    | 3            |
| Contaduría Pública                                  | 2            |
| Derecho                                             | 7            |
| Doctorado en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente |              |
| Doctorado en Niñez y Juventud                       | 2            |
| Educación                                           | 10           |
| Especialización Neuropsicopedagogía                 |              |
| Especialización en Gerencia del Talento Humano      |              |
| Especialización en Sistemas de Información Geograf. | 6            |
| Ingeniería de Sistemas y Telecomunicaciones         | 4            |
| Maestría en Educación desde la Diversidad           |              |
| Maestría en Educación y Desrrollo Humano            |              |
| Medicina                                            | 10           |
| Mercadeo Nacional e Internacional                   | 5            |
| Psicología                                          |              |
| (en blanco)                                         | 140,5        |
| <b>Total general</b>                                | <b>195,5</b> |



### Usuarios capacitados por nivel

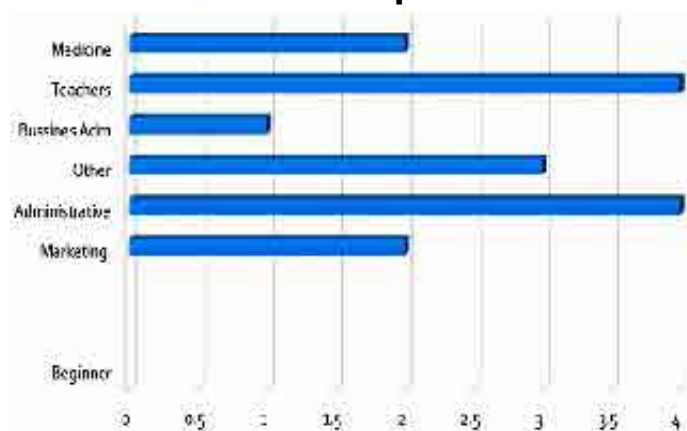
| NIVEL                | CANTIDAD    |
|----------------------|-------------|
| Administrativo       | 12          |
| Pasantia             | 20          |
| Posgrado             | 374         |
| Pregrado             | 1364        |
| (en blanco)          | 203         |
| <b>Total general</b> | <b>1973</b> |

### Usuarios capacitados por modalidad

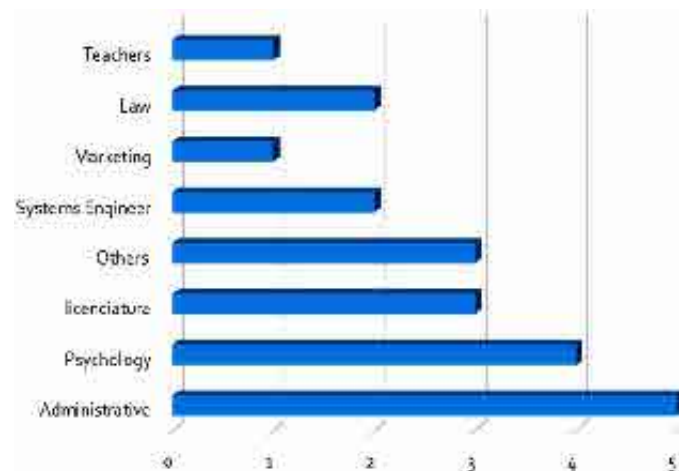
| MODALIDAD            | CANTIDAD    |
|----------------------|-------------|
| Presencial           | 1872        |
| Virtual              | 101         |
| <b>Total general</b> | <b>1973</b> |

### Participación Clubes de conversación en inglés

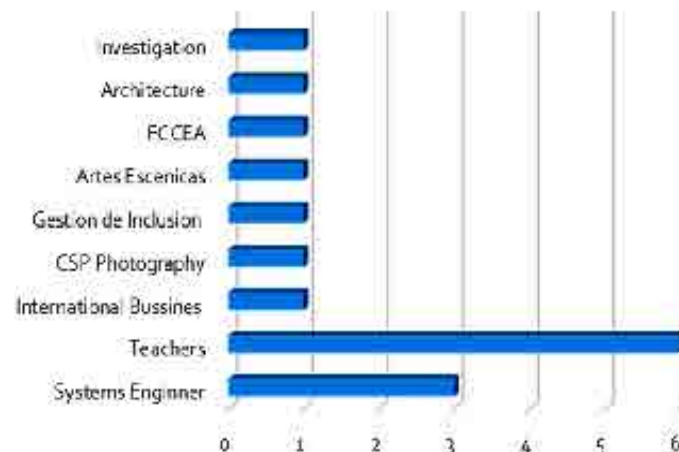
#### Nivel Principiante



#### Nivel Intermedio



#### Nivel avanzado



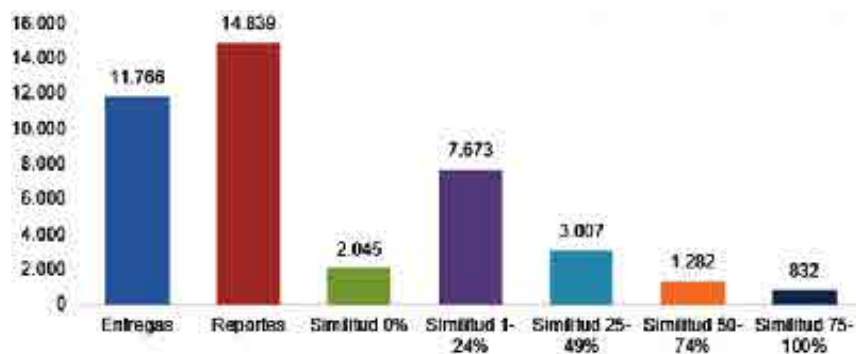
## Identificación de interacciones por país

| RANKING | PAÍS                 | SESIONES |
|---------|----------------------|----------|
| 1       | Colombia             | 362.568  |
| 2       | Chile                | 3.035    |
| 3       | United States        | 3.035    |
| 4       | Spain                | 1.632    |
| 5       | Canada               | 1.588    |
| 6       | Mexico               | 1.256    |
| 7       | Brazil               | 867      |
| 8       | United Arab Emirates | 811      |
| 9       | (not set)            | 660      |
| 10      | Perú                 | 158      |
|         | Otros                | 2.526    |

## Interacciones por departamento

| RANKING | DEPARTAMENTO    | SESIONES |
|---------|-----------------|----------|
| 1       | Caldas          | 139.339  |
| 2       | Bogotá          | 59.084   |
| 3       | Antioquia       | 35.721   |
| 4       | Valle del Cauca | 33.837   |
| 5       | Risaralda       | 12.903   |
| 6       | Cauca           | 11.959   |
| 7       | Tolima          | 11.905   |
| 8       | Atlántico       | 5.721    |
| 9       | Bolívar         | 4.300    |
| 10      | Santander       | 4.279    |
|         | Otros           | 59.088   |

## Utilización Turnitin de enero a septiembre



## Utilización de Adobe Connect



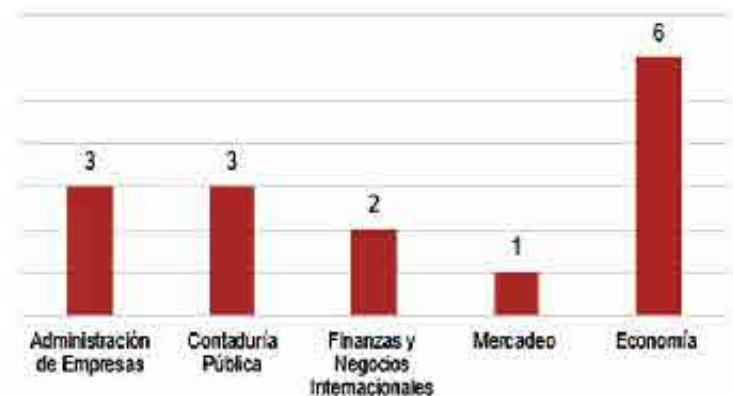
## Unidad Académica

### Asesoría para la elaboración de guías de actividades y desarrollo o actualización de módulos

#### Fac. Ciencias Contables, Económicas y Administrativas



#### Actualización de Módulos



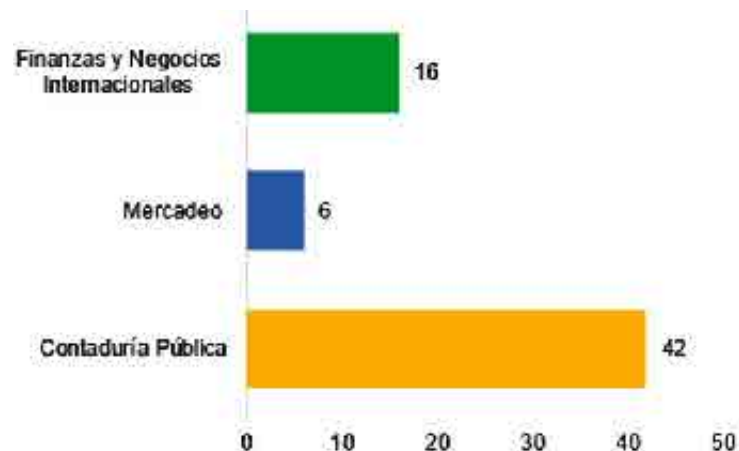
#### Videoclases



#### Videoquiz



### Imagen fija



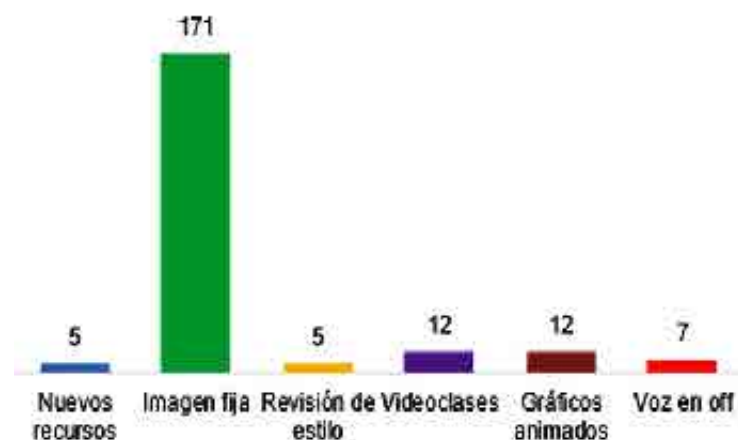
### Facultad de Ciencias e Ingeniería



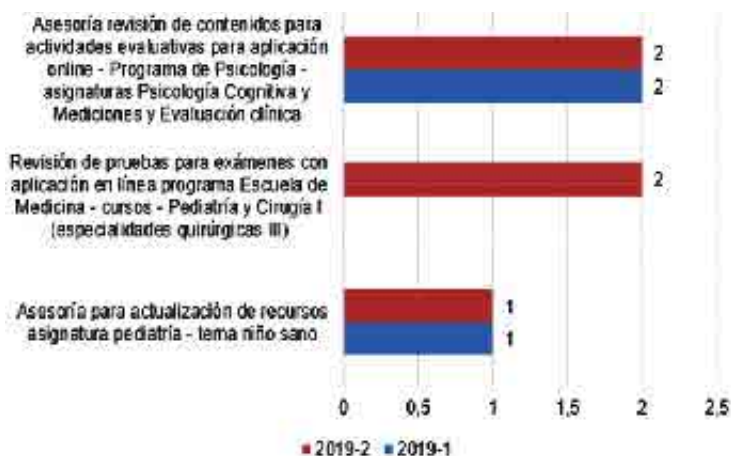
### Revisión de estilo



### Técnica Profesional en Configuración de Servicios Comerciales Web



### Asesorías Facultad de Ciencias de la Salud



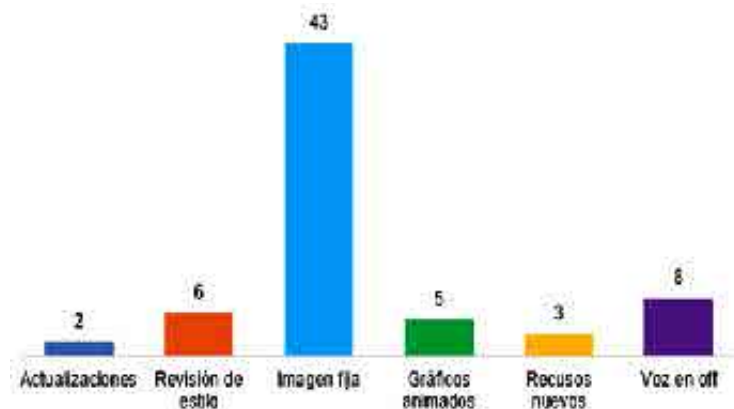
### Otros servicios para la Escuela de Medicina



### Asesorías Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

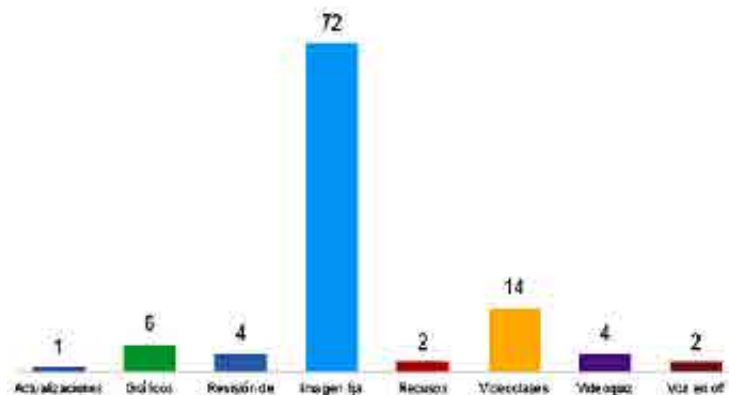


### Maestría en Educación desde la Diversidad

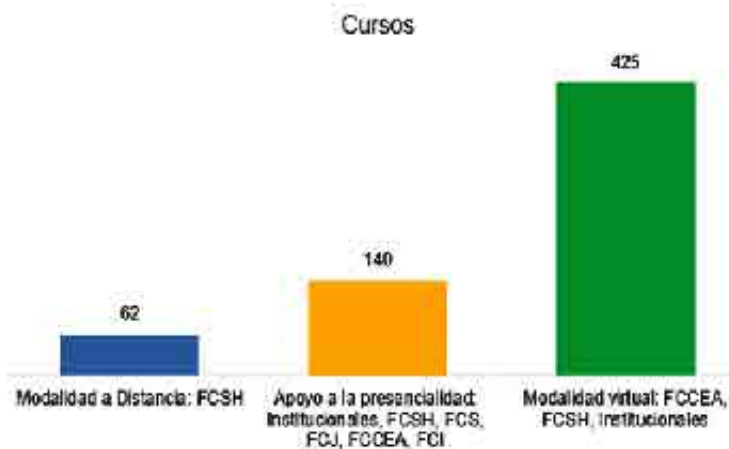




## Maestría en Educación



## Total cursos creados en la plataforma educativa por modalidad



12

# Recursos Financieros

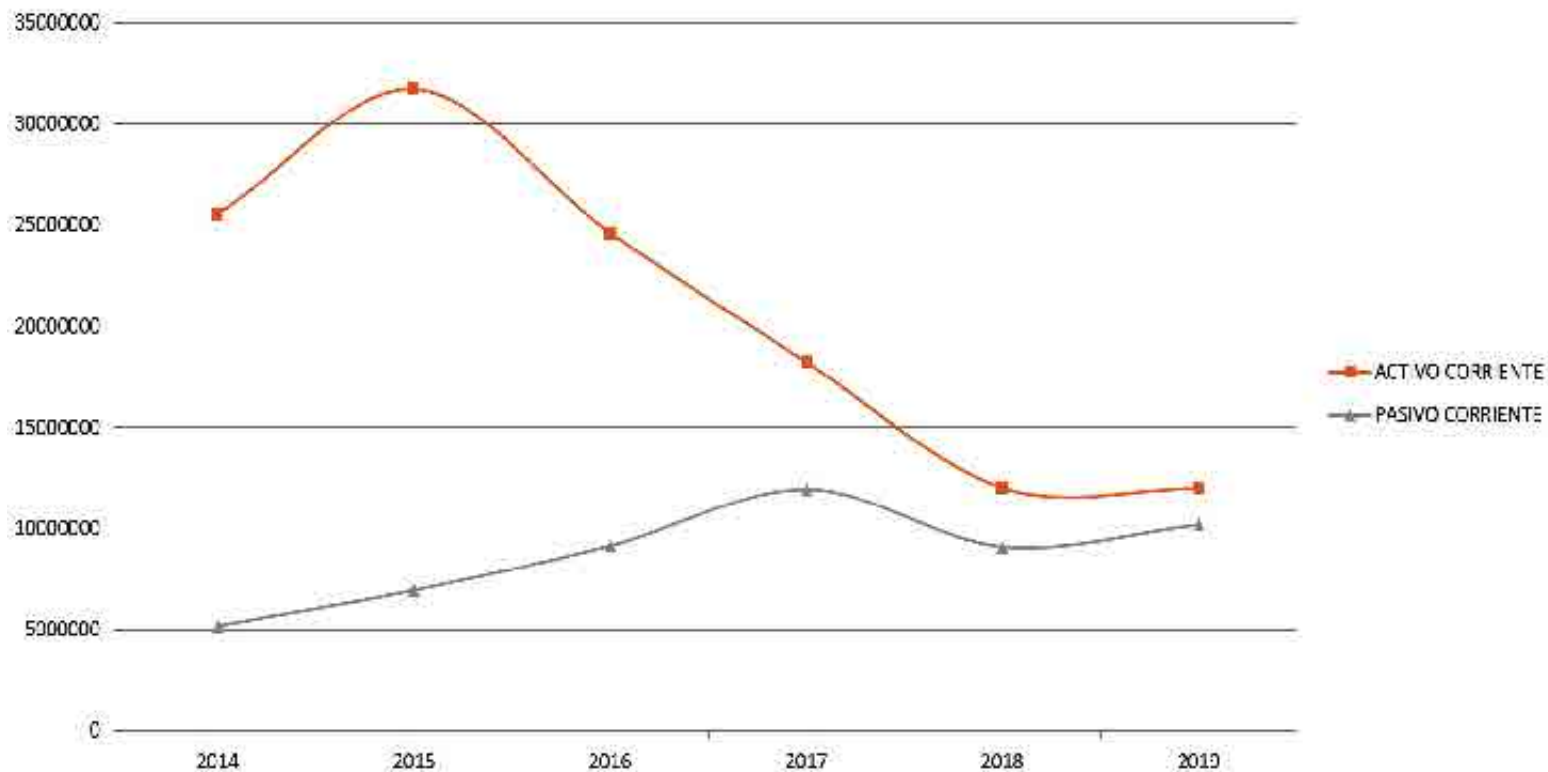


La Vicerrectoría cuenta con una Dirección Administrativa y Financiera, y lidera el manejo de los recursos financieros y la reinversión de los excedentes que garanticen el desarrollo y crecimiento institucional. A su vez la Dirección Administrativa y Financiera liderada por un docente de la Universidad en Comisión, está conformada por Presupuesto, Cartera, Contabilidad y Tesorería, cuyas oficinas disponen de recursos humanos y tecnológicos para desarrollar su gestión. Se pudo evidenciar que el direccionamiento de estos procesos que integran estas unidades tiene una clara orientación a brindar apoyo a los Procesos Misionales de Docencia, Investigación y Extensión y Proyección Social, así como a su articulación con los procesos estratégicos de Gerencia, Planeación, Comunicación y Mercadeo y Calidad.

De igual forma la institución tiene un Sistema de Control Interno, ligado al sistema de Planeación, y que puede potenciarse y articularse con Calidad para conformar un Sistema de Gestión Institucional o sistema Integrado de Gestión.

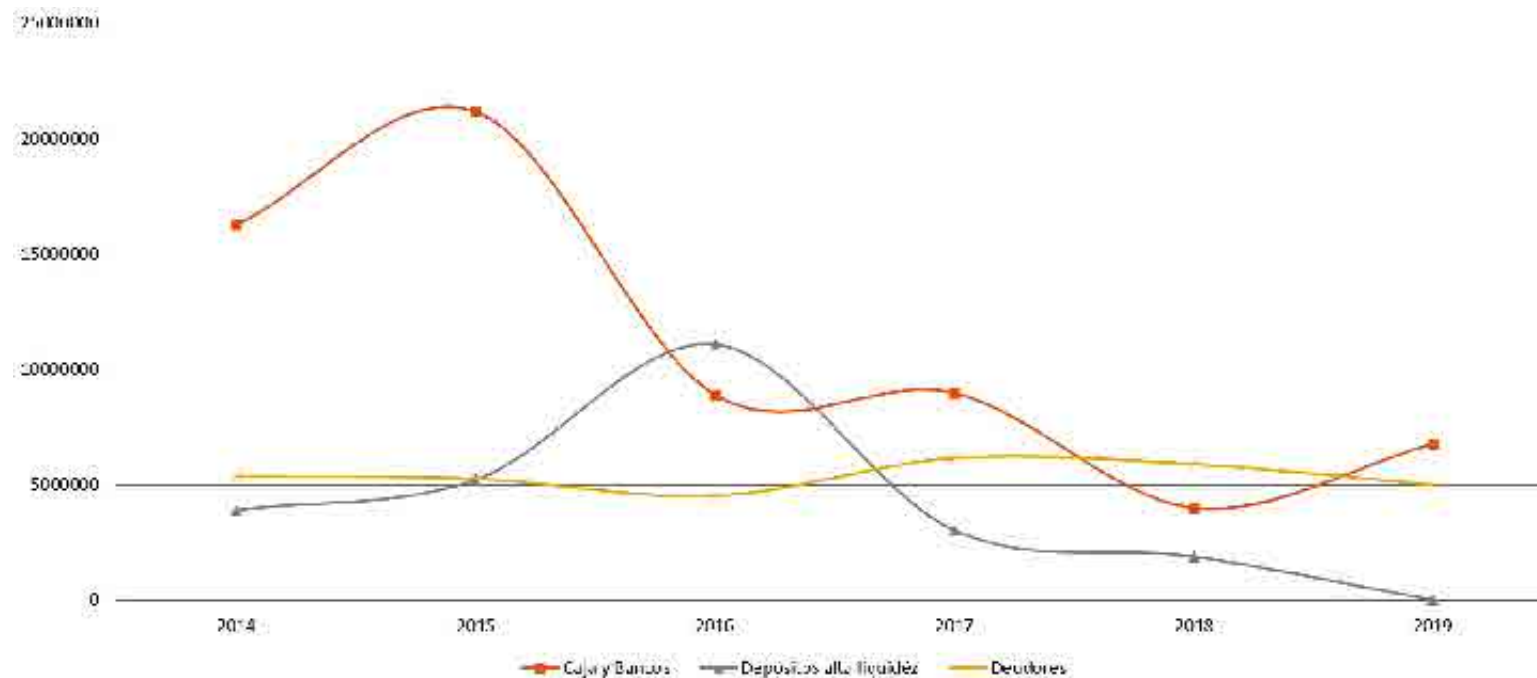
De acuerdo con la Certificación de la Revisoría Fiscal, la Institución da cumplimiento a lo establecido en la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el DUR 2420 2015, aplicando así las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), las cuales se basan en las NIIF para PYMES emitidas por la IASB a 2015 y que busca que los reportes, informes y en general la gestión financiera de las empresas e instituciones se adecúe a los estándares internacionales.

### Evolución del Capital de Trabajo



| AÑO              | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 25.540.980 | 31.716.054 | 24.611.211 | 18.227.453 | 12.009.262 | 11.981.043 |
| PASIVO CORRIENTE | 5.195.788  | 6.947.133  | 9.144.517  | 11.927.610 | 9.096.654  | 10.171.501 |
| NETO CORRIENTE   | 20.345.192 | 24.768.921 | 15.466.694 | 6.299.843  | 2.912.608  | 1.809.542  |

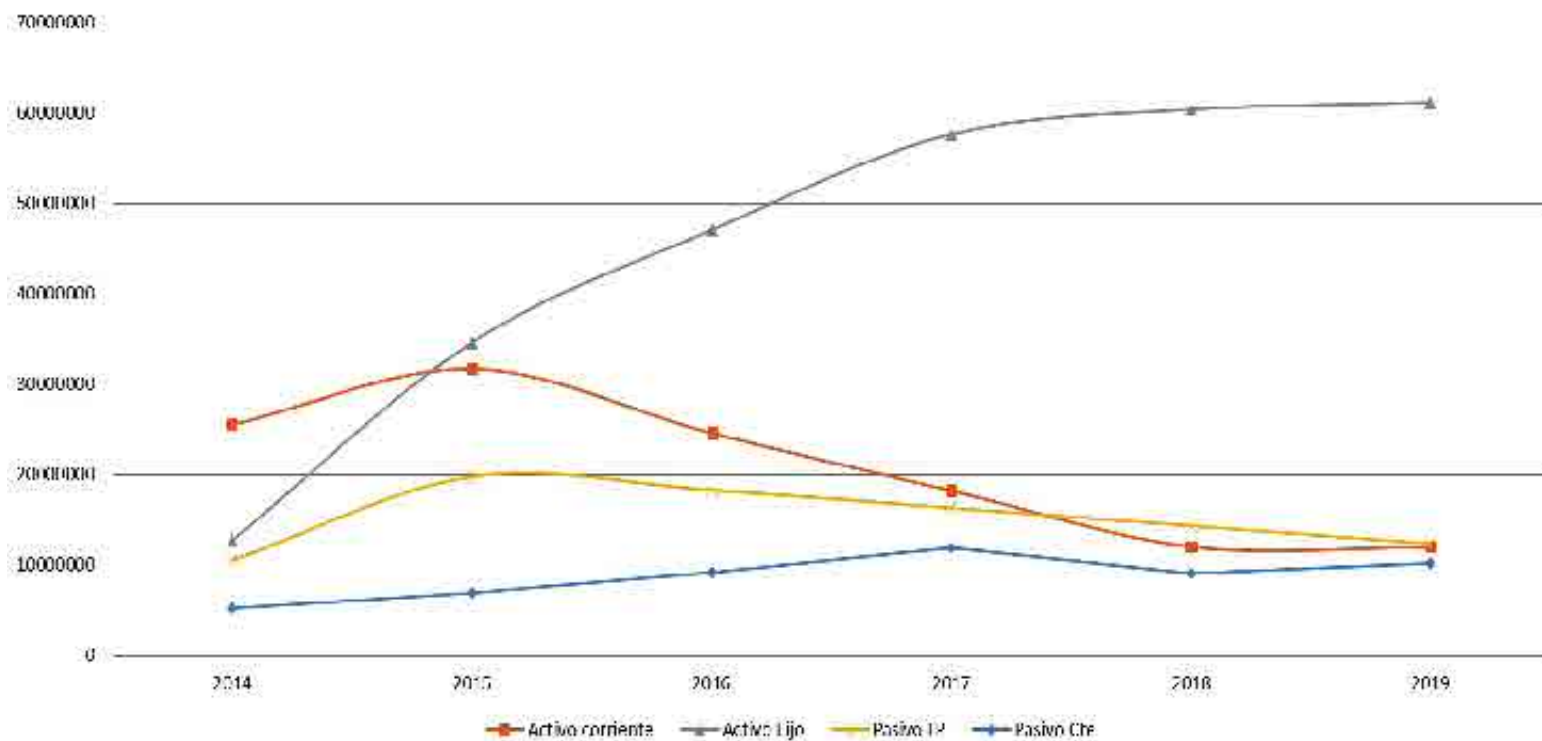
### Evolución Activos Corrientes



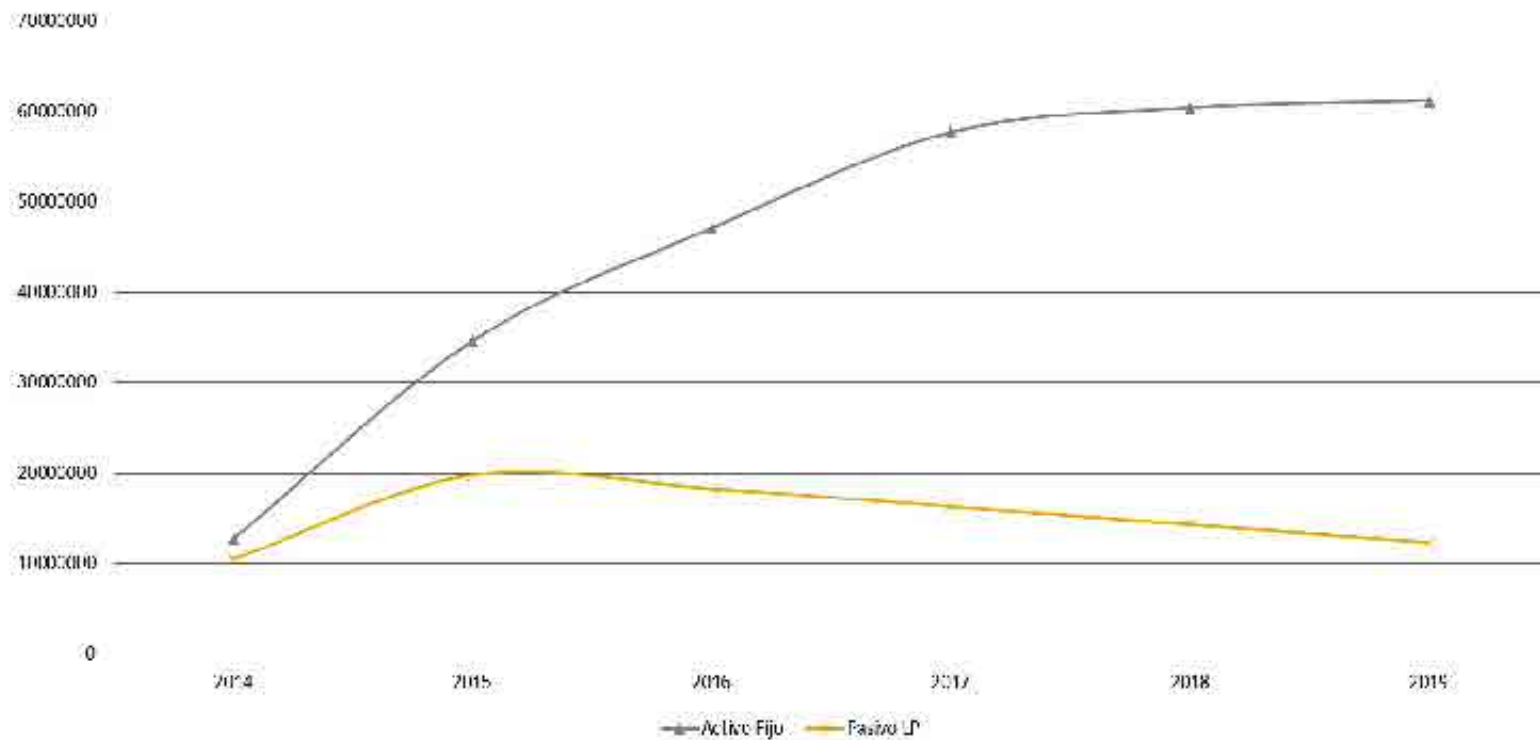
| AÑO                           | 2014              | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Caja y Bancos                 | 16.270.965        | 21.171.611        | 8.901.717         | 8.975.766         | 4.000.846         | 6.768.373         |
| Depósitos alta liquidez       | 3.901.634         | 5.219.292         | 11.086.710        | 3.026.504         | 1.890.939         | 8.507             |
| Deudores                      | 5.368.381         | 5.256.439         | 4.518.197         | 6.155.510         | 5.891.089         | 4.996.739         |
| Inventarios                   | -                 | 68.712            | 104.587           | 69.673            | 226.388           | 207.424           |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b> | <b>25.540.980</b> | <b>31.716.054</b> | <b>24.611.211</b> | <b>18.227.453</b> | <b>12.009.262</b> | <b>11.981.043</b> |



### Evolución Activos vs. Pasivos

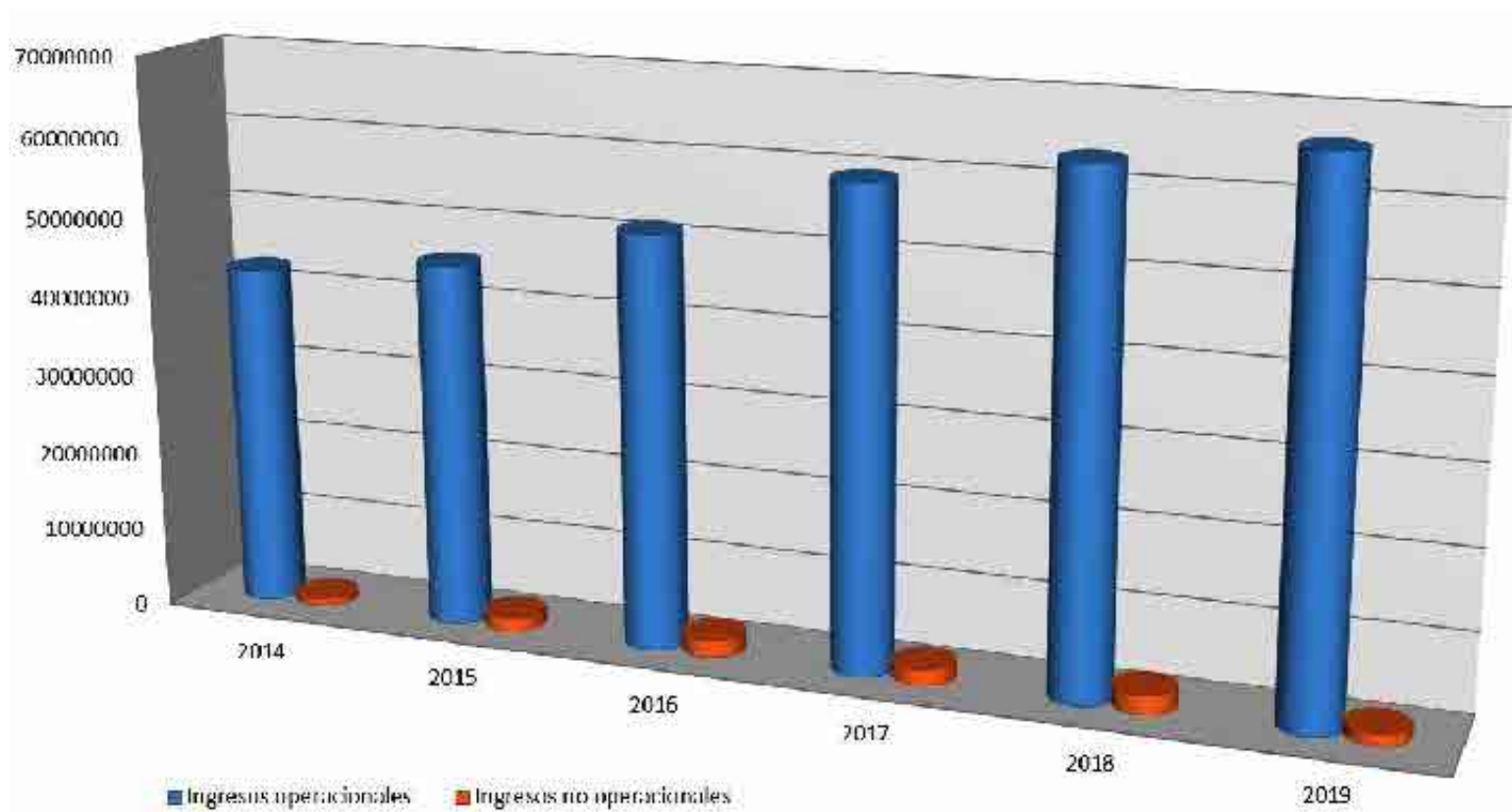


| AÑO              | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activo corriente | 25.540.980 | 31.716.054 | 24.611.211 | 18.227.453 | 12.026.801 | 11.994.165 |
| Activo Fijo      | 12.723.662 | 34.644.125 | 47.119.418 | 57.725.132 | 60.451.610 | 61.236.774 |
| Pasivo Cte       | 5.195.788  | 6.947.133  | 9.144.517  | 11.927.610 | 9.114.193  | 10.184.623 |
| Pasivo LP        | 10.515.350 | 19.802.739 | 18.287.602 | 16.307.328 | 14.327.054 | 12.346.780 |

**Evolución Activos L.P. vs. Pasivos L.P.**

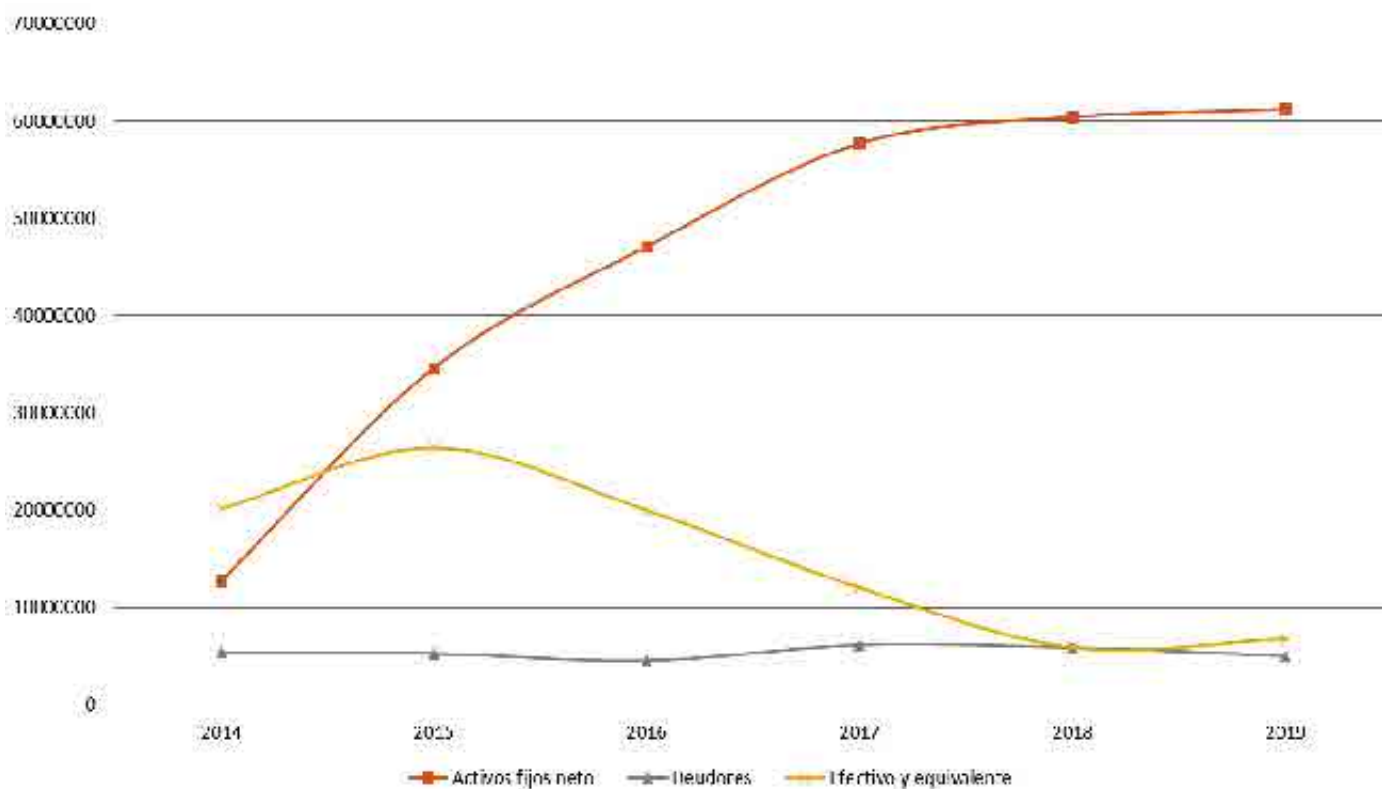
| AÑO              | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activo corriente | 25.540.980 | 31.716.054 | 24.611.211 | 18.227.453 | 12.026.801 | 11.994.165 |
| Activo Fijo      | 12.723.662 | 34.644.125 | 47.119.418 | 57.725.132 | 60.451.610 | 61.236.774 |
| Pasivo Cte       | 5.195.788  | 6.947.133  | 9.144.517  | 11.927.610 | 9.114.193  | 10.184.623 |
| Pasivo LP        | 10.515.350 | 19.802.739 | 18.287.602 | 16.307.328 | 14.327.054 | 12.346.780 |

### Evolución de los ingresos por los años 2014 a 2019



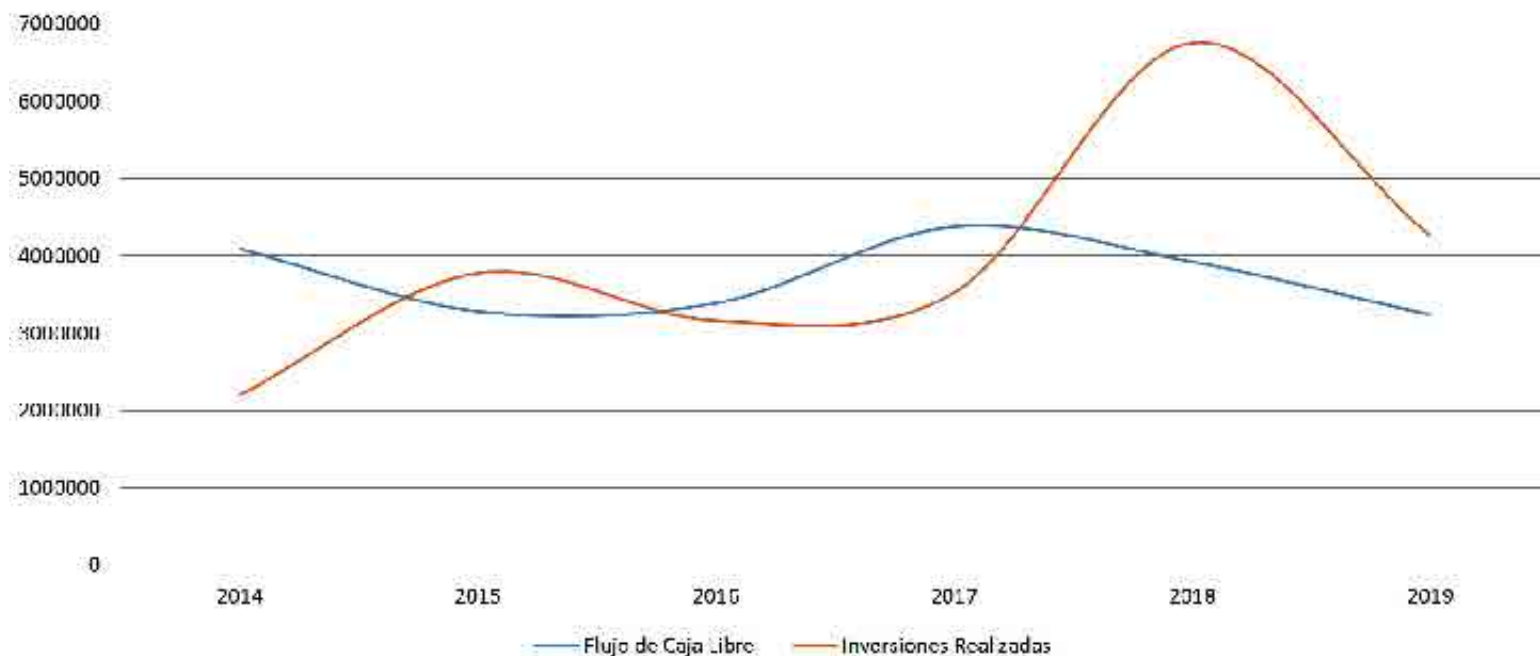
| AÑOS                      | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ingresos operacionales    | 42.951.108 | 45.600.446 | 51.502.249 | 59.528.814 | 63.476.014 | 66.478.945 |
| Ingresos no operacionales | 953.688    | 1.726.760  | 2.244.379  | 1.963.922  | 2.396.226  | 1.526.776  |

### Evolución de Activos Fijos, Cargos Diferidos e Inversiones Ctes.



| AÑO                    | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activos fijos neto     | 12.723.662 | 34.644.125 | 47.119.418 | 57.725.132 | 60.451.610 | 61.236.774 |
| Deudores               | 5.368.381  | 5.256.439  | 4.518.197  | 6.155.510  | 5.891.089  | 4.996.739  |
| Efectivo y equivalente | 20.172.599 | 26.390.903 | 19.988.427 | 12.002.270 | 5.909.324  | 6.790.002  |

### Flujo de Caja Libre 2014-2019



| DETALLE                              | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018       | 2019       |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Flujo de Caja Libre                  | 4.092.515 | 3.284.217 | 3.389.707 | 4.377.754 | 3.925.498  | 3.240.772  |
| Inversiones Realizadas               | 2.204.162 | 3.779.034 | 3.162.529 | 3.523.573 | 6.757.018  | 4.263.015  |
| Flujo de caja despues de inversiones | 1.888.353 | -494.817  | 227.178   | 854.181   | -2.831.520 | -1.022.243 |

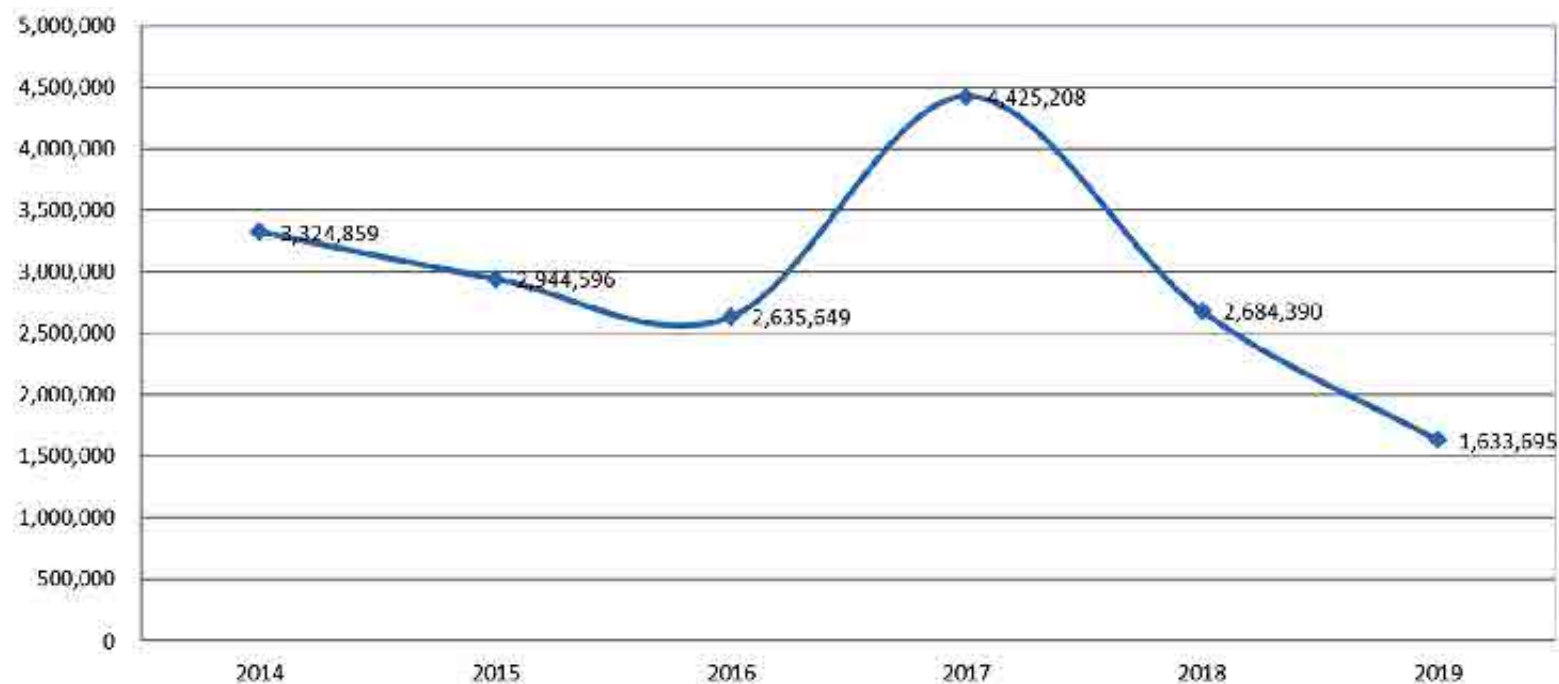
### Donaciones

| DESTINO DE LA INVERSION O RECURSOS RECIBIDOS                                                                      | NOMBRES Y APELLIDOS           | MONTO     | IDENTIFICACION |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|----------------|
| Donación recibida de un docente con el proposito de ser invertida en el fomento de la investigación institucional | Juan Carlos Carmona Hernandez | 6.802.450 | 18466256       |



## EBITDA

### Por los años 2014 a 2019



| AÑO    | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ebitda | 3.324.859 | 2.944.596 | 2.635.649 | 4.425.208 | 2.684.390 | 1.633.695 |

